



2020

年度年報

聯強國際股份有限公司
Synnex Technology International Corporation

查詢網址
www.synnex-grp.com
mops.twse.com.tw

2021 年 4 月 5 日刊印

公司發言人

杜書全

集團事業開發暨策略副總裁

(02) 2506-3320

evelynchen@synnex.com.tw

公司代理發言人

陳怡如

財務副總監

(02) 2506-3320

evelynchen@synnex.com.tw

總公司

104 台北市民生東路三段 75 號 4 樓

(02) 2506-3320

高雄分公司

高雄市二聖一路 290 號 12 樓之 2

(07) 716-1001

林口運籌中心

桃園市龜山區頂湖九街 15 號

(02) 2508-5948

台中運籌中心 (台中分公司)

台中市南屯區工業區二十四路 35 號

(04) 2350-3456

大陸運籌中心

上海、北京、南京、成都、瀋陽、杭州、
天津、西安、青島、廣州、蘇州、武漢、
鄭州、合肥、廈門、南昌、長沙、濟南、
哈爾濱

澳洲運籌中心

墨爾本、雪梨

印尼運籌中心

雅加達

股票過戶機構

中國信託商業銀行(股)公司代理部

台北市重慶南路一段 83 號 5 樓

(02) 6636-5566

www.chinatrust.com.tw

最近年度簽證會計師

資誠聯合會計師事務所

葉翠苗、梁益彰

台北市基隆路一段 333 號 27 樓

(02) 2729-6666

www.pwc.tw

海外存託憑證(GDR)交易場所

盧森堡證券交易所

有關 GDR 交易資訊請至倫敦證交所查詢較為便利。

其網址為 www.londonstockexchange.com。

查詢證券代號為 SYXZF

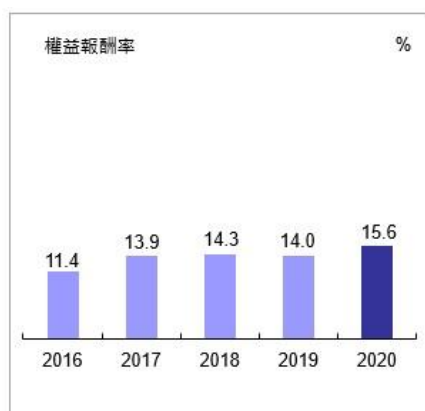
2020 年度合併財務績效

單位：新台幣

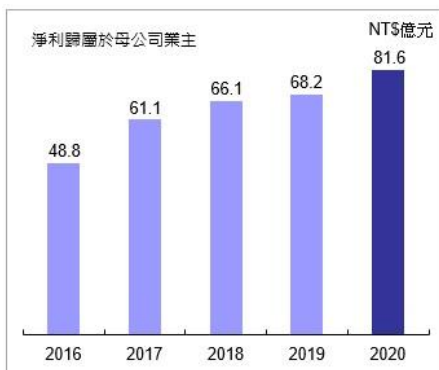
項目 / 年度	2019	2020	增(減)變動 (%)
營業收入 (億元)	3,400	3,342	(1.7)
稅前淨利 (億元)	88.9	105.0	18.1
淨利歸屬於母公司業主 (億元)	68.2	81.6	19.6
EPS(追溯調整後) (元)	4.09	4.89	19.6
毛利率 (%)	4.3	4.5	4.7
營業費用率 (%)	2.6	2.4	(7.7)
營業淨利率 (%)	1.8	2.2	22.2
權益報酬率(ROE) (%)	14.0	15.6	11.4
銷售收款天數	59	64	8.5
存貨銷售天數	41	36	(12.2)
貨款支付天數	42	40	(4.8)



↓ 1.7%



↑ 11.4%



↑ 19.6%

目錄

致股東報告書	2
公司概況	5
營運概況	41
財務概況	60
財務狀況及財務績效之檢討分析與風險管理	66
特別記載事項	73
附件	79

致股東報告書

各位股東女士、先生：

2020 年全球壘罩在新冠肺炎(COVI-19)疫情的威脅，經濟活動受阻，人類生活型態也隨之改變。根據國際貨幣基金(IMF)調查指出，2020 年全球經濟萎縮幅度為 3.5%，這是大蕭條以來承平時期的最大萎縮幅度！

雖然台灣因防疫得當，受到疫情衝擊的程度相較其他國家地區輕微，但聯強業務範圍分布多國，面臨的挑戰也更加複雜多變，集團總部必須隨時高度關注各國疫情與防疫措施瞬息萬變，並且密切掌握供應鏈上下游的供需變化，隨時研判採行各種應對措施。例如，疫情爆發初期最嚴重的中國大陸，聯強營運據點遍及各省，而各地封城、復工時間不一，各層級地方政府亦時有臨時緊急防疫規定，聯強總部除了隨時掌握各地最新變化之外，更在第一時間迅速成立「緊急訂單處理中心」，透過異地遠距運作，搭配運籌網絡靈活調度，使業務營運所受衝擊降至最低，並且在下半年中國大陸疫情趨緩之後，加速追趕上半年停滯的業績進度。隨著疫情擴張，澳洲、紐西蘭也從第二季開始陸續展開嚴密的防疫措施，聯強澳紐團隊快速適應在家遠距上班的工作型態，運籌中心則採兩班制前後班不接觸的運作方式，確保出貨順暢，使得聯強澳洲不僅業務運作如常，全年業績甚至逆勢大幅成長 27%！

疫情的衝擊，猶如對聯強營運管理系統進行一次高張力的強度測試，從實際結果驗證，聯強多年來投入的數位化基礎建設，以及發展出來的系統制度與集團管理能力，禁得起嚴格的考驗與淬鍊，在此要特別感謝各位股東多年來的支持。

因應疫情的同時，聯強內部亦積極推行「精實敏捷」計畫，並且獲致相當不錯的成果。我們透過數位優化，增進商務運作流程自動化程度，全面性提升運作效率；我們加速推進上下游資訊串接的廣度與深度，促進跨企業的流程改造與數位轉型；我們善用 AI 大數據分析，實現營運控管機制的智能化與精準化；我們也全面應用 APP 行動辦公、行動服務工具，加快對市場訊息與客戶需求的回應速度。

2021 年，聯強將進行三十多年來的第四次策略轉型，以「營運管理服務平台(Management Service Platform, MSP)」的策略定位，利用資訊串流整合能力，以及各項營運管理服務平台，為品牌商、製造商、銷售商、使用者，乃至資訊服務商、金融服務商、運籌服務商等，提供各種商機開拓服務、商務運作服務、分析管理資訊服務等。新的策略定位將使聯強三十多年來累積的營運管理知識，以及長期建立的營運系統機制，用新的視野，有更大倍數的效益發揮，進而開展更寬廣的企業發展空間。

2019 年的精實計劃，2020 年的敏捷計劃，這兩三年的努力已將聯強體質調整得更加精煉矯健，也使我們有足夠條件對今年業務發展抱持樂觀態度，2021 年將會是聯強業績大躍進的一年！懇請各位股東女士先生繼續給予聯強經營團隊鞭策與支持，謝謝！

茲將 2020 年重要經營成果分述如下：

1. 營收及獲利狀況

2020 年聯強合併營收為新台幣 3,342 億元，較 2019 年的 3,400 億元下滑 1.7%。營業利益 72.3 億元，較 2019 年的 59.8 億元成長 20.9%。稅後淨利 81.6 億元，較 2019 年的 68.2 億元成長 19.6%，全年結算稅後每股盈餘為 4.89 元，較 2019 年 4.09 元成長 19.6%。

2. 具體營運成果

- (1) 新業務開拓成果顯現，集團合計營收(下同)，電競產品達突破新台幣 200 億元，年增長率 54%；雲端服務業務營收達 13.8 億元，年增長率 26%，總用戶數超過 70 萬戶；技術服務營收近 18 億元，年增長率 44%；物聯網 (IoT) 業務營收達 10 億元，較 2019 年度增加 5 倍。
- (2) 啟動雲倉服務業務，透過資訊串聯與運籌網絡服務，針對體積大、配送成本高的高階資訊產品，提供一站式倉儲及運交服務，運作效率品質佳，且貨物運交資訊及時透明，深受客戶好評。
- (3) 宅服業務持續成長，服務客戶數突破 80 萬戶，並領先業界提供到宅服務電子支付，服務水準再升級。
- (4) 持續擴展對外資訊串聯，對接資訊廣度擴大、深度加深，串聯對象超過 100 家，涵蓋各大品牌商、製造商、銷售商、運籌服務商、金融服務商及政府機構等，為策略轉型「營運管理服務平台」奠定良好基礎。
- (5) 擴大導入智能化數位工具，同時運用自行研發的「資料探針技術」，建立商務運作即時控管看板，大幅提升商務運作效率，同時亦能即時精準控管營運損耗與風險。

2021 年重要產銷政策分述如下：

1. 持續擴大電競市場、智能家電市場、物聯網業務、雲服務業務、技術服務業務、智能運籌業務、3C 產品保固及保險募集業務等，開創集團業務成長新動能。
2. 擴大投資澳洲市場，包括投資新台幣 6 億元興建雪梨運籌中心第二期工程，預計 2021 年第四季啟用；以及投資新台幣 4 億元於墨爾本購置 13,000 坪用地，興建澳洲營運總部與運籌中心。
3. 積極發展各項 APP 行動服務，提高資訊傳遞效率，將各項運作進程資訊通透化，提供原廠、客戶更即時準確的營運管理與服務資訊。
4. 加速數位轉型，透過持續不斷的數位優化，帶動員工個人工作型態轉型、公司管理模式轉型、業務模式轉型，並積極開拓數位轉型產生的新創業務。
5. 持續投入營運機制及管理技術的研發創新，厚植公司核心能耐，開創企業發展新機。

未來公司發展策略

為了開創更大業務發展空間，聯強未來將策略定位為「營運管理服務平台(Management Service Platform · MSP)」，平台涵蓋品牌商、製造廠、銷售商、使用者，並納入提供金融服務、運籌服務、資訊服務之相關業者，作為價值創造的共同參與者。透過資訊串接整合為核心，提供平台合作夥伴各項商品、服務供需資訊媒介服務，以及商務運作管理服務、庫存管理服務、運籌管理服務、技術支援服務、供應商與客戶管理服務、決策管理資訊服務等。透過策略轉型，以全新的策略思維與視角，讓聯強多年來建構發展出來的經營管理知識與營運系統機制，創造更大的價值，開創更大的發展空間。

外部競爭環境、法規環境及總體經濟環境之影響

在外部競爭環境方面，近年來產業市場多變，服務模式多樣化，唯本公司持續研發創新營運模式，並落實經營分析及營運品質管理工作，應足以因應此一市場環境變化。

在法規環境方面，本公司向來密切注意並掌握國內外可能影響公司財務及業務之重要政策及法律變動，並採取適當應變措施以維護公司利益。其中，對於 IFRS 國際會計準則持續發佈重要規範，本公司設有專責人員，並諮詢專業會計師，以確保有效遵循會計準則。此外，雖各國政府紛紛依據 OECD 發佈之稅基侵蝕與利潤移轉(Based Erosion and Profit Shifting, BEPS)規範，陸續制訂相關嚴格法規反避稅，唯本公司向來在各國經營通路市場，均以遵循當地法規為優先考量，因此相對影響不大。

在總體經濟環境方面，2020 年全球市場不分產業皆受到疫情衝擊產生嚴重影響，在整體經濟從動盪中逐步恢復的過程中，各類適應市場與商業實踐的新常態逐步成為主流。疫情加速了企業轉型的力道，讓企業需更積極透過數位科技來增加彈性，以面對未來的挑戰及不確定性。這些剛性需求讓市場持續熱絡，造就 3C 產品的成長率永遠高於經濟成長率。

最後，特別感謝各位股東過去的支持與鼓勵，也期望新的一年裡，能繼續給予指導與支持，本公司經營團隊將一本過去的經營理念及新的創意，呈現豐碩的成果與大家分享。

敬祝 安康

董事長：苗豐強



總經理：杜書伍



會計主管：林太陽



公司概況

一、公司簡介	6
(一)公司沿革	6
(二)得獎及肯定	8
二、公司治理報告	10
(一)組織系統	10
(二)董事、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料	13
(三)公司治理運作情形	19
(四)會計師之資訊	35
(五)董事、監察人、經理人及大股東股權變動情形	35
(六)持股比例佔前十大股東間互為關係人資料	36
(七)對轉投資事業綜合持股比例	36
三、資本及股份	37
(一)股本來源	37
(二)股份種類	37
(三)股東結構	37
(四)股權分散情形	37
(五)主要股東名單	38
(六)每股市價、淨值、盈餘及股利	38
(七)公司股利政策及執行狀況	38
(八)本次無償配股對公司營業績效及 EPS 之影響	39
(九)員工酬勞及董監事酬勞資訊	39
(十)本公司買回本公司股票情形	39
四、海外存託憑證、公司債、特別股、員工認股權證辦理情形	40
(一)海外存託憑證	40
(二)員工認股權憑證	40
(三)限制員工權利新股辦理	40
(四)特別股	40
(五)公司債	40
五、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形	40
六、資金運用計劃執行情形	40

公司概況

一、公司簡介

(一) 公司沿革

設立日期：1988年9月12日

年度	重要事蹟
1988	<ul style="list-style-type: none">聯強國際成立，資本額新台幣 2 億元，由苗豐強任董事長、杜書伍任總經理MIS 運作達到即時性的要求
1989	<ul style="list-style-type: none">創立 LEMEL 品牌耗資新台幣二千萬元購置大型電腦主機及配件，以符合進一步電腦化的需求先後成立高雄、台中分公司，拓展南部、中部業務
1990	<ul style="list-style-type: none">確立拓展資訊、通訊通路業務，潛心研究通路結構，決定採取「開放式通路」經營，首創銷售、配送、維修三合一的經營模式
1991	<ul style="list-style-type: none">電腦資材管理系統榮獲資策會「第一屆傑出資訊應用獎」，於評審過程中獲所有評審委員全票通過
1992	<ul style="list-style-type: none">成立物流車隊，針對大台北地區客戶展開「半天送達」的快速配送服務
1993	<ul style="list-style-type: none">林口運籌中心正式啟用成立中、南部物流車隊，提供中南部客戶快速配送服務對經銷商推廣「少量多樣，一次購足」的觀念與作法，降低經銷商庫存風險，提高其採購便利性推出 LEMEL 品牌個人電腦
1994	<ul style="list-style-type: none">領先同業提供經銷商「四個半天」(亦即二天)的快速維修服務創立發行「聯強補貨超市」月刊，成為經銷商必備採購工具
1995	<ul style="list-style-type: none">股票正式掛牌上市買賣，為國內第一家股票上市的专业通路商
1996	<ul style="list-style-type: none">營運績效卓越，成為當年上半年國內 362 家上市公司中，股價漲幅最大的個股
1997	<ul style="list-style-type: none">提供消費者「今晚送修，後天取件」快速維修服務通訊經銷商家數達 3000 家購併香港雷射公司(2005 年更名為聯強國際(香港)有限公司)，開始經營香港、大陸市場
1998	<ul style="list-style-type: none">林口運籌中心第二倉儲完工啟用，為高度自動化之倉儲作業個人電腦即時生產中心(CTO)投產，配置國內第一條專為消費者量身訂作個人電腦而設計的即時生產線成立澳洲子公司，開始經營澳洲市場
1999	<ul style="list-style-type: none">在全省各地成立「大哥大快速維修中心」，率先提供消費者「大哥大 30 分鐘完修」服務購併泰國 Compex 公司 (2002 年更名為 Synnex (Thailand) Co., Ltd.，2008 年更名為 Synnex (Thailand) Public Company Ltd.)，開始經營泰國市場通訊業務年營業額突破新台幣 100 億元，與資訊、電子元件並列聯強三大業務重心
2000	<ul style="list-style-type: none">提供消費者「大哥大 2 年保固」服務林口運籌中心第三倉儲完工啟用，為全自動化無人操作倉儲發表「聯強 e 城市」網站及「聯強經銷商專屬網站」，展開電子化行銷、電子化服務商訊文化公司著眼於聯強經營管理經驗具參考價值，而出版「不停駛的驛馬」一書
2001	<ul style="list-style-type: none">台中運籌中心完工啟用，面積 7,300 坪，物流運作量能為林口運籌中心的 1.3 倍澳洲運籌中心正式啟用，面積 5,200 坪「大哥大快速維修中心」升級為「聯強直營維修中心」，維修服務範圍擴大至所有聯強銷售之 3C 產品將直營維修中心、維修代收站及一般經銷商整合而成「聯強維修網」，為台灣最綿密的資訊、通訊維修網絡，並接受原廠委託維修非聯強銷售之產品展開專業運籌服務業務 (LSP · Logistic Service Provider)

(接次頁)

(承前頁)

年度	重要事蹟
2002	<ul style="list-style-type: none">泰國運籌中心完工啟用，面積 2,700 坪「聯強 e 城市」網站全年訪客數達 950 萬人次，內容獲超過 120 個其他網站引用，ICP (Internet Content Provider) 角色成型與群環科技公司進行股份交換策略聯盟，深耕台灣資訊商用市場
2003	<ul style="list-style-type: none">澳洲、泰國運籌中心導入 CTO 客製化即時生產機制，為客戶量身訂作個人電腦以「聯強貨」所代表的卓越服務為主軸，進行大規模的服務品牌行銷合併營業額突破新台幣一千億元大關，達 1,082 億元
2004	<ul style="list-style-type: none">併購永康企業及靈寶公司，擴大元組件事業規模入股印度雷廷頓 (Redington Group) 集團，通路觸角延伸至印度、中東及非洲等地，全球通路佈局成型
2005	<ul style="list-style-type: none">上海運籌中心啟用設立紐西蘭子公司
2006	<ul style="list-style-type: none">林口運籌中心 E 倉正式運作，擴增運作儲位達一倍成立消費性電子事業部，為元組件、資訊、通訊產品之後另一大事業範疇
2007	<ul style="list-style-type: none">取得 Nokia 手機中國大陸地區代理權，正式開啟通訊事業海外市場發展泰國運籌中心導入自動化倉儲運作
2008	<ul style="list-style-type: none">中國大陸運籌中心籌建計畫順利推展，上海二期、成都、南京、北京等運籌中心陸續動工元組件事業群完成電腦系統全面更新計畫，提升元組件營運管理效能
2009	<ul style="list-style-type: none">中國大陸南京、成都、北京三大城市之聯強運籌中心正式啟用合併營業額突破新台幣二千億元大關，達 2,207 億元
2010	<ul style="list-style-type: none">中國大陸瀋陽、天津、杭州三大城市之聯強運籌中心正式啟用印度轉投資通路公司雷廷頓投資土耳其第二大資訊通路商 Arena，正式跨足土耳其市場，打開通往東歐的大門與印尼最大的電腦集團 ME 合資成立通路公司，正式進軍印尼市場，拓展亞洲新興市場再下一城
2011	<ul style="list-style-type: none">中國大陸西安與青島兩大城市之聯強運籌中心正式啟用合併營業額突破新台幣三千億元大關，達 3,126 億元
2012	<ul style="list-style-type: none">中國大陸蘇州、廣州、武漢及鄭州四大城市之聯強運籌中心正式啟用澳洲完成電腦系統全面更新計畫，提升營運管理效能
2013	<ul style="list-style-type: none">合併營業額持續成長，再創新高，達 3,303 億元
2014	<ul style="list-style-type: none">澳洲雪梨運籌中心正式啟用中國大陸合肥運籌中心正式啟用中國大陸廈門運籌中心正式啟用
2015	<ul style="list-style-type: none">中國大陸南昌運籌中心正式啟用中國大陸濟南運籌中心正式啟用中國大陸哈爾濱運籌中心正式啟用
2016	<ul style="list-style-type: none">中國大陸長沙運籌中心正式啟用中國大陸寧波運籌中心正式啟用完成收購群環科技公司，以提升其未來在業務營收、技術服務及商用通路品牌代理發展機會設立通達運籌公司，擴大發展運籌業務
2017	<ul style="list-style-type: none">與越南最大資通訊整合服務商 FPT 集團(FPT Corporation)策略聯盟，成立聯強越南，正式進軍越南通路市場投資興建印尼運籌中心
2018	<ul style="list-style-type: none">聯強國際轉投資美國新聚思宣布以 24.3 億美元併購 Convergys，成為全球第二大 CRM BPO 專業服務公司
2019	<ul style="list-style-type: none">聯強印尼雅加達運籌中心落成啟用
2020	<ul style="list-style-type: none">聯強海外轉投資公司美國新聚思分拆為 Synnex Corporation 與 Concentrix 兩家公開上市公司

(二) 得獎及肯定

年度	得獎內容
1991	<ul style="list-style-type: none"> 電腦資材管理系統榮獲資策會「第一屆傑出資訊應用獎」，於評審過程中獲所有評審委員全票通過
1998	<ul style="list-style-type: none"> 苗豐強、杜書伍同獲國內各大媒體資深產業記者共同票選為「台灣資訊產業開拓史十大關鍵人物」 杜書伍獲國內基金經理人共同票選為五位「未來五年最值得投資的專業經理人」之一
1999	<ul style="list-style-type: none"> 獲亞元雜誌(Asiamoney)評選為亞太地區 50 家「最佳管理公司」之一
2000	<ul style="list-style-type: none"> 泰國子公司獲泰國電腦協會評選為「泰國最佳通路商」及「最佳行銷表現獎」
2001	<ul style="list-style-type: none"> 獲微軟評選為全球 15 家黃金級 Windows 嵌入式夥伴(Windows Embedded Partner Gold Program)
2002	<ul style="list-style-type: none"> 天下雜誌、商業周刊分別進行 2001 年國內 500 大服務業調查，聯強國際均排名第 8 美國商業周刊全球 IT 百強調查，聯強國際排名第 4 電腦週報調查，聯強為店頭門市心目中最理想之代理通路商
2003	<ul style="list-style-type: none"> 獲品牌價值鑑定機構 Interbrand 評鑑為「台灣十大最有價值國際品牌」，且為十大品牌中唯一服務品牌 獲天下雜誌、Accenture 邀集國內產官學界共同評選為「卓越服務獎」 獲天下雜誌評選為「標竿企業」 亞元雜誌(Asiamoney)針對全球各大金融機構分析師與基金經理人進行票選，聯強獲選為「台灣最佳管理企業」第三名 美國商業周刊全球 IT 百強調查，聯強國際排名第 56 商業周刊調查，聯強為台灣 2002 第一大資訊/通訊/IC 通路服務業
2004	<ul style="list-style-type: none"> 新電子雜誌評選聯強國際為 2004 年國內「十大傑出電子零件代理商」 商業周刊公佈聯強國際在 2003 年兩岸三地一千大企業中排行第 36 商業周刊進行 2003 年國內 500 大服務業調查，聯強國際排名第 7 獲澳洲 BRW 雜誌評選「50 Companies with Good Asset Use」，澳洲子公司排名第 20
2005	<ul style="list-style-type: none"> 獲品牌價值鑑定機構 Interbrand 評鑑為「台灣十大最有價值國際品牌」第八大 天下雜誌 2004 年國內 500 大服務業調查，聯強國際排名第 11 獲天下雜誌評選為「標竿企業」 商業周刊 2004 年國內 500 大服務業調查，聯強國際排名第 11
2006	<ul style="list-style-type: none"> 商業周刊 2005 年國內 500 大服務業調查，聯強國際排名第 15 天下雜誌 2005 年國內 500 大服務業調查，聯強國際排名第 7 獲天下雜誌評選為「標竿企業」 獲大陸【銷售與市場】雜誌頒發的中國「金銷獎」 獲大陸【電腦產品與流通】頒發十大卓越分銷商金榜 獲【電腦商情報】頒發的「中國百強 IT」分銷商第二名
2007	<ul style="list-style-type: none"> 獲天下雜誌評選為 2007 年「最佳聲望標竿企業」 天下雜誌 2006 年國內 500 大服務業調查，聯強國際排名第 7 商業周刊 2006 兩岸三地 1000 大企業，排名第 73，電子通路商排名第 1 獲品牌價值鑑定機構 Interbrand 評鑑為「台灣最有價值國際品牌」第十一大
2008	<ul style="list-style-type: none"> 獲天下雜誌評選為 2008 年「最佳聲望標竿企業」 天下雜誌 2007 年國內 500 大服務業調查，聯強國際排名第 6 今周刊 2008 年「中國市場消費品牌五十強排行榜」，聯強國際排名第 24 獲品牌價值鑑定機構 Interbrand 評鑑為「台灣最有價值國際品牌」第九大 杜書伍獲選國立交通大學五十位最有影響力校友
2009	<ul style="list-style-type: none"> 獲品牌價值鑑定機構 Interbrand 評鑑為「台灣最有價值國際品牌」第九大 天下雜誌 2008 年台灣「500 大服務業調查」，聯強國際排名第 7 天下雜誌評選為 2008 年「最佳聲望標竿企業」，連續七年獲此殊榮 數位時代 2008 年之「台灣科技一百強」中「最讓投資人滿意」之科技企業第八強

(接次頁)

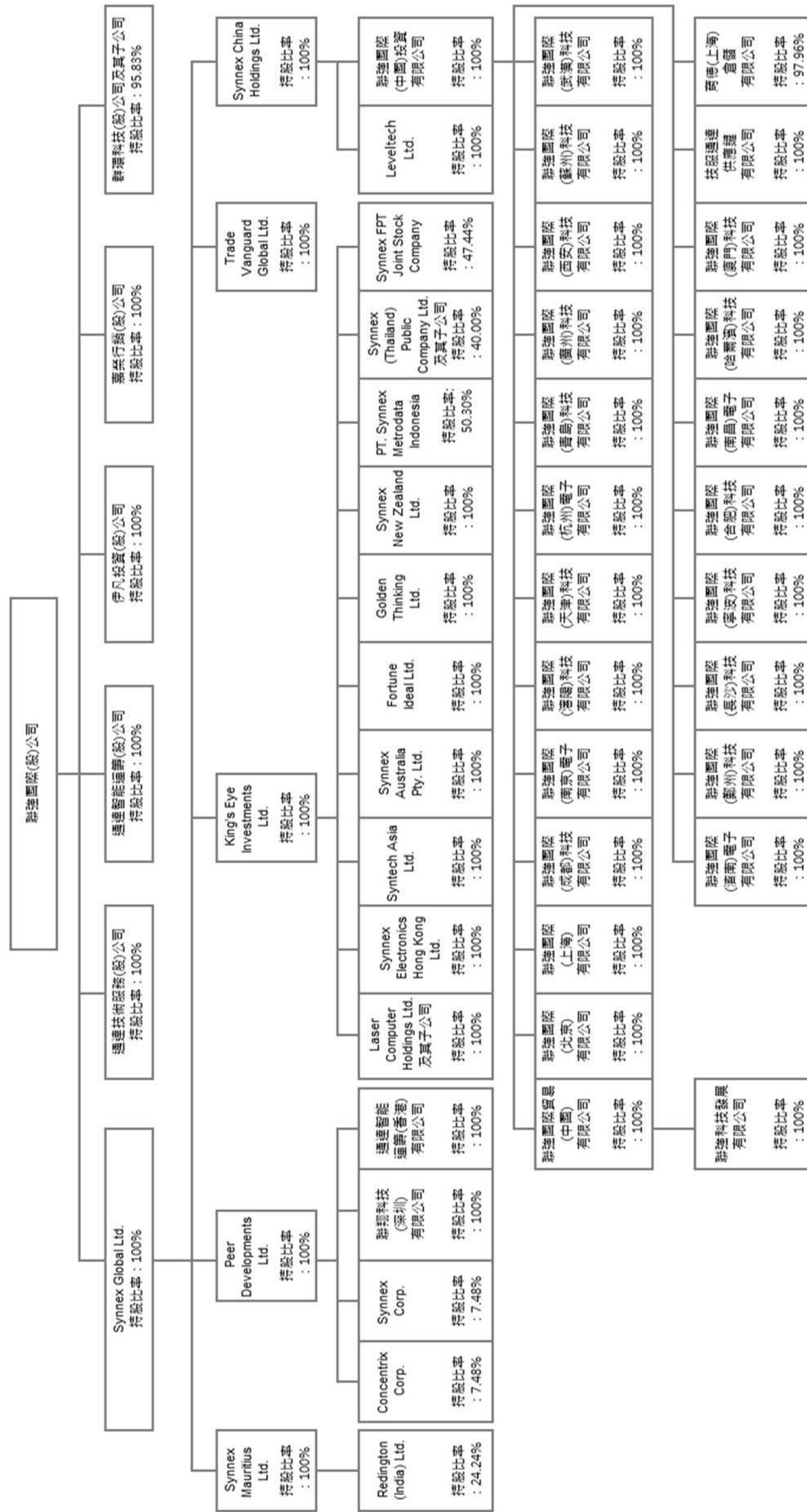
(承前頁)

年度	得獎內容
2010	<ul style="list-style-type: none">獲品牌價值鑑定機構 Interbrand 評鑑為「台灣最有價值國際品牌」之第九大天下雜誌評選為 2010 年「最佳聲望標竿企業」，連續八年獲此殊榮天下雜誌 2009 年台灣「500 大服務業調查」，聯強國際排名台灣第 6 大之服務業公司；在資訊、通訊、IC 通路業排名第 1今周刊 2010 年「兩岸三地上市通路 50 強」，聯強國際在中港台上市的通路企業中，營收排名第 3 大數位時代 2010 年「台灣科技 100 強」，聯強國際在台灣科技業中，排名第 43 強，較 2009 年進步 35 名彭博商業周刊 2010 年「世界科技 100 強」，聯強國際在全球科技業中，排名第 37 強
2011	<ul style="list-style-type: none">獲品牌價值鑑定機構 Interbrand 評鑑為「台灣最有價值品牌」第九大，品牌價值達 3.17 億美元獲經濟部評選為「台灣百大品牌」天下雜誌評選為 2011 年「最佳聲望標竿企業」，連續第九年獲此殊榮天下雜誌 2011 年台灣「500 大服務業調查」，聯強國際排名台灣第 6 大之服務業公司
2012	<ul style="list-style-type: none">獲品牌價值鑑定機構 Interbrand 評鑑為「台灣最有價值品牌」第八大，品牌價值達 3.39 億美元天下雜誌評選為 2012 年「最佳聲望標竿企業」，連續第十年獲此殊榮天下雜誌「500 大服務業調查」，聯強國際排名第 6 大，且為「服務業最賺錢公司」第 7 大
2013	<ul style="list-style-type: none">獲品牌價值鑑定機構 Interbrand 評鑑為「台灣最有價值品牌」第九大，品牌價值較前一年提升 2%，達 3.45 億美元天下雜誌評選為 2013 年「最佳聲望標竿企業」，連續第十一年獲此殊榮天下雜誌「2013 兩千大調查」，聯強國際排名服務業第 6 大
2014	<ul style="list-style-type: none">獲品牌價值鑑定機構 Interbrand 評鑑為「台灣最有價值品牌」第九大，品牌價值達 3.45 億美元天下雜誌評選為 2014 年「最佳聲望標竿企業」，連續第十二年獲此殊榮天下雜誌「2014 兩千大調查」，聯強國際排名服務業第 6 大
2015	<ul style="list-style-type: none">獲品牌價值鑑定機構 Interbrand 評鑑為「台灣國際品牌價值」第十一名，品牌價值達 3.37 億美元天下雜誌「2015 兩千大調查」，聯強國際排名服務業第 5 大
2016	<ul style="list-style-type: none">杜書伍獲《哈佛商業評論》評選為「台灣執行長 50 強」連續第十四年榮獲「台灣 20 大國際品牌」殊榮，並為唯一的通路服務品牌，品牌價值達 3.09 億美元天下雜誌「2016 兩千大調查」，聯強國際排名服務業第 4 大
2017	<ul style="list-style-type: none">連續第十五年榮獲「台灣 20 大國際品牌」殊榮，並為唯一的通路服務品牌，品牌價值達 2.93 億美元天下雜誌「2017 兩千大調查」，聯強國際排名服務業第 4 大
2018	<ul style="list-style-type: none">連續第十六年榮獲「台灣 20 大國際品牌」殊榮，並為唯一的通路服務品牌，品牌價值年增 4%杜書伍獲《哈佛商業評論》評選為「台灣執行長 50 強」，排名第 7
2019	<ul style="list-style-type: none">連續第十七年榮獲「台灣 20 大國際品牌」殊榮，為唯一的通路服務品牌，品牌價值年增 2%
2020	<ul style="list-style-type: none">連續第十八年榮獲「台灣 20 大國際品牌」殊榮，為唯一的通路服務品牌，品牌價值達 3.14 億美元杜書伍獲《哈佛商業評論》評選為「台灣執行長 100 強」，排名第 4杜書伍榮膺工業技術研究院院士杜書伍獲科技管理學會頒發「科技管理獎」
2021	<ul style="list-style-type: none">杜書伍獲交通大學頒授名譽工學博士學位

二、公司治理報告

(一) 組織系統

● 集團架構圖 2020.12.31



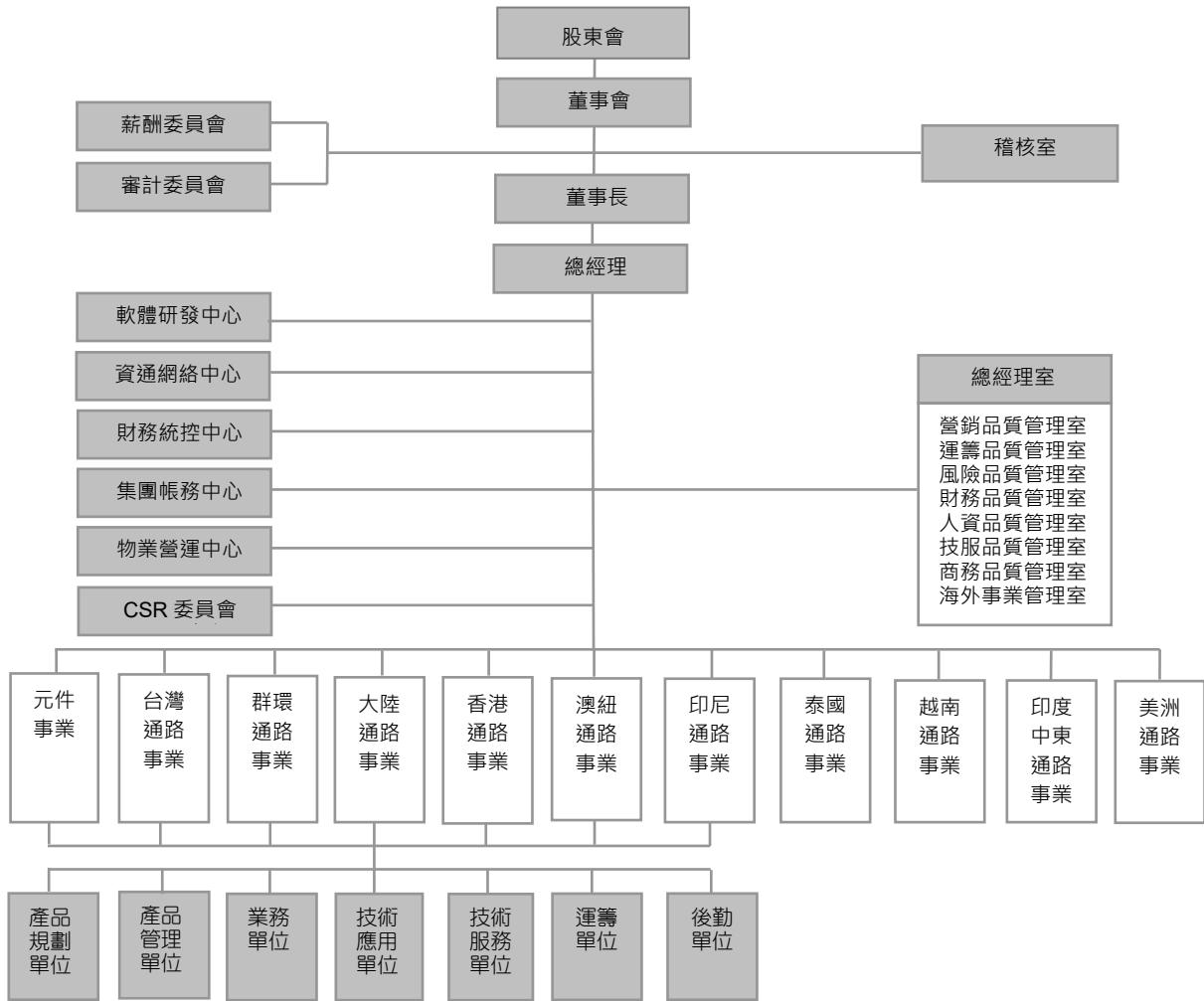
集團企業基本資料

2020.12.31 單位：仟元

企業名稱	設立日期	地址	資本額	主要營業或生產項目
嘉榮行銷(股)公司	1990.02.23	台北市	NTD 1,000	3C 產品之銷售
伊凡投資(股)公司	2001.06.28	台北市	NTD 225,000	投資控股
通達智能運籌(股)公司	2016.10.17	台北市	NTD 50,000	倉儲物流服務
通達技術服務(股)公司	2020.04.24	台北市	NTD 1,000	維修及技術服務
群環科技(股)公司及其子公司	1987.01.13	台北市	NTD 1,032,033	3C 產品之銷售
Synnex Global Ltd.	1996.12.27	英屬維京群島	USD 548,250	投資控股
Synnex Mauritius Ltd.	2004.12.02	模里西斯	USD 24,000	投資控股
Peer Developments Ltd.	1996.12.27	英屬維京群島	USD 30,200	投資控股
Synnex China Holdings Ltd.	2002.07.19	英屬維京群島	USD 100,200	投資控股
King's Eye Investments Ltd.	1997.01.23	英屬維京群島	USD 62,477	投資控股
Trade Vanguard Global Ltd.	2014.04.15	英屬維京群島	USD 400,000	投資控股
Leveltech Ltd.	2020.11.19	香港	USD 300	電子元件產品之銷售
聯強國際(中國)投資有限公司	2007.11.05	中國上海	USD 200,000	投資控股
聯強國際貿易(中國)有限公司	2005.11.25	中國上海	USD 330,000	3C 產品之銷售
聯強科技發展有限公司	2007.12.06	中國北京	RMB 50,000	3C 產品之銷售
聯強國際(北京)有限公司	2002.10.11	中國北京	USD 9,000	倉儲物流服務
聯強國際(上海)有限公司	2002.10.15	中國上海	USD 22,000	3C 產品之銷售及倉儲物流服務
聯強國際(成都)科技有限公司	2006.11.06	中國成都	USD 5,000	倉儲物流服務
聯強國際(南京)電子有限公司	2006.12.20	中國南京	USD 5,000	倉儲物流服務
聯強國際(瀋陽)科技有限公司	2008.08.19	中國瀋陽	USD 3,000	倉儲物流服務
聯強國際(天津)科技有限公司	2009.04.21	中國天津	USD 4,500	倉儲物流服務
聯強國際(杭州)電子有限公司	2009.11.25	中國杭州	USD 5,000	倉儲物流服務
聯強國際(青島)科技有限公司	2010.03.04	中國青島	USD 5,000	倉儲物流服務
聯強國際(廣州)科技有限公司	2010.03.18	中國廣州	USD 12,000	倉儲物流服務
聯強國際(西安)科技有限公司	2010.03.24	中國西安	USD 4,000	倉儲物流服務
聯強國際(蘇州)科技有限公司	2010.06.17	中國蘇州	USD 6,000	倉儲物流服務
聯強國際(武漢)科技有限公司	2010.12.08	中國武漢	USD 5,000	倉儲物流服務
聯強國際(濟南)電子有限公司	2010.12.06	中國濟南	USD 5,000	倉儲物流服務
聯強國際(鄭州)科技有限公司	2011.01.07	中國鄭州	USD 5,000	倉儲物流服務
聯強國際(長沙)科技有限公司	2011.03.23	中國長沙	USD 4,000	倉儲物流服務
聯強國際(寧波)科技有限公司	2011.06.15	中國寧波	USD 4,000	倉儲物流服務
聯強國際(合肥)科技有限公司	2011.07.15	中國合肥	USD 6,100	倉儲物流服務
聯強國際(南昌)電子有限公司	2011.08.24	中國南昌	USD 4,000	倉儲物流服務
聯強國際(哈爾濱)科技有限公司	2012.03.26	中國哈爾濱	USD 5,000	倉儲物流服務
聯強國際(廈門)科技有限公司	2012.05.07	中國廈門	USD 6,000	倉儲物流服務
育德(上海)倉儲有限公司	2012.06.18	中國上海	RMB 2,400	倉儲物流服務
技服通達供應鏈有限公司	2018.06.08	中國上海	RMB 50,000	倉儲物流服務
Laser Computer Holding Ltd.及其子公司	2001.09.06	英屬維京群島	USD 36,850	3C 產品之銷售
Synnex Electronics Hong Kong Ltd.	1993.09.09	香港	USD 300	電子元件產品之銷售
Syntech Asia Ltd.	2011.03.11	香港	USD 300	電子元件產品之銷售
Synnex Australia Pty. Ltd.	1991.06.06	澳洲	AUS 33,250	3C 產品之銷售
Fortune Ideal Ltd.	2000.09.04	香港	HKD 14,500	不動產相關業務
Golden Thinking Ltd.	2010.02.19	香港	HKD 28,000	不動產相關業務
Synnex New Zealand Ltd.	2005.07.18	紐西蘭	NZD 1,500	3C 產品之銷售
PT. Synnex Metrodata Indonesia	2000.05.23	印尼	IDR 300,000,000	3C 產品之銷售
Synnex (Thailand) Public Company Ltd.及其子公司(註)	1988	泰國	THB 847,361	3C 產品之銷售
Synnex FPT Joint Stock Company(註)	2009	越南	VND 1,188,400,000	3C 產品之銷售
Redington (India) Ltd. (註)	1961	印度	INR 778,175	3C 產品之銷售
Synnex Corporation(註)	1980	美國	USD 54	3C 產品之銷售
Concentrix Corporation(註)	1983	美國	USD 5	商業流程專業外包服務
聯翔科技(深圳)有限公司	2011.05.26	中國深圳	USD 200	電子元件產品之銷售
通達智能運籌(香港)有限公司	2017.07.05	香港	HKD 100	倉儲物流服務

註：係採用權益法之投資。

● 組織系統及執掌



職掌說明

<p>董事會</p> <p>稽核室：評估及改善風險管理、控制、治理過程之有效性，及達成指派任務之績效品質。</p> <p>審計委員會：負責監督公司財務報表、相關法令遵循、內部控制、風險管控等之有效實施。</p> <p>薪酬委員會：負責公司整體薪酬制度與獎金總額審議。</p> <p>總經理室</p> <p>營銷品質管理室：負責整體業務營運企劃、經營分析及流程規劃。</p> <p>運籌品質管理室：負責整體運籌營運企劃、經營分析及流程規劃。</p> <p>風險品質管理室：負責整體帳管及法務制度發展、規劃及管理。</p> <p>財務品質管理室：負責整體財務分析、規劃及管理。</p> <p>人資品質管理室：負責整體人力資源開發、規劃及訓練。</p> <p>技服品質管理室：負責整體技術服務營運規畫。</p> <p>商務品質管理室：負責整體產品進銷存管理之流程規劃及策略制訂。</p> <p>海外事業管理室：負責海外事務發展之規劃、支援及管理。</p>	<p>軟體研發中心：負責整體 ERP 系統之規劃、整合與維護。</p> <p>資通網絡中心：負責電腦、通訊設備之採購、管理及維護。</p> <p>財務統控中心：負責集團財務統控管理。</p> <p>集團帳務中心：負責集團財稅務會計。</p> <p>物業營運中心：負責集團運籌中心規劃建設及建物物業管理。</p> <p>CSR 委員會：負責統籌推動各項企業社會責任事務。</p> <p>產品規劃單位：負責產品經營策略之制訂及執行。</p> <p>產品管理單位：負責產品進銷存策略之制訂及執行。</p> <p>業務單位：負責產品之銷售業務。</p> <p>技術應用單位：負責產品研發及技術應用支援等售前服務。</p> <p>技術服務單位：負責產品售前及售後技術支持服務。</p> <p>運籌單位：負責倉儲、配送及售後維修服務之運作執行。</p> <p>後勤單位</p> <p>帳管：負責應收帳款管理、徵信催收之處理。</p> <p>人資行政：負責人資行政制度之規劃與執行。</p>
--	--

(二) 董事、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

● 董事資料

2021.04.05

職稱 姓名	性別	國籍或註 冊地	選任日期	任期 (年)	初次選任 日期	選任時持有股份		現在持有股份		配偶/未成年子女 現在持有股份		利用他人名 義持有股份		備註
						股數	%	股數	%	股數	%	股數	%	
董事長/苗豐強	男	美國	2018.6.12	3	1988.9.1	31,772,004	1.90	28,452,004	1.71	-	-	-	-	
董事/杜書伍	男	中華民國	2018.6.12	3	1988.9.1	36,156,381	2.17	36,156,381	2.17	1,587,245	0.10	-	-	
董事/楊香芸	女	中華民國	2018.6.12	3	2015.6.12	232,246,054	13.92	255,321,054	15.31	-	-	-	-	神通電腦(股)公司代表人
董事/周德虔	男	中華民國	2018.6.12	3	2015.6.12	232,246,054	13.92	255,321,054	15.31	-	-	-	-	神通電腦(股)公司代表人
獨立董事/魏永篤	男	中華民國	2018.6.12	3	2012.6.13	-	-	-	-	-	-	-	-	
獨立董事/焦佑鈞	男	中華民國	2018.6.12	3	2012.6.13	-	-	-	-	-	-	-	-	
獨立董事/張安平	男	中華民國	2018.6.12	3	2012.6.13	-	-	-	-	-	-	-	-	

註：係法人股東持有股數。

職稱 姓名	主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以 內關係之其他主 管、董事或監察人				
			稱謂	姓名	關係		
董事長 苗豐強	聯成化學科技(股)公司總經理 聯華氣體工業(股)公司總經理 美國新聚思(SYNNEX)董事長 美國加利略國際公司(Galileo) 獨立董事 英國氧氣公司(BOC)獨立董事 德國林德集團(Linde)獨立董事 亞太經濟合作(APEC)企業諮詢 委員會(ABAC)代表 行政院國家資訊及通訊推動小組 (NIC)民間諮詢委員會召集人	國立交通大學榮譽博士 美國聖他克利拉大學工商管理 碩士 美國加州柏克萊大學電機學士 工業技術研究院院士	聯華實業投資控股(股)公司 董事長兼策略長 聯成化學科技(股)公司董事 長兼策略長 聯強國際(股)公司董事長兼 海外執行長 神達投資控股(股)公司董事 長兼策略長 神通電腦(股)公司董事長兼 總執行長 神基科技(股)公司董事	神通資訊科技(股)公司董事 聯華氣體工業(股)公司董事 國泰金融控股(股)公司獨立董事 國泰世紀產物保險(股)公司獨立董事 國泰世華商業銀行(股)公司獨立董事 SYNNEX Corporation 董事 財團法人中技社董事	無	無	無
董事 杜書伍	聯通電子(股)公司總經理 神通電腦(股)公司副總經理 交通大學兼任教授	國立交通大學計算與控制學系 學士 工業技術研究院院士 國立交通大學名譽工學博士	聯強國際(股)公司總經理 嘉榮行銷(股)公司董事長 群環科技(股)公司董事 伊凡投資(股)公司董事長	通達智能運籌(股)公司董事 神通資訊科技(股)公司監察人 神通電腦(股)公司監察人 東海大學董事	無	無	無
董事 楊香芸	神通電腦(股)公司董事長財務 特助 神通電腦(股)公司財務長 神達投資控股(股)公司治理主管 神通電腦(股)公司投資部副總 經理	台灣大學商學研究所碩士	聯華神通集團財務長 聯強國際(股)公司董事 資通電腦(股)公司董事	健康食彩(股)公司董事長 聯元投資(股)公司董事長 財團法人育秀教育基金會董事 華孚科技(股)公司監察人	無	無	無
董事 周德虔	神通電腦(股)公司董事長投資 特助	美國新澤西州羅格斯大學工程 博士	豐達科技(股)公司董事 神通資訊科技(股)公司董事 Concentrix Corporation 董事	神基科技(股)公司董事 神通電腦(股)監察人 華孚科技(股)公司監察人	無	無	無
獨立董事 魏永篤	喬治亞大學系統董事會內部稽核 代理主任 喬治亞州阿姆斯特壯學院財務會計 主任 德國國際組織董事	勤業眾信會計師事務所總裁、 榮譽總裁 中華民國會計師 美國喬治亞州會計師 美國內部稽核師	永勤興業(有)公司董事長 神達投資控股(股)公司董事 劍麟(股)公司董事 遠東百貨(股)公司獨立董事	世界先進積體電路(股)公司董事 國泰金融控股(股)公司獨立董事 國泰世華商業銀行(股)公司獨立董事 國泰綜合證券(股)公司獨立董事	無	無	無
獨立董事 焦佑鈞	華新麗華(股)公司董事長 凌耀科技(股)公司董事長及薪酬 委員	美國華盛頓大學電機工程學碩士 交通大學電信工程學學士	華邦電子(股)公司董事長兼 執行長 新唐科技(股)公司董事 華新麗華(股)公司董事	華新科技(股)公司董事 台灣水泥(股)公司獨立董事 神達投資控股(股)公司董事	無	無	無
獨立董事 張安平	嘉新水泥(股)公司董事長 台灣水泥(股)公司副董事長	美國紐約大學企業管理研究所 碩士	台灣水泥(股)公司董事長 和平電力(股)公司董事長 能元科技(股)公司董事長 達和航運(股)公司董事	台灣通運倉儲(股)公司董事 嘉利實業(股)公司董事 中鼎工程(股)公司董事 王道商業銀行(股)公司常務董事	無	無	無

註：除董事杜書伍之兄弟杜書全擔任本公司集團事業開發暨策略副總裁外，其餘董事與本公司其他主管或董事皆無配偶或二親等以內之關係。

● 法人董事之主要股東

2021.04.05

法人董事名稱	法人董事之主要股東 (註 1)
神通電腦股份有限公司 (註 2)	聯華實業投資控股股份有限公司 35.24% 聯強國際股份有限公司 18.36% 美安投資股份有限公司 10.54% 神達電腦股份有限公司 8.69% 資豐投資股份有限公司 5.36% 許愛貞 1.97% 華成投資股份有限公司 1.92% 寶鑫國際投資股份有限公司 1.18% 苗豐強 1.08% 義豐投資股份有限公司 0.75%

註 1：若其主要股東為法人者，則再填列其前十大股東，詳如下表。

註 2：係為 2020 年股東常會停止過戶日之資料。

● 法人董事之主要股東屬法人者其主要股東

2021.04.05

法人董事之主要股東名稱	其主要股東
聯華實業投資控股股份有限公司 (註)	聯成化學科技股份有限公司 9.68% 義源投資股份有限公司 9.14% 義豐投資股份有限公司 4.86% 周祖菴 3.32% 苗豐強 3.19% 苗豐盛 3.18% 苗豐全 3.02% 財團法人育秀教育基金會 3.00% 聯華實業投資控股股份有限公司職工福利委員會 2.82% 神達電腦股份有限公司 2.79%
聯強國際股份有限公司	神通電腦股份有限公司 15.31% 元大台灣高股息基金專戶 3.44% 匯豐 (台灣) 商業銀行股份有限公司受託保管摩根士丹利國際有限公司投資專戶 3.15% 富邦人壽保險股份有限公司 3.07% 聯華實業投資控股股份有限公司 2.99% 杜書伍 2.17% 中國人壽保險股份有限公司 (投資部) 1.97% 榮瑄投資有限公司 1.85% 苗豐強 1.71% 遠雄人壽保險事業股份有限公司 1.24%
美安投資股份有限公司	VISION QUEST OVERSEAS LTD. 82.25% JUMPSTART INVESTMENTS LTD. 16.67% 其他 1.08%
神達電腦股份有限公司	神達投資控股股份有限公司 100%
資豐投資股份有限公司	神達電腦股份有限公司 100%
華成投資股份有限公司	聯華實業投資控股股份有限公司 100%
寶鑫國際投資股份有限公司	鴻海精密工業股份有限公司 100%
義豐投資股份有限公司	英屬維京群島商恒富股份有限公司 100%

註：係為 2020 年股東常會停止過戶日之資料。

● 董事資料

條件	是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格			符合獨立性情形(註 1)												兼任其他公開發行公司 獨立董事家數
	商務、法務、財 務、會計或公司 業務所須相關 大專院校講師 以上	法官、檢察官、律 師、會計師或其他 與公司業務所需之 國家考試及格領有 證書之專門職業及 技術人員	商務、法務、財 務、會計或公司 業務所須之工 作經驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
姓名 (註 1)																
董事長 苗豐強			√					√	√		√	√	√	√	√	2 (註 2)
董事 杜書伍			√					√	√		√	√	√	√	√	-
董事 楊香芸			√	√	√	√	√		√	√	√	√	√	√	√	-
董事 周德虔			√	√	√	√	√		√	√	√	√	√	√	√	-
獨立董事 魏永篤		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	3 (註 2)
獨立董事 焦佑鈞			√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	1
獨立董事 張安平			√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	-

註 1：各董事、監察人於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“√”。

- (1) 非公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總數 1% 以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總數 5% 以上、持股前五名或依公司法第 27 條第 1 項或第 2 項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (6) 非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (7) 非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (8) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股 5% 以上股東(但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數 20% 以上，未超過 50%，且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (9) 非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣 50 萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。
- (10) 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。
- (11) 未有公司法第 30 條各款情事之一。
- (12) 未有公司法第 27 條規定以政府、法人或其代表人當選。

註 2：依「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」第四條規定，公開發行公司之獨立董事兼任其他公開發行公司獨立董事不得逾三家。金融控股公司或上市上櫃投資控股公司之獨立董事兼任該公司百分之十持有之公開發行子公司獨立董事，兼任超過一家者，其超過之家數計入前項兼任家數。

● 總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

2021.04.05

單位：股/%

職稱 姓名	性 別	國籍	就任 日期 (註 1)	持有股份(註 2)		配偶/未成年子女 持有股份(註 2)		主要經(學)歷	目前兼任 其他公司職務	具配偶或二親等以 內關係之經理人		
				股數	%	股數	%			職稱	姓名	關係
總經理 杜書伍	男	中華民國	1988. 9.12	36,156,381	2.17	1,587,245	0.10	國立交通大學名譽工學博士 工業技術研究院院士 交通大學計算與控制學系學士 聯通電子(股)公司總經理 神通電腦(股)公司副總經理 交通大學兼任教授	聯強國際(股)公司總經理 嘉榮行銷(股)公司董事長 伊凡投資(股)公司董事長 群環科技(股)公司董事 通達智能運籌(股)公司董事 東海大學董事 神通電腦(股)公司監察人 神通資訊科技(股)公司監察人	無	無	無
副總經理 李建宗	男	中華民國	2011. 12.26	342,474	0.02	21,603	0.00	國立聯合工專電機工程科學士	-	無	無	無
副總經理 薛連仁	男	中華民國	2011. 12.26	383,787	0.02	-	-	聯通電子(股)公司經理 國立臺灣科技大學工業管理系 學士	-	無	無	無
海外執行長 苗豐強	男	美國	2005. 4.1	28,452,004	1.71	-	-	國立交通大學榮譽博士 美國聖他克利拉大學工商管理 碩士 美國加州柏克萊大學電機學士 工業技術研究院院士 聯成化學科技(股)公司總經理 聯華氣體工業(股)公司總經理 美國新聚思(SYNNEX)董事長 美國伽利略國際公司(Galileo) 獨立董事 英國氧氣公司(BOC)獨立董事 德國林德集團(Linde)獨立董事 亞太經濟合作(APEC)企業諮詢 委員會(ABAC)代表 行政院國家資訊及通訊推動小 組(NICI)民間諮詢委員會召集人 聯華實業投資控股(股)公司董事 長兼策略長	聯成化學科技(股)公司董事長兼策 略長 聯強國際(股)公司董事長兼海外執 行長 神達投資控股(股)公司董事長兼策 略長 神通電腦(股)公司董事長兼總執行 長 神基科技(股)公司董事 神通資訊科技(股)公司董事 聯華氣體工業(股)公司董事 國泰金融控股(股)公司獨立董事 國泰世紀產物保險(股)公司獨立董 事 國泰世華商業銀行(股)公司獨立董 事 SYNNEX Corporation 董事 財團法人中技社董事	無	無	無
副總經理 蘇志慶	男	中華民國	2019. 5.10	3,150	0.00	-	-	國立政治大學法律系學士	嘉榮行銷(股)公司董事 伊凡投資(股)公司董事 通達智能運籌(股)有限公司董事 群環科技股份有限公司監察人	無	無	無
財務資深 總監 林太陽	男	中華民國	2020. 7.1	-	-	-	-	國立政治大學會計系學士 資誠聯合會計師事務所經理	伊凡投資(股)公司董事 嘉榮行銷(股)公司監察人 通達智能運籌(股)有限公司監察人	無	無	無

註 1：就任日期係指就任此職務之日期，期間若有職稱變更，則不贅述。

註 2：皆無利用他人名義持有股份之情形。

● 董事、經理人之報酬及配發員工紅利情形

給付酬金政策

本公司董事酬金依公司章程第 38 條規定，得按不超過當年度獲利 1% 額度內，作為當年度董事之酬勞。本公司並已成立薪酬委員會，由薪酬委員會訂定並檢討董事及經理人之績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構。董事及經理人之績效評估及薪資報酬係參考同業通常水準支給情形，並考量與個人表現、公司經營績效及未來風險之關聯合理性。

董事之報酬

2020 年度
單位：%/新台幣仟元

職稱	姓名	董事酬金 (註 1)				A、B、C 及 D 等四項總額占稅後純益之比例(%)	兼任員工領取相關酬金 (註 1)				A、B、C、D、E、F 及 G 等七項總額占稅後純益之比例(%)	領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金(註 1)
		報酬 (A)	退職退休金(B)	董事酬勞(C) (註 3)	業務執行費用 (D)		薪資、獎金及特支費等(E)	退職退休金 (F) (註 4)	員工酬勞(G) (註 3)			
									現金金額	股票金額		
董事	董事長 苗豐強	-	-	3,600	400	0.05	88,100	3,853	-	-	1.18	無
	董事 杜書伍											
	董事 周德虔(註 2)											
	董事 楊香芸(註 2)											
獨立董事	獨立董事 魏永篤	-	-	3,900	1,464	0.07	-	-	-	-	0.07	無
	獨立董事 焦佑鈞											
	獨立董事 張安平											

註 1：本公司及財務報告內所有公司支付董事酬金及兼任員工領取相關酬金之金額皆相同。

註 2：係神通電腦(股)公司代表人。

註 3：係 2021 年 3 月 12 日董事會通過 2020 年度董事酬勞 NT\$7,500 仟元，及員工酬勞 NT\$900 仟元，按去年實際分派之計算原則暫估今年擬分派之金額。

註 4：係提列提撥數，未實際支付。

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名			
	前四項酬金總額(A+B+C+D)		前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司
低於 1,000,000 元	苗豐強、杜書伍、周德虔(註)、楊香芸(註)	苗豐強、杜書伍、周德虔(註)、楊香芸(註)	周德虔(註)、楊香芸(註)	周德虔(註)、楊香芸(註)
1,000,000 元 (含) ~ 2,000,000 元	魏永篤、焦佑鈞、張安平	魏永篤、焦佑鈞、張安平	魏永篤、焦佑鈞、張安平	魏永篤、焦佑鈞、張安平
2,000,000 元 (含) ~ 3,500,000 元	-	-	-	-
3,500,000 元 (含) ~ 5,000,000 元	-	-	-	-
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元	-	-	-	-
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元	-	-	-	-
15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元	-	-	-	-
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元	-	-	苗豐強、杜書伍	苗豐強、杜書伍
50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元	-	-	-	-
100,000,000 元以上	-	-	-	-
總計	7	7	7	7

註：係神通電腦(股)公司代表人。

總經理及副總經理之報酬

2020 年度
單位：%/新台幣仟元

職稱	姓名	薪資(A) (註 2)	退職退休金(B) (註 2、4)	獎金及特支費等(C) (註 2)	員工酬勞金額(D) (註 2、3)		A、B、C 及 D 等四項總額占稅後純益之比例(%)	領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金(註 2)
					現金金額	股票金額		
總經理	杜書伍(註 1)	127,121	22,085	-	-	-	1.87	-
海外執行長	苗豐強(註 1)							
副總經理	魏輝(註 5)							
副總經理	李建宗							
副總經理	張永鴻(註 6)							
副總經理	薛連仁							
副總經理	蘇志慶							
財務助理副總裁	張文英(註 5)							
財務資深總監	林太陽							

註 1：配有座車成本 NT\$9,160 仟元，帳面價值 NT\$2,040 仟元。

註 2：本公司及財務報告內所有公司支付總經理及副總經理報酬之金額皆相同。

註 3：係 2021 年 3 月 12 日董事會通過 2020 年度員工酬勞 NT\$900 仟元，按去年實際分派金額比例預估今年擬議分派之金額。

註 4：係包含提列提撥數 5,560 仟元，及實際支付數 19,525 仟元。

註 5：魏輝副總經理及張文英財務助理副總裁已於 2020 年 7 月 1 日退休。

註 6：張永鴻副總經理已於 2021 年 4 月 1 日退休。

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司	財務報告內所有公司
低於 1,000,000 元	-	-
1,000,000 元 (含) ~ 2,000,000 元	張文英	張文英
2,000,000 元 (含) ~ 3,500,000 元	-	-
3,500,000 元 (含) ~ 5,000,000 元	蘇志慶、林太陽	蘇志慶、林太陽
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元	魏輝、李建宗、張永鴻、薛連仁	魏輝、李建宗、張永鴻、薛連仁
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元	-	-
15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元	-	-
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元	苗豐強、杜書伍	苗豐強、杜書伍
50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元	-	-
100,000,000 元以上	-	-
總計	9	9

分派員工酬勞之經理人姓名及分派情形

2020 年度

單位：%/新台幣仟元

	職稱	姓名	股票金額	現金金額(註 1)	總計	總額占稅後純益之比例 (%)
經理人	總經理	杜書伍	-	-	-	-
	海外執行長	苗豐強				
	副總經理	魏輝(註 2)				
	副總經理	李建宗				
	副總經理	張永鴻(註 3)				
	副總經理	薛連仁				
	副總經理	蘇志慶				
	財務助理副總裁	張文英(註 2)				
	財務資深總監	林太陽				

註 1：係 2021 年 3 月 12 日董事會通過 2020 年度員工酬勞 NT\$900 仟元，按去年實際分派金額比例預估今年擬議分派之金額。

註 2：魏輝副總經理、張文英財務助理副總裁已於 2020 年 7 月 1 日退休。

註 3：張永鴻副總經理已於 2021 年 4 月 1 日退休。

最近二年度支付本公司董事、總經理及副總經理酬金總額占稅後純益比例

單位：新台幣仟元

項目	年度	酬金總額				估稅後純益之比例			
		2019		2020		2019		2020	
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司
董事之酬金		8,896	8,896	9,364	9,364	0.13%	0.13%	0.12%	0.12%
總經理及副總經理之酬金		124,834	124,834	152,206	152,206	1.83%	1.83%	1.87%	1.87%

(三) 公司治理運作情形

● 董事會運作情形

最近年度(2020 年度)董事會開會 (A) 4 次，出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席(列)席 次數(B)	委託出席 次數	實際出席(列)席率(%) 【 B/A 】	備註
董事長	苗豐強	4	0	100.00%	
董事	杜書伍	4	0	100.00%	
董事	神通電腦(股)公司代表人：楊香芸	4	0	100.00%	
董事	神通電腦(股)公司代表人：周德虔	4	0	100.00%	
獨立董事	魏永篤	4	0	100.00%	
獨立董事	焦佑鈞	4	0	100.00%	
獨立董事	張安平	4	0	100.00%	

2020 年度 4 場董事會獨立董事出席狀況：

姓名	第 1 次	第 2 次	第 3 次	第 4 次
魏永篤	親自出席	親自出席	親自出席	親自出席
焦佑鈞	親自出席	親自出席	親自出席	親自出席
張安平	親自出席	親自出席	親自出席	親自出席

其他應記載事項：

一、董事會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：

(一)證券交易法第 14 條之 3 所列事項

董事會 日期/期別 議案內容及後續處理

2020.03.13	1.2020 年度營運計畫事	獨立董事意見：無
2020 年第 1 次	2.通過內部控制聲明書事	公司對獨立董事意見之處理：無
	3.修訂本公司「公司章程」部分條文事	決議結果：全體出席董事同意通過
	4.修訂本公司「背書保證處理程序」部分條文事	
	5.修訂本公司「資金貸與他人作業程序」部分條文事	
	6.修訂本公司「股東會議事規則」部分條文事	
	7.2019 年度員工酬勞及董事酬勞發事	
	8.2019 年度決算表冊事	
	9.2019 年度盈餘分派事	
	股東股利：每股現金股利 2.6 元	
	10.召開 2020 年股東常會事	
	11.更換簽證會計師及評估新任會計師獨立性及適任性事	
	12.資金貸與本公司 100%子公司 SYNnex GLOBAL LTD.事	
2020.05.12	1.變更本公司台中分公司、高雄分公司經理人事	獨立董事意見：無
2020 年第 2 次	2.財會主管異動事	公司對獨立董事意見之處理：無
		決議結果：全體出席董事同意通過
2020.08.07	1.為帳列應收帳款/其他應收款/預付款項/存出保證金超過正常授信/交易	獨立董事意見：無
2020 年第 3 次	期間三個月以上且金額重大者，評估是否轉列資金貸與事	公司對獨立董事意見之處理：無
		決議結果：全體出席董事同意通過
2020.11.10	1.2019 年度未分配盈餘用於實質投資案事	獨立董事意見：無
2020 年第 4 次	2.2021 年度「稽核計畫」事	公司對獨立董事意見之處理：無
	3.資金貸與嘉榮行銷股份有限公司事	決議結果：全體出席董事同意通過
	4.2021 年經理人薪酬計畫事	

(二)除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項：無

二、董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形

董事會 日期/期別	董事姓名	議案內容	應利益迴避原因	表決情形
2020.03.13	苗豐強	2019 年度員工酬勞及董事酬勞發事	同時具有經理人身份	經具表決權出席董事全體同意，照案通過。
2020 年第 1 次	杜書伍			
2020.11.10	苗豐強	2021 年經理人薪酬計畫事	同時具有經理人身份	經具表決權出席董事全體同意，照案通過。
2020 年第 4 次	杜書伍			

三、本公司董事會自我評鑑之執行情形：

評估週期	評估期間	評估範圍	評估方式	評估內容
每年執行一次	2020年1月1日至 2020年12月31日	1. 整體董事會 2. 個別董事成員 3. 薪資報酬委員會 4. 審計委員會	1. 董事會自評 2. 董事成員自評 3. 功能性委員自評	一、董事會績效評估： 1. 對公司營運之參與程度 2. 提升董事會決策品質 3. 董事會組成與結構 4. 董事的選任及持續進修 5. 內部控制 二、個別董事成員績效評估： 1. 公司目標與任務之掌握 2. 董事職責認知 3. 對公司營運之參與程度 4. 內部關係經營與溝通 5. 董事之專業及持續進修 6. 內部控制 三、功能性委員會(薪資報酬委員會、審計委員會)： 1. 對公司營運之參與程度 2. 功能性委員會職責認知 3. 提升功能性委員會決策品質 4. 功能性委員會組成及成員任 5. 內部控制

四、當年度及最近年度加強董事會職能之目標（例如設立審計委員會、提昇資訊透明度等）與執行情形評估。

1. 董事會授權其下設立之審計委員會及薪酬委員會，分別協助董事會履行其監督職責，此二委員會完全由三位獨立董事所組成。
2. 各委員會的主席定期向董事會報告其活動和決議。
3. 本公司依「公開發行公司董事會議事辦法」訂定本公司「董事會議事規範」以資遵循，每次董事會後於公開資訊觀測站輸入董事出(列)席情形，並於本公司網站揭露董事會重要決議事項。
4. 本公司重視公司治理自 2015 年起董監事改選採行候選人提名制度，於同年 6 月設置審計委員替代監察人，相關重要議案均先行提報審計委員會核議。
5. 董事及重要職員責任保險：
本公司自 1999 年起，為董監事及重要職員購買「董監事及重要職員責任保險」，每年檢討保單內容，以確認保險賠償額度及承保範圍符合需求。
6. 本公司為落實公司治理並提升董事會功能以建立績效目標強化董事會運作效率，已於 2019 年 11 月 8 日完成董事會績效評估辦法之訂定，每年執行一次內部績效評估並於次一年度第一季結束前提報董事會。
7. 在未來年度將積極配合各項法令規定及公司治理之需求，隨時加強董事會必要之職能。

● 審計委員會運作情形

最近年度(2020 年度)審計委員會開會 (A) 4 次，出列席情形如下：

職稱	姓名	實際出(列)席次數 (B)	委託出席次數	實際出(列)席率(%) 【 B/A 】	備註
獨立董事	魏永篤	4	0	100.00%	召集人
獨立董事	焦佑鈞	4	0	100.00%	無
獨立董事	張安平	4	0	100.00%	無

審計委員會年度工作重點及運作情形：

- 一、審計委員會年度工作重點在協助董事會履行其監督公司在執行有關會計、稽核、財務報導流程及財務控制上的品質和誠信度。審計委員會審議的事項主要包括：財務報表、稽核及會計政策與程序、內部控制制度暨相關之政策與程序、重大之資產或衍生性商品交易、重大資金貸與背書或保證、募集或發行有價證券、衍生性金融商品及現金投資情形、法規遵循、資訊安全、公司風險管理、簽證會計師資歷、獨立性及績效評量、簽證會計師之委任、解任或報酬、財務、會計或內部稽核主管之任免及審計委員會職責履行情形。審閱財務報告：董事會迭送本公司 2019 年度營業報告書、財務報告及盈餘分派議案等，其中財務報告業經委託資誠聯合會計師事務所查核並出具查核報告書。上述營業報告書、財務報告及盈餘分派議案經本審計委員會審查，認為尚無不符。評估內部控制系統之有效性：本審計委員會認為公司的風險管理和內部控制系統是有效的，公司已採用必要的控制機制來監督並糾正違規行為。

二、審計委員會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：

(一) 證券交易法第 14 條之 5 所列事項：

審計委員會 日期/期別	議案內容及後續處理	
2020.03.13 第二屆第十次	1.修訂「背書保證處理程序」部分條文事 2.修訂「資金貸與他人作業程序」部分條文事 3.2019 年度盈餘分派事 4.更換簽證會計師及評估新任會計師獨立性及適任性事 5.資金貸與本公司 100% 子公司 SYNnex GLOBAL LTD. 事	審計委員意見：無 公司對審計委員意見之處理：無 決議結果：全體出席委員同意,並提董事會討論
2020.05.12 第二屆第十一次	1.2020 年第 1 季合併財務報告事 2.財會主管異動事	審計委員意見：無 公司對審計委員意見之處理：無 決議結果：全體出席委員同意,並提董事會討論
2020.08.07 第二屆第十二次	1.2020 年第 2 季合併財務報告事	審計委員意見：無 公司對審計委員意見之處理：無 決議結果：全體出席委員同意,並提董事會討論
2020.11.10 第二屆第十三次	1.2020 年第 3 季合併財務報告事 2.資金貸與嘉藥行銷股份有限公司事	審計委員意見：無 公司對審計委員意見之處理：無 決議結果：全體出席委員同意,並提董事會討論

(二) 除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無此情形。

三、獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：無此情形。

四、獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形(應包括就公司財務、業務狀況進行溝通之重大事項、方式及結果等)。

說明：

- 1.本公司民國 2015 年 6 月 12 日股東會選任三位獨立董事並成立審計委員會
- 2.內部稽核部門除每月將稽核報告送交各獨立董事外，稽核主管亦針對稽核重大發現於審計委員會及董事會議中向各委員及董事提出報告。內部稽核主管每季定期與審計委員進行稽核業務報告及討論，相關主管也會列席報告。
- 3.平時稽核主管及會計師、獨立董事間，視需要直接以電子郵件、電話或會面方式進行溝通。
- 4.獨立董事與內部稽核主管溝通情形：

審計委員會 日期/期別	溝通重點	處理執行結果
2020.03.13 第二屆第十次	2019 年第 4 季稽核業務執行報告與溝通。	稽核主管列席報告，並就審計委員所提問題進行討論與溝通。 獨立董事建議：無意見。處理結果：不適用。
2020.05.12 第二屆第十一次	2020 年第 1 季稽核業務執行報告與溝通。	稽核主管列席報告，並就審計委員所提問題進行討論與溝通。 獨立董事建議：無意見。處理結果：不適用。
2020.08.07 第二屆第十二次	2020 年第 2 季稽核業務執行報告與溝通。	稽核主管列席報告，並就審計委員所提問題進行討論與溝通。 獨立董事建議：無意見。處理結果：不適用。
2020.11.10 第二屆第十三次	2020 年第 3 季稽核業務執行報告與溝通。	稽核主管列席報告，並就審計委員所提問題進行討論與溝通。 獨立董事建議：無意見。處理結果：不適用。

- 5.會計師依據審計準則公報第六十二號「與受查者治理單位之溝通」及證券期貨局 2004 年 3 月 11 日發布之台財證六字第 0930105373 號函規定，於規劃階段及完成階段每季就本公司合併財務報告(年度並包含個體財務報告)查核或核閱之治理事項，彙列資訊與審計委員會進行書面或當面溝通。

定期性 - 會計師於第 2 季財報及年報前後期間，就查核計劃、執行情形及結果與審計委員會進行溝通。

非定期性 - 如有其他營運方面或內控等相關個案需即時進行溝通討論，則視情況安排會議。

- 6.獨立董事與會計師主要溝通情形：

審計委員會 日期/期別	溝通重點	處理執行結果
2020.03.13 第二屆第十次	會計師就 2019 年度合併及個體財務報告查核情形進行說明，並與獨立董事溝通。	會計師親自列席審計委員會並就委員所提問題進行討論與溝通。 獨立董事建議：無意見。處理結果：不適用。
2020.08.07 第二屆第十二次	會計師就 2020 年第 2 季合併財務報告核閱情形及年度查核規劃進行說明，並與獨立董事溝通。	會計師親自列席審計委員會並就委員所提問題進行討論與溝通。 獨立董事建議：無意見。處理結果：不適用。

● 薪資報酬委員會

本公司已設置薪酬委員會，由三名符合專業資格與獨立性之外部人士組成；委員會以專業客觀之地位，每年至少召開 2 次會議，忠實履行下列職權，並將所提建議提交董事會討論：

- (1) 訂定並定期檢討董事及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構。
- (2) 定期評估並訂定董事及經理人之薪資報酬。

● 薪資報酬委員會成員資料

身分別	姓名	條件	是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格			符合獨立性情形(註)										兼任其他公 開發行公司薪 資報酬委員會 成員家數	備註
			商務、法務、財 務、會計或公司 業務所須相關 科系之公私立 大專院校講師 以上	法官、檢察官、 律師、會計師或 其他與公司業 務所需之國家 考試及格領有 證書之專門職 業及技術人員	具有商務、法 務、財務、會計 或公司業務所 須之工作經驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
獨立董事	魏永篤		V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	3	-
獨立董事	焦佑鈞			V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	1	-
獨立董事	張安平			V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	0	-

註：各成員於選任前二年及任職期間符合下述各條件者：

- (1) 非公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總數 1%以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總數 5%以上、持股前五名或依公司法第 27 條第 1 項或第 2 項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (6) 非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (7) 非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (8) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股 5%以上股東(但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數 20%以上，未超過 50%，且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (9) 非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣 50 萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。
- (10) 未有公司法第 30 條各款情事之一。

● 薪資報酬委員會運作情形

一、本公司之薪酬委員會委員計 3 人。

二、本屆委員任期：2018.06.12~2021.06.11，最近年度(2020 年度)薪資報酬委員會開會 2 次 (A)，委員資格及出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席(列)席次數 (B)	委託出席次數	實際出席(列)席率(%) 【 B/A 】	備註
召集人	焦佑鈞	2	0	100.00%	經 2018.06.12 董事會委任後連任
委員	魏永篤	2	0	100.00%	經 2018.06.12 董事會委任後連任
委員	張安平	2	0	100.00%	經 2018.06.12 董事會委任後連任

其他應記載事項：

- 一、董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理：無。
- 二、薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理：無。
- 三、薪酬委員會之討論事由與決議結果，及公司對於成員意見處理：

薪酬委員會		
日期/期別	議案內容及決議結果	
2020.3.13	1.本公司 2019 年經理人薪酬計畫執行報告。	委員意見：無反對或保留意見。
2020 年第一 次	2.為 2019 年員工酬勞及董事酬勞發放事，提請討論案。	決議結果：主席徵詢全體出席委員無異議照案通過。 公司對薪資報酬委員會意見之處理：提董事會由全體出席董事同意通過。
2020.11.10	1.為本公司 2021 年經理人薪酬計畫事，提請討論案。	委員意見：無反對或保留意見。
2020 年第二 次		決議結果：主席徵詢全體出席委員無異議照案通過。 公司對薪資報酬委員會意見之處理：提董事會由全體出席董事同意通過。

● 公司治理運作情形及與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因	
	是	否		
一、公司是否依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定並揭露公司治理實務守則？	V		本公司已依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定並於公司網站揭露公司治理守則。	符合「上市上櫃公司治理實務守則」理念及執行作業。
二、公司股權結構及股東權益 (一) 公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？ (二) 公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？ (三) 公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？ (四) 公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？	V V V V		(一) 本公司於2015年訂定內部重大資訊處理作業程序並依程序實施，另外本公司設有發言人制度，妥善處理股東建議、疑義及糾紛及訴訟事宜。 (二) 本公司可掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單；並依證券交易法規定每月申報董、監及大股東持有股數。 (三) 本公司已依相關法令於內部控制制度中建立相關制度並執行之。除確實辦理自行檢查作業外，董事會及管理階層亦定期、不定期檢討各部門自行檢查結果及稽核單位之稽核報告，落實公司內部控制制度，配合公開發行公司相關規定建立健全之財務、業務及會計管理制度並強化與關係企業管理，實施必要之控管機制，以降低營運風險。與關係企業之往來皆本於公平合理之原則，就相互間之財務業務相關作業訂定書面規範。 (四) 本公司已訂定「行為準則」、「內部重大資訊處理作業程序」及「誠信經營守則」，規範內部人對重大資訊之保密義務，且不得藉此使其自身或任何人獲得不正當利益，並向董事、經理人及其他因身分、職務或控制關係獲悉本公司內部重大資訊之人進行宣導以落實此制度。	符合「上市上櫃公司治理實務守則」理念及執行作業。
三、董事會之組成及職責 (一) 董事會是否就成員組成擬訂多元化方針及落實執行？	V		(一) 本公司治理實務守則第二十條明訂董事會成員多元化政策如下： 本公司之董事會應指導公司策略、監督管理階層、對公司及股東會負責，其公司治理制度之各項作業與安排，應確保董事會依照法令、公司章程之規定或股東會決議行使職權。 本公司之董事會結構，應就公司經營發展規模及其主要股東持股情形，衡酌實務運作需要，決定七人以上之適當董事席次。 董事會成員組成應考量多元化，除兼任公司經理人之董事不宜逾董事席次三分之一外，並就本身運作、營運型態及發展需求以擬訂適當之多元化方針，宜包括但不限於以下二大面向之標準： 一、基本條件與價值：性別、年齡、國籍及文化等。 二、專業知識與技能：專業背景（如法律、會計、產業、財務、行銷或科技）、專業技能及產業經歷等。 董事會成員組成應注重性別平等，並普遍具備執行職務所必須之知識、技能及素養。為達到公司治理之理想目標，董事會整體應具備之能力如下： 一、營運判斷能力。 二、會計及財務分析能力。 三、經營管理能力。 四、危機處理能力。 五、產業知識。 六、國際市場觀。 七、領導能力。 八、決策能力。 具有各種觀點、見解的多元化董事會將提升決策品質，並有益於公司股東和其他利害關係人。董事會和管理階層重視包容性和多元性，以支持本公司之價值觀。 多元化管理目標： 一、本公司注重董事會成員組成之性別平等，女性董事比率目標為25%以上。 二、董事會支持並監督管理階層為提高女性高階經理人比率所採取的行動。 本公司現任董事會7位成員即由擁有世界級公司經營經驗或專業領域經驗的董事所組成，董事會成員之年齡層橫跨不同世代，學識、專業經歷涵蓋不同領域，並有豐富產業經營經驗、個人洞察力和商業判斷力，具備執行董事職務所必須之能力，能督導及提供建設性的意見予經營團隊。本公司具員工身份之董事占比為28%，獨立董事占比43%，女性董事占比為14%，不具公司經理人身分之董事占比71%。3位獨立董事任期年資6年，2位董事年齡在70歲以上，5位董事年齡在50-69歲。董事會成員落實多元化情形如註1。	(一) 符合「上市上櫃公司治理實務守則」理念及執行作業。 (二) 如有法令或實際必要之考量時，則爰「上市上櫃公司治理實務守則」及相關法令辦理。

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
(二) 公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外，是否自願設置其他各類功能性委員會？	V		(二) 本公司持續致力於追求公司治理與強化組織運作之機制，2012年已成立「薪酬委員會」，2015年已成立「審計委員會」，其他各類功能性委員會將依公司實際需要設置。
(三) 公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考？	V		(三) 本公司已於2019年11月8日董事會決議通過訂定「董事會績效評估辦法」，評估之範圍包括整體董事會、個別董事成員及功能性委員會之績效評估。評估之方式包括董事會內部自評、董事成員自評、同儕評估、委任外部專業機構、專家或其他適當方式進行績效評估。 董事會績效評估之衡量項目，含括下列五大面向： 一、對公司營運之參與程度。 二、提升董事會決策品質。 三、董事會組成與結構。 四、董事的選任及持續進修。 五、內部控制。 董事成員績效評估之衡量項目，含括下列六大面向： 一、公司目標與任務之掌握。 二、董事職責認知。 三、對公司營運之參與程度。 四、內部關係經營與溝通。 五、董事之專業及持續進修。 六、內部控制。 功能性委員會績效評估之衡量項目，含括下列五大面向： 一、對公司營運之參與程度。 二、功能性委員會職責認知。 三、提升功能性委員會決策品質。 四、功能性委員會組成及成員選任。 五、內部控制。 由本公司風險品質管理室負責執行，於年度結束後對於整體董事會內部績效進行評估，並將該結果作為未來遴選或提名董事及個別董事薪資報酬之參考依據之一。本公司2020年度董事會及功能性委員會績效評估結果已提報 2021.03.12董事會，相關評估結果已置於公司網站之公司治理專區供查閱。
(四) 公司是否定期評估簽證會計師獨立性？	V		(四) 本公司於2020.03.13由審計委員會及董事會對簽證會計師作獨立性評估，並要求會計師出具獨立聲明書。經本公司確認，會計師及本公司除簽證及財稅案件之委任外，無其他財務利益及業務關係，方進行會計師之委任。會計師獨立性評估標準詳如註2。 相關評估結果提報由審計委員會及董事會審議，請詳公司概況/二、公司治理報告(四)會計師資訊段落之說明。
四、上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務(包括但不限於提供董事、監察人執行業務所需資料、協助董事、監察人遵循法令、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄等)？	V		本公司為落實公司治理，促使董事會發揮應有職能，以維護投資人權益，已於2019年5月10日董事會決議通過委任集團總部風險品質管理室副總經理蘇志慶為公司治理主管乙職，為專責公司治理相關事務之最高主管，並由風險品質管理室負責直接向其報告。集團總部風險品質管理室副總經理蘇志慶為本公司之經理人並已具備公開發行公司從事法務、股務或議事管理工作經驗達五餘年以上。公司治理主管主要職責為依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄、協助董事就任、持續進修與遵循法令及提供董事、內部人執行業務所需之資料等事宜。 2021年業務執行重點如下： (一) 為董事會及委員會之議事事務單位，包含彙整會議議程、載明召集事由於開會七日前寄發召集通知予各董事或委員，並提供充分之會議資料以利與會人員能確實瞭解議案相關資訊；當會議議題與董事自身或其代表法人有利害關係之情事時，亦提醒應予利益迴避，最後並於會後二十日內寄發議事錄予各董事或委員留存。 (二) 負責於董事會及股東會當日之會後發布重要決議之重大訊息或公告確保揭露資訊之適法性及正確性，以保障投資人交易資訊對等。 (三) 依法辦理股東會日期之事前登記，編製並於期限內申報開會通知書、議事手冊與議事錄。 (四) 辦理公司各項作業之變更登記。 (五) 評估購買合宜保額之「董事及重要職員責任保險」並完成投保事宜，且將承保內容向董事會報告。 (六) 不定期提供董事相關進修資訊，提醒依「上市上櫃公司董事、監察人進修推行要點」規範之規定時數進修並完成相關申報。 (七) 不定期提供董事會成員有關董事執行業務、公司治理或經營業務相關頒佈法令或修正法令資訊。

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因												
	是	否													
		(八) 每年逐項檢視公司治理評鑑指標達標情形，針對未得分之指標提出改善計劃及因應措施。 (九) 依董事需求提供公司業務或財務等營運資訊，維持董事和各業務主管間之溝通及交流順暢。													
五、公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？	V	本公司於公司網站置「利害關係人專區」，由專人處理及回覆問題，並將企業社會責任報告置於公司網站供利害關係人下載參閱。	符合「上市上櫃公司治理實務守則」理念及執行作業。												
六、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務？	V	本公司委由中國信託商業銀行代理部辦理股東會事務。	符合「上市上櫃公司治理實務守則」理念及執行作業。												
七、資訊公開 (一) 公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊？ (二) 公司是否採行其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等)？ (三) 公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財報告，及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形？	V V V	(一) 本公司設有網站，網址為 http://www.synnex-grp.com/ ，並於投資人專區及公司治理專區揭露財務業務及公司治理之相關資訊。 (二) 本公司依法需揭露之相關資料，均即時於「公開資訊觀測站」公告予投資人明瞭及查詢；本公司除設置發言人外，另有代理發言人制度，本公司已架設投資人專區之中英文公司治理網站，即時揭露公司治理相關資訊。 (三) 本公司於規定期限內公告並申報年度財務報告及第一、二、三季財務報告與各月份營運情形。	(一) 符合「上市上櫃公司治理實務守則」理念及執行作業。 (二) 如有法令或實際必要之考量時，則爰「上市上櫃公司治理實務守則」及相關法令辦理。												
八、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊(包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事購買責任保險之情形等)？	V	(一) 員工權益： 本公司堅信員工乃企業成長之動能，故公司對員工權益極為重視，遵守一切法定之員工權益。 1. 制度： (1) 勞健保、退休金提撥、員工教育訓練、員工不定期健康講座等。 (2) 持續提供員工各種福利，如：為同仁投保至少300萬元壽險(遠優於一般企業)、免費健康檢查、婚喪生育補助、無息貸款、外訓補助等措施。 2. 執行情形： (1) 法定之員工權益皆依法辦理。 (2) 各式員工福利，皆指派專人專責辦理。 (3) 近幾年來有幾位同仁因故發生重大傷病，公司團體保險即能發揮作用，為員工家庭提供3-5年的經濟保障，考量同仁也會有為家人投保的需求，公司另以優惠價格提供員工本人及眷屬「自費加保」壽險與意外險。 (二) 投資者關係：本公司堅持誠信與資訊揭露公平原則，力行企業公司治理透明化，定期公佈公司營運及財務相關訊息給股東大眾，並設置發言人及代理發言人制度，善盡公司資訊揭露之責任及義務。 (三) 供應商關係及利害關係人之權利：本公司與供應商均保持長期密切合作關係。 (四) 董事進修情形：本公司之董事均具有產業專業背景，並已將進修情形揭露於「公開資訊觀測站」，隨時供股東及投資者參考。進修情形詳如註3。 (五) 風險管理政策及風險衡量之執行情形：依法訂定各種內部規章，進行各種風險管理及評估。 (六) 董事對利害關係議案迴避之執行情形：本公司董事對有利害關係之議案均有迴避，不參與表決。 (七) 客戶政策之執行情形：本公司與客戶維持穩定良好關係，以創造公司利潤。 (八) 董事購買責任保險之情形：本公司已依「上市上櫃公司治理實務守則」規範為董事及經理人購買責任保險，並已揭露於「公開資訊觀測站」。 <table border="1" data-bbox="657 1751 1255 1963"> <thead> <tr> <th>投保對象</th> <th>保險公司</th> <th>投保金額 (新台幣：千元)</th> <th>投保期間</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>全體董事</td> <td>富邦產物保險股份有限公司</td> <td>622,000</td> <td>起2019年9月1日 迄2020年9月1日</td> </tr> <tr> <td>全體董事</td> <td>富邦產物保險股份有限公司</td> <td>590,700</td> <td>起2020年9月1日 迄2021年9月1日</td> </tr> </tbody> </table> (九) 本公司董事均能本於忠實執行業務並盡善良管理人之注意義務行使職權。 (十) 本公司已訂定「董事會議事規範」並實行之。 (十一) 為強化公司治理，本公司董事會議每季均至少召開一次。	投保對象	保險公司	投保金額 (新台幣：千元)	投保期間	全體董事	富邦產物保險股份有限公司	622,000	起2019年9月1日 迄2020年9月1日	全體董事	富邦產物保險股份有限公司	590,700	起2020年9月1日 迄2021年9月1日	符合「上市上櫃公司治理實務守則」理念及執行作業
投保對象	保險公司	投保金額 (新台幣：千元)	投保期間												
全體董事	富邦產物保險股份有限公司	622,000	起2019年9月1日 迄2020年9月1日												
全體董事	富邦產物保險股份有限公司	590,700	起2020年9月1日 迄2021年9月1日												

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
九、請就臺灣證券交易所股份有限公司公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施。			
(一)就最近年度發布之公司治理評鑑結果已改善情形：			
第七屆評鑑指標		已改善情形	
2.11	公司是否於年報詳實揭露薪資報酬委員會之討論事由與決議結果，及公司對於成員意見之處理？	本公司2020年報已揭露薪資報酬委員會之討論事由與決議結果。	
2.19	受評年度全體董事之董事會實際出席率是否平均達85%以上？	本公司2020年度全體董事之董事會實際出席率平均已達85%以上。	
3.5	公司是否於股東常會開會7日前上傳以英文揭露之年度財務報告？	本公司已編製英文版財務報告，並依規定期限上傳資料。	
3.18	公司是否建置英文公司網站，並包含財務、業務及公司治理相關資訊？	本公司已建置集團中英文網站揭露財務、業務及公司治理相關資訊。	
4.1	公司是否設置推動企業社會責任專(兼)職單位，依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會或公司治理議題之風險評估，訂定相關風險管理政策或策略，並揭露於公司網站及年報？	本公司已設置企業永續委員會相關資訊揭露於公司網站及年報。	
4.6	公司是否參考國際人權公約，制訂保障人權政策與具體管理方案，並揭露於公司網站及年報？	本公司已制訂相關政策並揭露於公司網站及年報。	
4.8	公司是否制訂政策，將經營績效或成果，適當反映在員工薪酬，並揭露於公司網站及年報？	本公司已制訂相關政策並揭露於公司網站及年報。	
4.9	公司網站及年報是否揭露各項員工福利措施、退休制度與其實施情形？	本公司已揭露相關資訊於公司網站及年報。	
4.10	公司網站及年報是否揭露員工人身安全與工作環境的保護措施與其實施情形？	本公司已揭露相關資訊於公司網站及年報。	
4.12	公司是否制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理政策？	本公司已制訂相關政策並揭露相關資訊於公司網站及年報。	
4.16	公司是否訂定並詳細於公司網站揭露公司內、外部人員對於不合法(包括貪汙)與不道德行為的檢舉制度？	本公司已制訂檢舉制度辦法並揭露於公司網站。	
(二)就最近年度發布之公司治理評鑑結果尚未改善者優先加強事項與措施：			
本公司依主管機關規定辦理公司治理評鑑自評，針對未能達成之各項指標已依公司現況提出優先改善措施，逐步改善公司治理情形，以期提升公司治理形象。			

註1：董事會成員落實多元化情形

職稱	核心項目 姓名	性別	年齡	國籍	專業背景	營運判斷力	會計及財務分析能力	經營管理能力	產業知識			國際市場觀	領導能力	決策能力
									科技	電信	創投			
董事長	苗豐強	男	>50	美國	產業	√		√	√	√	√	√	√	√
董事	杜書伍	男	>50	中華民國	產業	√		√	√	√	√	√	√	√
董事	楊香芸	女	>50	中華民國	產業	√	√	√	√	√	√	√		
董事	周德虔	男	>50	中華民國	產業	√		√	√	√	√	√		
獨立董事	魏永篤	男	>50	中華民國	財務會計	√	√		√	√	√	√		
獨立董事	焦佑鈞	男	>50	中華民國	產業	√		√	√	√	√	√	√	√
獨立董事	張安平	男	>50	美國	產業	√		√	√	√	√	√	√	√

註2：最近會計師獨立性評估標準

評估項目	評估結果	是否符合獨立性
獨立性要件審查	否	是
獨立性運作審查	是	是
適任性審查	良好	是

註 3：董事進修情形

董事	進修機構	課程名稱	訓練期間	時數
董事	苗豐強 財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	董事與監察人(含獨立)暨公司治理主管實務進階研討會-數位經濟時代·如何創新KPI與績效管理	2020.09.08	3.0
董事	苗豐強 台灣董事會	2020董事學會年會：策略轉折年 尋找成長新动能	2020.09.18	3.0
董事	杜書伍 社團法人中華公司治理協會	經營權爭奪與案例分析	2020.09.29	3.0
董事	杜書伍 社團法人中華公司治理協會	惠普vs.廣明反托拉斯法之案例分析	2020.10.22	3.0
法人董事代表人	周德虔 社團法人中華公司治理協會	最新稅務法令更新	2020.09.01	3.0
法人董事代表人	周德虔 社團法人中華公司治理協會	經營權爭奪與案例分析	2020.09.29	3.0
法人董事代表人	楊香芸 財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	董事與監察人(含獨立)暨公司治理主管實務進階研討會-新版公司治理與董事會行使職權應遵循事項	2020.07.09	3.0
法人董事代表人	楊香芸 財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	董事與監察人(含獨立)暨公司治理主管實務進階研討會-審計委會之相關規範及運作實務	2020.07.15	3.0
法人董事代表人	楊香芸 財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	董事與監察人(含獨立)暨公司治理主管實務進階研討會-誠信經營與公司治理	2020.08.06	3.0
法人董事代表人	楊香芸 社團法人中華公司治理協會	經營權爭奪與案例分析	2020.09.29	3.0
法人董事代表人	楊香芸 社團法人中華公司治理協會	惠普vs.廣明反托拉斯法之案例分析	2020.10.22	3.0
獨立董事	魏永篤 財團法人保險事業發展中心	董事與監察人(含獨立)暨公司治理主管公司專治專題講座(109年第一期)-IFRS17對保險業經營策略之影響	2020.01.14	3.0
獨立董事	魏永篤 社團法人中華公司治理協會	董監資訊安全完全攻略	2020.05.29	3.0
獨立董事	魏永篤 社團法人中華公司治理協會	疫情衝擊後董監事在風險管理、企業永續與ESG上需要考慮的議題	2020.06.23	1.0
獨立董事	魏永篤 財團法人台灣金融研訓院	董事會運作實務與公司治理研習班	2020.07.22	3.0
獨立董事	魏永篤 社團法人中華公司治理協會	自大同案出發論公司治理之崩壞及其影響	2020.08.25	1.0
獨立董事	魏永篤 社團法人中華公司治理協會	掌握AI風險管理框架,提升AI整合性應用之信任	2020.08.28	3.0
獨立董事	魏永篤 財團法人保險事業發展中心	董事與監察人(含獨立)暨公司治理主管公司專治專題講座(109年第十四期)-綠色金融新趨勢	2020.09.14	3.0
獨立董事	魏永篤 臺灣證券交易所及證券櫃檯買賣中心	上市【公司治理3.0-永續發展藍圖】高峰論壇課程	2020.09.22	3.0
獨立董事	魏永篤 財團法人保險事業發展中心	董事與監察人(含獨立)暨公司治理主管公司專治專題講座(109年第十五期)-公平待客原則解析	2020.09.24	3.0
獨立董事	魏永篤 社團法人中華公司治理協會	董監事責任險的現況及近期案例分享	2020.09.29	1.5
獨立董事	魏永篤 社團法人中華公司治理協會	經營權爭奪與案例分析	2020.09.29	1.5
獨立董事	魏永篤 財團法人台灣金融研訓院	董事會運作實務與公司治理研習班	2020.12.09	3.0
獨立董事	魏永篤 社團法人中華公司治理協會	現今環境下·企業善用資本市場的策略	2020.12.31	1.0
獨立董事	張安平 社團法人中華公司治理協會	氣候變遷與TCFD	2020.08.11	3.0
獨立董事	張安平 社團法人中華公司治理協會	數位科技與人工智慧的趨勢與風險管理	2020.08.11	3.0
獨立董事	焦佑鈞 社團法人中華公司治理協會	稽核轉型與價值提升-從大數據稽核到風險智能儀表板	2020.04.10	3.0
獨立董事	焦佑鈞 社團法人中華公司治理協會	擴增實境技術與智慧製造;中美矽晶集團(環球晶圓)藉由併購成長的經驗分享	2020.04.23	3.0
公司治理主管進修情形：				
公司治理主管	進修機構	課程名稱	訓練期間	時數
公司治理主管	蘇志慶 社團法人中華公司治理協會	數位科技及人工智慧的趨勢與風險管理	2020.02.21	3.0
公司治理主管	蘇志慶 社團法人中華公司治理協會	跨國資訊交換潮流下,企業稅務治理策略與因應	2020.03.20	3.0

● 履行社會責任情形及與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？	V		<p>聯強國際參考GRI Standards與AA 1000 Stakeholder Engagement Standard(SES)之指引，辨識聯強國際的重大議題，並針對關心聯強國際各面向永續性重大議題之利害關係人，提出回應與說明作為，並作為未來發展的重要方向與指標。</p> <p>(1) 公司治理與經濟小組：負責關於公司治理、誠信經營、風險管理及法規遵循等與公司營運治理及財務面相關事項。</p> <p>(2) 員工與社會小組：負責聯強國際員工權益、社區關懷公益事項。</p> <p>(3) 環境小組：檢視與規劃聯強國際關於環境管理政策方針與活動小組。</p> <p>(4) 產品小組：負責產品品質環節與產品責任之控管、消費者權益。</p> <p>詳細內容請參照2019年企業社會責任報告書第4~12頁，及最新發布之報告書內容。</p>	符合「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」
二、公司是否設置推動企業社會責任專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及向董事會報告處理情形？	V		<p>為求落實永續經營之理念，我們於2015年針對永續議題之管理成立CSR委員會，由總經理為召集人，轄下依議題設立4個CSR面向之工作小組，由各部門遴選適當職能主管及員工組成。由CSR工作小組統籌管理與執行本公司的CSR政策與活動。</p> <p>詳細內容請參照2019年企業社會責任報告書第8頁，及最新發布之報告書內容。</p>	符合「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」
三、環境議題				
(一) 公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？	V		<p>(一) 本公司為高科技產業通路整合服務供應商，雖然非屬高污染性行業，但身為地球公民的一份子，對於減緩與調適氣候變遷的威脅責無旁貸。主要的環境管理方針如下：</p> <p>1. 致力於提升能源與資源之利用效率，降低對環境之負荷。在耗能最大的運籌中心有完善的節能管理與提升能源效率機制。例如在一般作業流程上的改善措施，減少輸送設備閒置時間、關閉少用空調與提高環境溫度、關閉無人作業區的照明設備；也投資增設獨立空調，並且定期保養空調設備、更換燈具為節能LED燈、設備功率因數改善。</p> <p>2. 從源頭管理，啟用三段式電價，配合電價高低峰調整作業時間，調降用電契約容量，若是超過契約用量即啟動改善方案。</p>	符合「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」
(二) 公司是否致力於提升各項資源之利用效率，並使用對環境負荷衝擊低之再生物料？	V		<p>(二) 本公司致力於提升資源之利用效率，降低對環境之負荷。</p> <p>1. 進行包材回收重複利用。</p> <p>2. 推動無紙化行政作業，如電子簽核系統，大量降低紙張的耗用，達到節能減碳的目的。</p> <p>3. 本公司全省維修中心皆設置廢、舊手機、廢電子產品與電池回收箱，每一季再委由廠商依法回收處置，降低服務的環境衝擊。</p>	符合「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」
(三) 公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取氣候相關議題之因應措施？	V		<p>(三) 為有效對應氣候變遷所可能帶來的衝擊，本公司已規劃具體的管理做法。透過CSR環境小組定期研提各業務部門的反饋，從中鑒別與評估重大的氣候相關風險與機會，並通過工作小組會議討論對應之因應措施或實踐策略，以利減緩潛在氣候風險，掌握永續商機。</p> <p>詳細內容請參閱2019年企業社會責任報告書第65-74頁，及最新發布之報告書內容。</p>	符合「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」
(四) 公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？	V		<p>(四) 本公司為為高科技產品通路服務業，非高污染性行業，二氧化碳排放主要為運籌中心使用車輛，2019年車輛用油溫室氣體排放量1,356噸CO₂，2020年車輛用油溫室氣體排放量1,413噸CO₂。在車輛汰舊換新時，於2020年第一季全面汰換四期車輛，降低車輛使用對於環境保護的衝擊。此外，本公司制定節能減碳及溫室氣體減量策略如下：</p> <p>1. 辦公室區域溫度未達26°C，冷氣主機無法開啟。</p> <p>2. 調整空調開啟與關閉時間，避免空室運轉，以節約用電。</p> <p>3. 照明燈具全面採用T5省電、LED節能燈具。</p> <p>4. 物流車輛回至廠區停放後，一律熄火，禁止怠速時使用冷氣。</p> <p>5. 鼓勵同仁多走樓梯、少搭電梯，並調整尖峰上班時間電梯樓層，減少啟停時間與電能消耗。</p> <p>6. 結合自行開發運籌管理資訊系統，調整物流車輛配送路線及車趟，減少沒有效率的運輸路線以減少油耗。</p> <p>詳細內容請參閱2019年企業社會責任報告書第65~74頁，及最新發布之報告書內容。</p>	符合「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
四、社會議題				
(一) 公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？	V		(一) 本公司以誠信對待員工，依「世界人權宣言」、「國際人權公約」、「全球盟約」與「勞動基準法」等相關法令規範訂定相關管理政策，保障員工合法權益；在人權相關管理機制上，我們要求達到保障工作權益、反就業歧視、提供安全安心工作環境、重大營運變化的最短預告期符合勞動法規、不強制勞動等目標及保障措施。	符合「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」
(二) 公司是否訂定及實施合理員工福利措施（包括薪酬、休假及其他福利等），並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬？	V		(二) 本公司非常重視提供員工充份保障且安心的工作環境，並提倡同仁致力於營造「智慧均衡的工作生活模式」，讓同仁在工作之餘，健康有保障、經濟沒煩惱、家庭照顧無後顧之憂。 1. 安心與安全保障 (1) 強調營造「智慧均衡的工作生活模式」，鼓勵同仁「適度休假」，除依法賦予員工特休假之外，年資未滿一年新進同仁，優於勞基法額外賦予休假。 (2) 為所有正職員工投保至少三百萬元的定期壽險，強化員工的家庭基本保障。 (3) 任職滿一年可申請購屋、房屋修繕、結婚、生育、購車、急難救助無息貸款。 (4) 提供同仁結婚、喪葬、住院慰問、生育、生日等禮金或禮券等員工關懷福利。 (5) 足額繳納勞工保險、勞工退休金提撥、全民健康保險等法定保障。 2. 性別友善職場環境 (1) 公司選用與晉升人才不受性別影響，所有經理級以上管理職中女性人數約占36%；副理級以上女性人數約占45%，高於女性員工比例。 (2) 設有舒適且隱私不受打擾的哺集乳室，產後哺乳無壓力。 (3) 友善提供彈性的育嬰留停環境，統計近年申請產假的女性同仁中，有四成以上會接續在生產後申請育嬰假(亦有多位男性同仁申請)，且近六成申請育嬰留停的同仁會回任，降低同仁工作與家庭照顧間的衝突，使同仁不因短期的家庭照顧因素中斷職涯！ 詳細內容請參照2019年企業社會責任報告書第58-63頁，及最新發布之報告書內容。	符合「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」
(三) 公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？	V		(三) 本公司重視員工安全與身心健康，致力於工作環境的改善、員工安全健康意識的提升，並制定相關管理機制，運作方式說明如下： 1. 工作環境與員工安全保護 (1) 本公司建構安全健康的工作場所，定期巡檢、維護及改善設備以強化職場設施安全；辦公用電腦全面採用低藍光螢幕，提供員工舒適、健康、友善的辦公設備。 (2) 本公司工作場所皆投保公共意外責任險，依法令規定向主管機關申報建築物及消防設備之公共安全設備檢查，設備管理人並取得防火管理人員合格證照，制定工作場所消防計畫，維護工作場所消防設備安全。 (3) 設置安全衛生管理人員，並辦理安全衛生教育訓練，精進環境設施設備及工作流程，防止危害因子加強職業災害的預防。 2. 員工健康促進 (1) 本公司設置專職護理師，提供員工健康諮詢，並舉辦健康講座，請專業醫師與員工分享保健資訊，提供正確健康管理知識，強化員工健康意識。 (2) 辦理定期免費健康檢查，並由護理師提供異常追蹤之必要協助，提供完善健康照護，為員工健康把關。 (3) 定期提供專業肩頸舒壓按摩服務，改善久坐辦公的僵硬，促進血液循環。	符合「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」
(四) 公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？	V		(四) 本公司堅信：「有好的員工才有好的部門，有好的部門才有好的公司」，從新人報到當天即辦理新人教育訓練，規劃各職務專業培訓，於課程中宣導公司經營理念與價值觀，當中亦包含傳達公司企業社會責任理念。 除面對面的實體課程外，我們更建置知識管理系統讓員工透過線上自主學習，不受硬體環境限制，彈性安排課程，能夠不斷精進，提升專業能力，並長期透過內部教育訓練、月報、專案分享及聯強EMBA文章、聯強觀念短語、制度漫談等，宣導正面的價值觀，以達到潛移默化的效果。另外，在每個不同的職涯發展階段，安排口頭報告與整合閱讀；幫助員工藉由制度化的演練，提升職涯能力。 詳細內容請參照2019年企業社會責任報告書第54-56頁，及最新發布之報告書內容。	符合「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(五) 對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示，公司是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者權益政策及申訴程序？	V		<p>(五) 本公司為代理商，主要係依照原廠的服務規範、政府法令法規，面向消費者進行服務。</p> <p>聯強十分重視消費者權益和各項售後服務之滿意度，提供全省聯強服務中心、電話客服中心、聯強e城市網站、APP/SMS訊息系統、維修物流取送、到府服務等六大的服務網絡服務各類型客戶的需求，並於2020年完成到宅服務即時客戶評價系統，讓客戶可以直接在網上評價服務，提升客戶服務品質與即時掌握顧客反映意見並關切處理。</p> <p>聯強非常重視保障客戶的隱私權，謹慎地在營運的每個環節都做好客戶隱私權的把關。2020年並無發生侵犯顧客隱私權的事件。</p> <p>1. 客服：</p> <p>(1) 人員工作守則中有簽署關於客戶隱私權之規範。</p> <p>(2) 若有需要客戶提供個資(如提供給第三方或產品供應商)，一定會源自客戶要求及取得客戶同意。</p> <p>(3) 若消費者欲回收廢電子產品，回收前提醒消費者須將個人資料清除。</p> <p>2. 維修站</p> <p>(1) 於手機報修單和資訊類產品報修單中均於特別說明第9條列示「聯強於蒐集本人個人資料時，已明確告知個人資料保護法第8條第1項中規定事項，本人並同意其於蒐集目的內處理、利用之」。</p> <p>(2) 聯強並於各大維修站櫃台設置「個資法通知文」提醒看板。</p> <p>3. ISO27001資訊安全管理系統</p> <p>聯強大量使用電腦資訊系統進行高效率、高品質的服務，為了確保客戶資料安全，特別取得資訊安全系統 (ISMS) ISO/IEC27001最新版國際認證，確保資訊的存取、運用均受到保護並符合法令規範。本公司對於產品與服務行銷及標示，係依商品標示法及經濟部商業司公告實施之資訊、通訊(3C)商品標示基準及其他相關規定辦理之。另依法向經濟部標準檢驗局申請商品檢磁及其他驗證，以便消費者對於產品使用充分了解。</p> <p>詳細內容請參照2019年企業社會責任報告書第37~40頁，及最新發布之報告書內容。</p>	符合「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」
(六) 公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？	V		<p>(六) 有關往來合作對象的選擇上，本公司以企業社會責任的履行程度，作為是否長期合作的一項重要評估指標。在評估供應商對於社會責任的履行上，本公司主要朝著以下幾個項目作為評估：</p> <p>1. 「誠信廉潔、乾淨交易」：</p> <p>透過我司代理商角色來鏈結原廠及客戶，共同創造一個和諧純粹的交易環境，除了遵守廉潔承諾，更要遵守電子行業行為準則以及相關法令法規，務求做到守法務實的企業本分。</p> <p>2. 「綠色環保、能源再利用」：</p> <p>要求原廠及供應商遵守歐盟環保規範及各國環保法令，以永續經營為目標，擴大整體的綠色供應鏈績效。</p> <p>若供應商有違反職業安全衛生或勞動人權等相關相關之情事，將重新評估與供應商之合作關係。</p> <p>詳細內容請參照2019年企業社會責任報告書第43頁，及最新發布之報告書內容。</p>	符合「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」
五、公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製企業社會責任報告書等揭露公司非財務資訊之報告書？前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見？	V		<p>本公司依照全球永續性報告協會(Global Reporting Initiative; GRI)所公布之GRI準則(GRI Standards)架構編製年度企業社會責任報告書。</p> <p>2019年度企業社會責任報告書部份資訊係委任資誠聯合會計師事務所(PwC)按照中華民國會計研究發展基金會發布之確信準則公報第一號「非屬歷史性財務資訊查核或核閱之確信案件」執行有限確信，確信報告請參照2019年企業社會責任報告書附錄。</p>	符合「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」
六、公司如依據「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」定有本身之企業社會責任守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形： 本公司已訂定企業社會責任守則，且符合「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」理念及執行作業。				
七、其他有助於瞭解企業社會責任運作情形之重要資訊： 有關本公司企業社會責任運作情形，可參閱聯強集團網站，及企業社會責任專區(http://www.synnex-grp.com/tw/csr-report)所上傳之企業社會責任報告書。				

● 履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因		
	是	否	摘要說明			
<p>一、訂定誠信經營政策及方案</p> <p>(一) 公司是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？</p> <p>(二) 公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？</p> <p>(三) 公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？</p>	V		<p>(一) 本公司已於2011年3月17日之董事會決議通過訂定「誠信經營守則」，且分別於2015年3月16日及2020年3月13日因應法令修正並經董事會決議通過，已揭露於公司網站；另於2013年起每年出具本公司企業社會責任報告書，傳遞本公司在履行社會責任方面的努力及貢獻予利害關係人知悉。本集團高階管理階層及董事會成員於執行業務時，均秉持以誠信為基礎的理念負督導之責，以創造永續發展之經營環境。</p> <p>(二) 本公司於「誠信經營守則」中明訂禁止行賄及收賄、提供或收受不正當利益、提供或承諾疏通費、提供非法政治獻金、從事不公平競爭行為、不當慈善捐款或贊助、洩露商業機密及損害利害關係人權益等不誠信行為，均已採行防範措施及進行教育宣導，以落實誠信經營政策。</p> <p>(三) 本公司業於2018年12月12日訂定「檢舉制度辦法」，已針對「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款或其他營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，建立落實執行防範行賄及收賄、禁止提供非法政治獻金、禁止不當慈善捐贈或贊助、禁止提供或接受不合理禮物、款待或其他不正當利益等違規之懲戒及申訴制度。</p>	符合「上市上櫃公司誠信經營守則」理念及執行作業。		
<p>二、落實誠信經營</p> <p>(一) 公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明定誠信行為條款？</p> <p>(二) 公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專責單位，並定期(至少一年一次)向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形？</p> <p>(三) 公司是否制定防止利益衝突政策，提供適當陳述管道，並落實執行？</p> <p>(四) 公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬訂相關稽核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？</p> <p>(五) 公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？</p>	V	V	V	V	<p>(一) 本公司訂有「供貨廠商配合承諾書」，明訂所有供應商均應忠實執行各項交易行為，不得為任何不誠信行為，建立良好採購制度。</p> <p>(二) 本公司由風險品質管理室負責誠信經營政策與防範方案之制定由內部稽核單位監督執行，且定期將查核遵循情形，並作成稽核報告提報董事會。本公司董事會並盡善良管理人之注意義務，督促防止不誠信行為，並隨時檢討其實施成效及持續改進，確保誠信經營政策之落實。</p> <p>(三) 本公司訂定之誠信經營守則及檢舉制度辦法，已明定防止利益衝突之政策，並要求各單位落實執行；公司內部及公司網站均提供暢通管道供員工陳述意見。此外，本公司出列席董事會之人員對於董事會所列議案，與其自身有利害關係者，已於各場董事會依本公司董事會議事規範有關董事利益迴避之規定辦理。</p> <p>(四) 本公司建立並遵循有效之會計制度及內部控制制度，並隨時檢討，確保該制度之設計及執行持續有效。本公司內部稽核單位定期及不定期查核「內部控制制度」遵循情形，並作為稽核報告提報董事會。</p> <p>(五) 本公司日常業務中即注意所有員工落實誠信原則，並將行為準則列入員工之內部訓練課程。</p>	符合「上市上櫃公司誠信經營守則」理念及執行作業。
<p>三、公司檢舉制度之運作情形</p> <p>(一) 公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？</p> <p>(二) 公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序，調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？</p> <p>(三) 公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？</p>	V	V	V		<p>(一) 本公司訂有「檢舉制度辦法」，制定檢舉及獎勵機制，建立並公告內部獨立檢舉信箱，供公司內部及外部人員使用，並由風險品質管理室受理檢舉案件及調查。</p> <p>(二) 本公司已訂定檢舉制度辦法並建立獨立檢舉信箱，且訂有受理檢舉案件之調查標準作業程序，並建立檢舉保密機制，確保檢舉案件調查作業及稽核文件之保密保存。</p> <p>(三) 檢舉人之安全應予以保護，若檢舉人為本公司人員，本公司承諾保護檢舉人不因檢舉而遭受不當之處置。承辦檢舉案件之相關人員應嚴格保密檢舉人之身分及檢舉事項內容。違反前二項規定，本公司應視情節輕重進行內部懲處。</p>	符合「上市上櫃公司誠信經營守則」理念及執行作業。
<p>四、加強資訊揭露</p> <p>公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所訂誠信經營守則內容及推動成效？</p>	V				<p>本公司已訂定「誠信經營守則」，且公告於本公司網站及公開資訊觀測站「公司治理」專區，並於年報揭露誠信經營守則執行情形等相關資訊。</p>	符合「上市上櫃公司誠信經營守則」理念及執行作業。
<p>五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」訂有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形；</p> <p>本公司已訂定誠信經營守則，且符合「上市上櫃公司誠信經營守則」理念及執行作業。</p>						

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊：(如公司檢討修正其訂定之誠信經營守則等情形)			
1. 本公司之「誠信經營守則」因應法令之修正，已於最近期2020年3月13日提報董事會討論修訂，以提昇公司誠信經營之成效。			
2. 本公司「董事會議事規範」明訂董事利益迴避制度，董事對於會議事項，與其自身或其代表之法人有利害關係者，應於當次董事會說明其利害關係之重要內容，如有害於公司利益之虞時，不得加入討論及表決，且討論及表決時應予迴避，並不得代理其他董事行使表決權。			
3. 為強化誠實經營及道德觀念，於2020年度針對業務部門同仁實施公平交易法宣導課程及財務部門同仁實施近期台灣與國際稅務發展趨勢、跨國企業疫情因應之道、重大未認列合約概念、IFRS 16計算實務、財報自編教育訓練、權益法投資控制力判斷、反避稅趨勢及因應、環境、社會和公司治理原則(ESG)介紹、金融商品定義與遠匯會計處理，全部課程學習人數共計143人，共計356小時，落實誠信正直價值觀念，強化公司治理及風險管控，並建立誠信之企業文化，以健全企業經營。			

● **有關本公司訂定之公司治理相關規章：**

可參閱聯強集團網站：<http://www.synnex-grp.com/tw/major-internal-policies>

亦可查閱公開資訊觀測站「公司治理」專區，其網址為 mops.twse.com.tw。

● **其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊：無。**

● 內部控制制度執行狀況

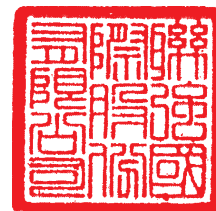
聯強國際股份有限公司
內部控制制度聲明書

日期：民國110年3月12日

本公司民國109年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊與溝通，及5.監督作業。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項評估結果，認為本公司於民國109年12月31日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國110年3月12日董事會通過，出席董事均同意本聲明書之內容，併此聲明。

聯強國際股份有限公司



董事長：苗豐強



簽章

總經理：杜書伍



簽章

- 公司及其內部人員依法被處罰，或公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰，其處罰結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應列明其處罰內容、主要缺失與改善情形：無此情形。

● 股東會及董事會之重要決議

股東會

會議日期	重要議案摘要	決議結果	執行情形
2020.06.12	1.承認 2020 年度決算表冊。 2.承認 2020 年度盈餘分配。 股東股利：每股現金股利 2.6 元。 3.討論修訂本公司「公司章程」部分條文。	表決通過。 表決通過。	訂定 2020.06.22 為分配基準日，已依股東會決議於 2020.07.15 全數發放完畢。
	4.討論修訂本公司「背書保證處理程序」部分條文。	表決通過。	已於 2020.07.07 獲經濟部准予登記，修訂後公司章程公告於本公司網站並依修訂後章程辦理。
	5.討論修訂本公司「資金貸與他人作業程序」部分條文。	表決通過。	已於 2020.06.24 上傳至本公司網站並依修訂後程序辦理。
	6.討論修訂本公司「股東會議事規則」部分條文。	表決通過。	已於 2020.06.24 公告於公開資訊觀測站及上傳本公司網站並依修訂後程序辦理。
			已於 2020.06.24 上傳至本公司網站並依修訂後股東會議事規則辦理。

董事會

會議日期	重要議案摘要	決議結果
2020.03.13	1.討論本公司 2020 年度營運計畫事 2.討論通過內部控制聲明書事。 3.討論修訂本公司「公司章程」部分條文事。 4.討論修訂本公司「背書保證處理程序」部分條文事。 5.討論修訂本公司「資金貸與他人作業程序」部分條文事。 6.討論修訂本公司「股東會議事規則」部分條文事。 7.討論本公司 2019 年度員工酬勞及董事酬勞發放事。 8.討論本公司 2019 年度決算表冊事。 9.擬定 2019 年度盈餘分配。 股東股利：每股現金股利 2.6 元。 10.討論召開 2020 年股東常會事。	全體出席董事無異議通過。 全體出席董事無異議通過。 全體出席董事無異議通過。 全體出席董事無異議通過。 全體出席董事無異議通過。 全體出席董事無異議通過。 全體出席董事無異議通過。 全體出席董事無異議通過。 全體出席董事無異議通過。 全體出席董事無異議通過。
2020.05.12	1.變更本公司台中分公司、高雄分公司經理人事。 2.財會主管異動事。	全體出席董事無異議通過。 全體出席董事無異議通過。
2020.11.12	1.2019 年度未分配盈餘用於實質投資案事。 2.2021 年度「稽核計畫」事。 3.資金貸與嘉榮行銷股份有限公司事。 4.2021 年經理人薪酬計畫事。	全體出席董事無異議通過 全體出席董事無異議通過 全體出席董事無異議通過 全體出席董事無異議通過
2021.03.12	1.討論本公司 2021 年度營運計畫事 2.討論通過內部控制聲明書事。 3.討論修訂本公司「公司治理守則」部分條文事。 4.討論修訂本公司「企業社會責任守則」部分條文事。 5.討論修訂本公司「行為準則」部分條文事。 6.討論修訂本公司「股東會議事規則」部分條文事。 7.討論本公司 2020 年度員工酬勞及董事酬勞發放事。 8.討論本公司 2020 年度決算表冊事。 9.擬定 2020 年度盈餘分配。股東股利：每股現金股利 3.3 元。 10.為授權董事長訂定本公司 2020 年盈餘分派現金股利基準日事。 11.為改選董事。 12.討論召開 2021 年股東常會事。	全體出席董事無異議通過 全體出席董事無異議通過 全體出席董事無異議通過 全體出席董事無異議通過 全體出席董事無異議通過 全體出席董事無異議通過 全體出席董事無異議通過 全體出席董事無異議通過 全體出席董事無異議通過 全體出席董事無異議通過 全體出席董事無異議通過 全體出席董事無異議通過

註：上述股東會及董事會資訊並非完整內容，在此僅揭露本公司認為對投資人有重大影響之決議。

● 董事異議

本公司 2020 年度及 2021 年截至本年報刊印日止，未有董事不同意見之情形。

● 公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管、公司治理主管及研發主管辭職解任之情形：

職稱	姓名	到任日期	解任日期	辭職或解任原因
副總經理	魏輝	1988.09.12	2020.07.01	退休
財務助理副總裁	張文英	1988.11.01	2020.07.01	退休
副總經理	張永鴻	2011.12.26	2021.04.01	退休

(四) 會計師之資訊

1. 公費資訊：

會計師事務所名稱	會計師姓名		查核期間	備註
資誠聯合會計師事務所	葉翠苗	梁益彰	2020.01.01~2020.12.31	無

金額級距		公費項目	審計公費	非審計公費	合計
1	低於 2,000 仟元				
2	2,000 仟元 (含) ~ 4,000 仟元			V(註 2)	
3	4,000 仟元 (含) ~ 6,000 仟元				
4	6,000 仟元 (含) ~ 8,000 仟元				
5	8,000 仟元 (含) ~ 10,000 仟元				
6	10,000 仟元 (含) 以上		V(註 1)		V(註 1)

註 1：係含海內、外子公司之服務公費。

註 2：共 2,665 仟元，係含 TP 移轉訂價、企業主檔及國別報告專案服務、經濟實質暨 CFC 稅務諮詢等公費。

註 3：更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較前一年度之審計公費少者，更換前後審計公費金額及原因：無此情形。

註 4：審計公費較前一年度減少達百分之十以上者，其金額、比例及原因：無此情形。

2. 更換會計師資訊：無此情形。

3. 本公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年度並無任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之情事。

4. 會計師獨立性之評估

本公司審計委員會定期藉由以下事項評估簽證會計師之獨立性，並向董事會報告評估之結果：

(1) 會計師之獨立性聲明。

(2) 會計師所提供之審計或非審計服務皆需經過審計委員會事先之審核，以確保非審計服務不會影響審計之結果。

(3) 同一會計師未連續執行簽證服務超過七年。

(4) 每年透過會計師適任性問卷以彙整對會計師獨立性之評估結果。

(五) 董事、監察人、經理人及大股東股權變動情形

職稱	姓名	2020		2020.01.01 ~ 2020.04.05		備註
		持有股數增(減)數	質押股數增(減)數	持有股數增(減)數	質押股數增(減)數	
董事長兼海外執行長	苗豐強	-	-	-	-	
董事兼總經理	杜書伍	-	-	-	-	
董事	楊香芸、周德虔	14,494,000	-	-	-	神通電腦(股)公司代表人(註 1)
獨立董事	魏永篤	-	-	-	-	
獨立董事	焦佑鈞	-	-	-	-	
獨立董事	張安平	-	-	-	-	
副總經理	李建宗	-	-	-	-	
副總經理	薛連仁	-	-	-	-	
副總經理	蘇志慶	-	-	-	-	
財務資深總監	林太陽	-	-	-	-	- 就任日期 2020 年 7 月 1 日
副總經理	魏輝	-	-	-	-	- 已於 2020 年 7 月 1 日退休
財務助理副總裁	張文英	(139,997)	-	-	-	- 已於 2020 年 7 月 1 日退休
副總經理	張永鴻	(217,000)	-	-	-	- 已於 2021 年 4 月 1 日退休
大股東	神通電腦(股)公司	14,494,000	-	-	-	

註 1：本資訊係指法人股權變動及質押情形。

註 2：股權移轉及質押之相對人為關係人：無此情形。

(六) 持股比例佔前十大股東間互為關係人資料：

2021.04.05

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有財務會計準則公報第六號關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係。		備註
	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	名稱	關係	
神通電腦股份有限公司 代表人：苗豐強	255,321,054	15.31	-	-	-	-	苗豐強 聯華實業投資控股 股份有限公司	董事長 董事長同一人	
元大台灣高股息基金專戶	57,353,191	3.44	-	-	-	-	-	-	
匯豐(台灣)商業銀行股份有限公司 受託保管摩根士丹利國際有限公司投資專戶	52,578,504	3.15	-	-	-	-	-	-	
富邦人壽保險股份有限公司 代表人：蔡明興	51,229,550	3.07	-	-	-	-	-	-	
聯華實業投資控股股份有限公司 代表人：苗豐強	49,893,125	2.99	-	-	-	-	苗豐強 神通電腦股份有限 公司	董事長 董事長同一人	
杜書伍	36,156,381	2.17	1,587,245	0.10	-	-	榮瑄投資有限公司 代表人杜盈萱	一親等之親屬關係	
中國人壽保險股份有限公司 (投資部) 代表人：黃淑芬	32,935,350	1.97	-	-	-	-	-	-	
榮瑄投資有限公司 代表人：杜盈萱	30,778,086	1.85	-	-	-	-	杜書伍	一親等之親屬關係	
苗豐強	28,452,004	1.71	-	-	-	-	神通電腦股份有限 公司 聯華實業投資控股 股份有限公司	董事長 董事長	
遠雄人壽保險事業股份有限公司 代表人：孟嘉仁	20,647,000	1.24	-	-	-	-	-	-	

(七) 對轉投資事業綜合持股比例

2020.12.31

轉投資事業	本公司投資		本公司直接或間接控制事業之投資		本公司董事、監察人、經理人之投資		綜合投資	
	股數	%	股數	%	股數	%	股數	%
Synnex Corporation	-	-	3,859,888	7.48	596,969	1.16	4,456,857	8.64
Concentrix Corporation	-	-	3,859,888	7.48	596,969	1.16	4,456,857	8.64
Redington (India) Ltd.	-	-	94,295,940	24.24	-	-	94,295,940	24.24
Synnex (Thailand) Public Company Ltd.	-	-	338,939,513	40.00	-	-	338,939,513	40.00
Synnex FPT Joint Stock Company	-	-	55,854,748	47.44	-	-	55,854,748	47.44

三、資本及股份

(一) 股本來源

2021.04.05
單位：股/新台幣仟元

股本來源	金額	股數	比例(%)
設立資本	202,312	20,231,233	1.21
現金增資	923,772	92,377,176	5.54
盈餘轉增資	13,513,221	1,351,322,076	81.02
資本公積轉增資	542,000	54,200,000	3.25
股份交換	224,120	22,412,000	1.34
員工認股權	215,780	21,578,000	1.29
可轉換公司債	1,058,265	105,826,483	6.35
合計	16,679,470	1,667,946,968	100.00

(二) 股份種類

2021.04.05
單位：股

股份種類	額定股本			備註
	已發行股數(已上市)	未發行股數	合計	
記名式普通股	1,667,946,968	532,053,032	2,200,000,000	-

(三) 股東結構

2021.04.05

目	政府機關	金融機構	其它法人	個人	外國機構及外國人	合計
人數	1	43	196	38,445	762	39,447
持有股數	616	237,833,356	570,991,457	267,326,730	591,794,809	1,667,946,968
持有比例 (%)	0.00	14.26	34.23	16.03	35.48	100.00

(四) 股權分散情形

每股面額十元
2021.04.05

持股分級	股東人數	持有股數	持股比例 (%)
1 - 999	12,383	2,919,514	0.18
1,000 - 5,000	19,160	39,469,443	2.37
5,001 - 10,000	3,509	25,441,663	1.53
10,001 - 15,000	1,353	16,429,996	0.99
15,001 - 20,000	651	11,547,031	0.69
20,001 - 30,000	639	15,674,380	0.94
30,001 - 40,000	297	10,331,616	0.62
40,001 - 50,000	212	9,694,064	0.58
50,001 - 100,000	466	32,817,820	1.97
100,001 - 200,000	276	39,292,821	2.36
200,001 - 400,000	162	46,227,227	2.76
400,001 - 600,000	77	37,819,057	2.27
600,001 - 800,000	52	35,521,378	2.13
800,001 - 1,000,000	30	26,930,394	1.61
1,000,001 以上	180	1,317,830,564	79.00
合計	39,447	1,667,946,968	100.00

(五) 主要股東名單

主要股東名稱	2021.04.05	
	持有股數	持股比例 (%)
神通電腦股份有限公司	255,321,054	15.31
元大台灣高股息基金專戶	57,353,191	3.44
匯豐(台灣)商業銀行股份有限公司受託保管摩根士丹利國際有限公司投資專戶	52,578,504	3.15
富邦人壽保險股份有限公司	51,229,550	3.07
聯華實業股份有限公司	49,893,125	2.99
杜書伍	36,156,381	2.17
中國人壽保險股份有限公司(投資部)	32,935,350	1.97
榮瑄投資有限公司	30,778,086	1.85
苗豐強	28,452,004	1.71
遠雄人壽保險事業股份有限公司	20,647,000	1.24

(六) 每股市價、淨值、盈餘及股利

項目 / 年度		單位：新台幣元		
		2019	2020	2021.03.31
每股市價	最高	39.55	47.70	55.80
	最低	35.00	32.75	45.10
	平均	37.44	41.40	49.93
每股淨值	分配前	29.87	32.72	(註 5)
	分配後(註 2)	不適用	不適用	不適用
每股盈餘	加權平均股數 (仟股)	1,667,947	1,667,947	1,667,947
	每股盈餘 - 調整前	4.09	4.89	(註 5)
	每股盈餘 - 調整後(註 1)	4.09	4.89	不適用
每股股利(註 3)	現金股利	2.60	3.30	不適用
	盈餘配股	-	-	不適用
	資本公積配股	-	-	不適用
	累積未付股利	-	-	不適用
投資報酬分析(註 4)	本益比	9.15	8.47	不適用
	本利比	14.4	12.55	不適用
	現金股利殖利率	6.94%	7.97%	不適用

註 1：係以截至 2020 年 12 月 31 日止之盈餘及員工紅利轉增資股數追溯調整。

註 2：係依據次年度股東會分派情形填列。

註 3：2020 年之分派情形係依據 2021 年 3 月 12 日董事會決議之分派情形填列。

註 4：本益比 = 當年度每股平均收盤價/調整前每股盈餘

本利比 = 當年度每股平均收盤價/每股現金股利。

現金股利殖利率 = 每股現金股利/當年度每股平均收盤價。

註 5：尚未公告 2021 年第一季合併報告，故不揭露。

(七) 公司股利政策及執行狀況

股利政策

依本公司章程規定，公司年度決算，如有盈餘，應先提繳稅捐、彌補累積虧損，次提 10% 為法定盈餘公積，並依法令規定提撥或迴轉特別盈餘公積，如尚有盈餘，其餘額加計累積未分配盈餘由董事會擬具分派議案，以發行新股方式為之時，應提請股東會決議後分派之；以發放現金方式為之時，則授權董事會以三分之二以上董事之出席，及出席董事過半數同意之決議分派之，並報告股東會。其中現金股利之比率，不得低於當次配發予股東股利之 15%。

由於本公司採取「積極穩定配息」政策，股利配發率已連續兩年超過當年度盈餘之 60%，未來亦持續以此為目標，讓聯強的股東能有長期穩定的股息收入。若因業務成長、併購而有增加資金需求，將獨立尋求籌資方式，而不影響股息發放。

本次股東會擬議之股利分配

本公司經 2021 年 3 月 12 日董事會決議每股配發現金股利 3.3 元。

(八) 本次無償配股對公司營業績效及 EPS 之影響:本次股東會未擬議無償配股，故不適用。

(九) 員工酬勞及董監事酬勞資訊

公司章程之規定

依本公司章程規定，公司依當年度稅前利益扣除分配員工酬勞及董事酬勞前之利益於彌補虧損後，如尚有餘額，應提撥員工酬勞最高不超過 10%，最低不低於 0.01%，及董事酬勞不高於 1%。

估列標準及差異處理

1. 本公司 2020 年員工紅利及董事酬勞估列金額係以當期之獲利情況估列，分別以萬分之 1 及萬分之 9 為基礎估列。
2. 股東會決議實際配發金額與估列金額有差異時，則列為次年度之損益。

董事會通過之擬議配發數資訊

1. 2021 年 3 月 12 日董事會通過擬議發放 2020 年度員工現金紅利 NT\$900 仟元，董監酬勞 NT\$7,500 仟元。員工現金紅利與 2020 年估計數無差異，董監酬勞與 2020 年估計差異 NT\$500 仟元，已調整於 2021 年損益。
2. 擬議配發員工股票紅利為 NT\$0 元。
3. 本次股東會擬議發放之員工酬勞及董監酬勞對每股盈餘之影響：無。

前一年度實際配發及差異數處理情形

2019 年度員工現金紅利 NT\$750 仟元，董監酬勞 NT\$7,000 仟元，與 2019 年估計數無差異。

最近五年度員工分紅及董監事酬勞資訊

項目 / 盈餘所屬年度	2016	2017	2018	2019	2020
	(2017 年發放)	(2018 年發放)	(2019 年發放)	(2020 年發放)	(2021 年發放)
股東股利					
(每股/元)					
現金	1.00	2.20	2.00	2.60	3.30
股票	-	-	-	-	-
董監事酬勞 (仟元)	6,000	7,500	7,000	7,000	7,500
現金	600	700	700	750	900
股票	-	-	-	-	-
員工紅利	-	-	-	-	-
員工紅利股數 / (員工紅利股數+股東股票股利股數)	無	無	無	無	無
員工紅利股數 / 年底流通在外股數	無	無	無	無	無

2019 年度 (2020 年發放) 員工紅利配股彙總資訊：無。

(十) 本公司買回本公司股票情形：無此情形。

四、海外存託憑證、公司債、特別股、員工認股權證辦理情形

(一) 海外存託憑證

發行日期	1997.07.03	1999.09.22	
發行地點	亞洲、歐洲、美國等地區	亞洲、歐洲、美國等地區	
交易地點	盧森堡證券交易所	盧森堡證券交易所	
發行總金額 (US\$)	139,382,100	245,380,125	
單位發行價格 (US\$)	22.23	18.93	
發行單位總數 (單位)	6,270,000	12,962,500	
表彰有價證券之來源	1. 現金增資發行新股 2. 釋股股東：神通電腦(股)公司、英商來克士(股)公司	1. 現金增資發行新股 2. 釋股股東：英商來克士(股)公司	
表彰有價證券之數額 (股)	25,080,000	51,850,000	
存託憑證持有人之權利與義務	權利義務與普通股相同	權利義務與普通股相同	
受託人	無	無	
存託機構	美商花旗銀行	美商花旗銀行	
保管機構	美商花旗銀行台北分行	美商花旗銀行台北分行	
2021.03.31 未兌回餘額 (單位)	935,524		
發行及存續期間相關費用之分攤方式	發行費用由釋股股東及發行公司按比例分擔，存續期間相關費用由存託機構負擔	發行費用由釋股股東及發行公司按比例分擔，存續期間相關費用由存託機構負擔	
存託契約及保管契約之重要約定事項	詳如存託契約及保管契約		
每單位市價 (US\$)	2020	最高	6.69
		最低	4.32
		平均	5.60
	2021.01.01~ 2021.03.31	最高	7.76
		最低	6.45
		平均	6.98

(二) 員工認股權憑證：無此情形

(三) 限制員工權利新股辦理：無此情形

(四) 特別股：無此情形

(五) 公司債：無此情形

五、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：無此情形。

六、資金運用計劃執行情形

(一) 前各次發行或私募有價證券尚未完成者：無此情形。

(二) 最近三年內已完成且計劃效益尚未顯現者：無此情形。

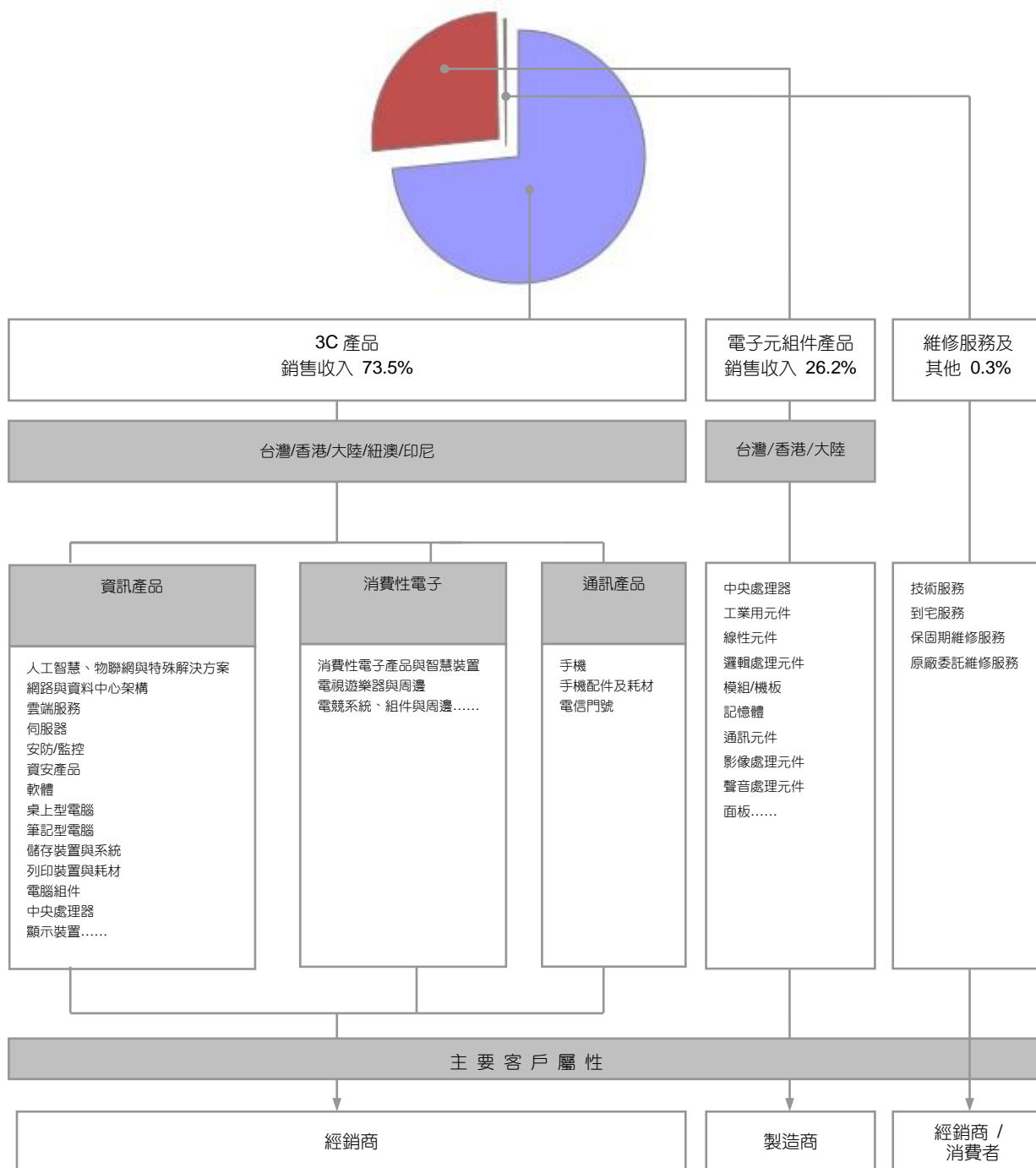
營運概況

一、業務內容	42
(一)2020 年度集團營業內容及營業比重	42
(二)計劃開發之新商品 (服務)	43
(三)產業概況	43
(四)技術及研發概況	47
(五)長、短期業務發展計劃	47
二、經營模式	48
三、核心競爭力	49
四、經營策略	49
五、市場及產銷概況	51
(一)主要商品銷售地區	51
(二)市場未來之供需狀況及成長性	53
(三)未來發展遠景之有利因素	54
(四)未來發展遠景之不利因素與因應對策	55
(五)主要銷售產品之重要用途	55
(六)最近二年度本集團主要進銷貨客戶名單與金額	56
(七)銷售量值表	57
六、從業員工	58
(一)員工人數	58
(二)從業員工資訊	58
七、環保支出資訊	58
八、勞資關係	59
九、重要契約	59

營運概況

一、業務內容

(一) 2020 年度集團營業內容及營業比重



(二) 計劃開發之新商品 (服務)

新商品	新服務
<ul style="list-style-type: none"> ▪ 雲服務 (Cloud service) 業務 ▪ 智能生活相關產品 ▪ 智能物聯網 (AIoT) 相關產品 ▪ 整合性解決方案產品 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 供需資訊媒合服務 ▪ 商務運作管理服務 ▪ 決策管理資訊服務 ▪ 雲倉服務

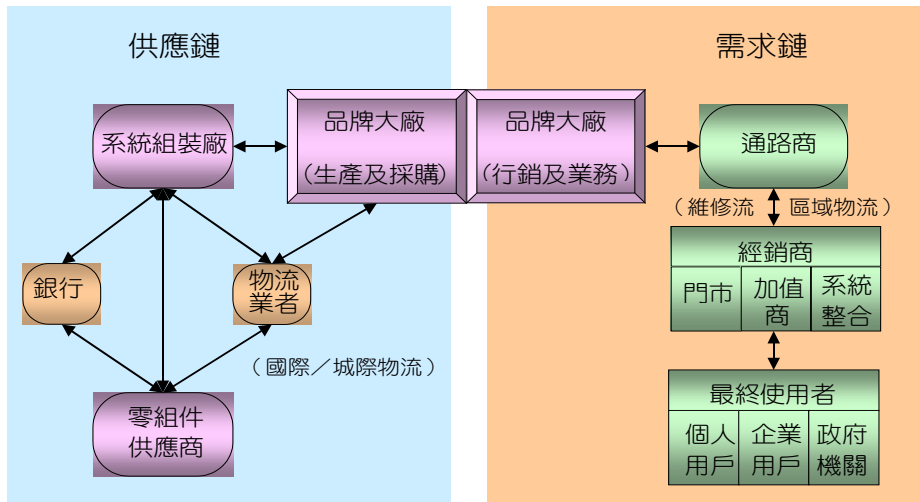
(三) 產業概況

3C 產品(資訊及通訊)通路概況

1. 產業鏈概述

資訊通訊產業鏈可區分為製造端的「供應鏈」與銷售端的「需求鏈」兩大部分。供應鏈係以系統組裝廠為核心，需求鏈則以通路商為核心，兩者在品牌大廠內部的生產採購單位與行銷業務單位產生供、需之間的連結（如下圖所示）。

供應鏈與需求鏈



供應鏈與需求鏈的生態截然不同，前者的特質是廠商規模相對較大，家數相對少；但後者的廠商規模相對小，家數相對多，而且深入整個市場的最底層。因此，供應鏈與需求鏈的經營思維、運作模式也有很大差異。

對於扮演需求整合核心的通路商而言，其價值取決於針對不同的產品所佈建的通路綿密度、紮實度，以及是否能夠建立一套完善的通路運作管理機制，有效管理大量的產品種類與品項、大量的客戶、大量的訂單、大量的出貨運作與維修運作。若未能建立完善的營運管理機制，將無法產生經濟規模的效益。

2. 通路商的角色扮演

在微利時代的趨勢下，產業鏈的垂直分工更形精細，通路商的角色也從過往偏向代理銷售的單一功能角色，逐步轉化為「產業鏈全方位服務提供者」的角色，對一家通路商的價值認定，也轉移到是是否能夠提昇產業鏈運作的整體效率，降低整體營運成本；通路商的競爭能耐，也更大比例取決於是否具備完善強大的營運機制與管理能力。

3. 上游供應商概況

上游供應商大者恆大的現象明顯，特別是成熟度高的產品，市場明顯朝向少數幾個品牌集中。原廠的通路政策也有集中化的現象，亦即縮減代理商家數，連帶促使通路代理商層級亦有大者恆大現象。此外，原廠選擇代理商時，日益正視代理商的營運能力與財務狀況，以避免代理商的營運能力或資金能力無法負荷原廠的市場成長需求。在此趨勢下，營運能力強，管理紮實度高，財務體質健全的通路商在市場的競爭優勢日益明顯。

4. 下游經銷商概況

- 零售通路：過去十多年來，快速崛起的電商對傳統實體通路帶來強大衝擊，但實體通路也因此致力降低營運成本，並朝向虛實整合發展，而仍能穩住依定的市場占比。由於連鎖賣場、購物網站銷售的產品品項極多，管理複雜度高，且資訊產品跌價速度快，這些大型終端通路與中游通路商間的合作內涵，已不僅止於產品供應，更進一步在運籌管理、庫存管理、維修運作、資訊流 e 化等方面形成深度連結，構成全面性緊密合作關係。
- 商用通路：以政府機關、教育單位、企業行號為主要銷售對象，又可分為大型系統整合商 (SI) 與一般加值商 (VAR) 兩類。針對大型標購案，原廠主導性高，但須仰賴通路商提供訂單履行服務；中小型標購案則是由經銷商與中游通路商共同提供最終客戶整體解決方案，因此，從銷售前的產品規劃、銷售中的技術支援與運籌服務、銷售後的維修服務等，經銷商與通路商之間需密切合作。

元組件通路概況

元組件通路的產業特性與資訊、通訊通路有相當大的不同，說明如下。

- 在上游原廠方面，同一產品領域的不同原廠之間的市場排他性極高，因此，通路商很難有機會在同一產品領域取得不同品牌的代理權，而元件產品的更新速度相當快，加上屬於產業鏈的上游，產品供需狀況的掌握度也相對較低，出現缺貨或供給過剩的機會相對較高。在這種情況下，元組件通路商作為庫存調節的角色相形重要。
- 下游客戶則以模組件、系統產品製造廠商為主，客戶的家數相對少，但每一客戶的規模相對大，業績來源的集中相對高，起伏往往也較大。在客戶開發上，元組件通路商往往需要協助客戶將新的元件設計應用到新開發的產品中 (design-in)，因此，必須結合業務、產品規劃、技術支援三方面的功能共同服務客戶才能順利拓展業務，元組件通路商的技術支援能力相當重要。此外元組件產品價格變化劇烈，加上產業鏈走向微利化，廠商承受庫存跌價損失與資金負擔的能力相對降低，因此，通路商是否具備足夠運籌管理能力以快速供應客戶，已成為現階段元組件通路商能否建立市場優勢的最重要條件之一。

產業發展趨勢與競爭情形

全球市場研究機構 Trend Force 針對 2021 年科技產業發展，整理十大科技趨勢，成為市場關注的焦點。

以下為 Trend Force 所提出的十大趨勢：

1. DRAM 正式跨足 EUV 世代，NAND Flash 150 層疊堆技術再升級

2021 年三大 DRAM 廠：三星、SK 海力士、美光除了持續往 12nm、1 alpha 奈米製程轉進外，三星將率先跨入 EUV 世代，緩步取代現有的 double patterning 技術，以提升成本結構與生產效率。

2020 年 NAND Flash 疊堆技術突破 100 層後，2021 年繼續往 150 層以上推進，單晶片容量也將自 256/512Gb 推進至 512Gb/1Tb，透過成本改善吸引客戶將容量升級。在儲存介面上，PCIe Gen 3 已成主流，PCIe Gen 4 隨著新遊戲主機搭載以及 Intel 新平台的採用，預計市占率將自 2021 年起攀升，滿足高階 PC、server、data center 高速運算需求。

2. 2021 年全球運營商加速 5G 基地台建置，日韓已搶先關注 6G

2020 年 6 月全球行動通訊系統協會 (GSMA) 發布最新 5G SA 部署指南，進一步討論運營商部署之技術議題與 5G 於全球建置狀況。預估 2021 年起電信運營商將大力推動 5G 獨立組網架構，除提供高速和大容量通訊外，亦可根據應用程序定制網路和適用超低延遲網路需求。

在 5G 技術展開之餘，日本 NTT DoCoMo、韓國 SK Telecom 等已開始關注 6G，強調未來有更多 XR 裝置整合 (包括 VR、AR、MR、8K 和更多圖像)，使用全像投影交流將變得更加真實，遠端工作、控制、醫學、教育等有望得以推廣。

3. 物聯網進化為智聯網，以 AI 賦能裝置邁向自主化

2021 年物聯網將以深度結合 AI 作為提升價值之主要核心，IoT 定義也從 Internet of Things 演化為 Intelligence of Things，透過深度學習與電腦視覺等工具的附加，讓 IoT 軟體應用全面升級；在綜合產業動態並考量經濟振興與遠端操作需求，將具體呈現於智慧製造與智慧醫療兩大垂直應用領域。

以製造端來看，非接觸技術加速工業 4.0 的導入，在智慧工廠追求韌性、彈性及效率下，AI 將致力使 Cobot、無人機等邊緣端裝置具更高精度及檢測能量，由自動化步入自主化。在醫療業方面，AI 將數據加值於流程優化與場域延伸，更快的影像辨識以支援臨床決策，乃至遠端問診與手術輔助，皆是 AI 醫聯網未來整合技術至智慧院所、遠距醫療的重要方向。

4. AR 眼鏡結合智慧型手機，掀起終端跨領域整合

2021 年 AR 眼鏡將改採外接智慧型手機的設計，透過終端跨領域的整合，讓智慧型手機成為 AR 眼鏡的運算平台，降低 AR 眼鏡產品本身的重量與成本。

特別是 2021 年在 5G 網路環境將更成熟下，透過與 5G 智慧型手機的結合，除了能更順暢運行各種 AR App 之外，亦能倚靠智慧型手機的連網實現各種個人影音娛樂功能，促使手機品牌與電信運營商推動 AR 眼鏡市場發展的意願大幅提升。

5. 為自動駕駛把關，駕駛人監測系統(DMS)將大放異彩

車輛安全科技的演進從車外走向車內，感測技術朝向整合車內駕駛人狀況與車外環境的方向發展，AI 的應用也不僅止於娛樂與便利，安全成為新的應用重點。

受到各項 ADAS 系統搭載率快速攀升，導致不斷發生駕駛人依賴系統而忽視前方路況的事故，對駕駛人進行監測的功能再次受到重視。然而未來將往更加主動、可靠和精準的攝影機方案發展，進行瞳孔追蹤及特徵萃取來監測駕駛人疲勞、分心和不當駕駛行為。而駕駛人監測系統在自動駕駛的發展過程中更是不可缺少的必要條件，系統不但要能夠進行偵測與提醒，更要能判斷駕駛人的接管能力並適時與適度的介入車輛控制，預期該技術與功能將快速出現於量產車上。

6. 摺疊裝置概念再進化，尺寸放大、擴大應用領域

2019 年起，摺疊手機概念逐漸成型，數個手機品牌相繼推出對應產品測試市場水溫。雖然因成本售價偏高，銷售成績差強人意，但在逐漸成熟飽和的手機市場中，仍掀起不少話題。

未來幾年，在柔性 AMOLED 產能逐漸擴大的狀況下，除摺疊手機的概念與發展仍然會是品牌客戶持續關注的焦點外，摺疊裝置概念亦往筆記型電腦市場延伸的趨勢。在 Intel 與 Microsoft 的引領之下，雙面板操作的筆記型電腦產品已經陸續問世，接下來一體化的摺疊型產品也勢必成為品牌客戶新的關注重點。

可以預期摺疊型筆記型電腦將有機會在 2021 年問世，一方面擴展摺疊概念的產品應用領域；另一方面也放大產品尺寸，對柔性 AMOLED 產能的去化也將帶來一定的助益。

7. 2021 年白光 OLED 技術迎來勁敵，Mini LED、量子點 OLED 加入戰局

高階電視市場在 2021 年將迎來兩波不同的技術競爭。其中搭配 Mini LED 背光的 LCD 電視，透過更細緻的背光分區控制，呈現更銳利的對比效果，在龍頭品牌三星的領軍下，搭配 Mini LED 背光的 LCD 電視除了能提供與 OLED 電視相仿的規格表現，輔以更具競爭力的價格，將成為白光 OLED 技術的勁敵。

另一方面，淡出傳統 LCD 市場的 Samsung Display，計畫將技術差異化寄望於全新的量子點 OLED 上，以更勝於白光 OLED 的色彩飽和度，力圖重新豎立電視規格的新標竿，預期 2021 年下半年高階電視市場將展開全新的競爭態勢。

8. 2020 年先進封裝技術全力向 HPC、AiP 領域邁進

2020 年先進封裝技術並未受新冠肺炎疫情影響而停滯，隨著各家大廠陸續推出 HPC 晶片與 AiP 模組，驅使台積電、Intel、日月光及 Amkor 等業者嘗試加入。

在 HPC 晶片領域，由於高性能晶片帶動 I/O 接腳密度的增加，使之封裝所需的中介層要求也隨之提高，驅使台積電與 Intel 相繼推出全新封裝平台與技術（3D Fabric 及 Hybrid Bonding），相關能力已由第三代 CoWoS 及 EMIB，逐步演進至第四代 CoWoS 與 Co-EMIB 等，目標鎖定 2021 年高階 2.5D 及 3D 晶片封裝需求。

AiP 模組部分，自 2018 年高通首推 QTM 系列產品後，目前朝降低封裝成本努力，聯發科和蘋果也躍躍欲試，並積極與相關封測代工廠共同投入研製相關較低成本的主流 Flip Chip 封裝技術，預期將於 2021 年後逐步切入毫米波市場應用端，憑藉於 5G 通訊與網路連結需求，AiP 模組初期將滲透手機終端，並且後續也將推移至車用及平板市場。

9. 晶片業者加速擴張策略，迎向 AIoT 市場大餅

隨著 IoT、5G、AI 及 Cloud/Edge Computing 等技術快速發展，晶片業者的布局已經從點、線到面，構築成完整且綿密的生態系統。綜觀近年各大晶片業者的發展，透過合縱連橫的布局戰略，大者恆大與區域競爭態勢已然成形。

除此之外，基於 5G 所帶來眾多不同場景的應用服務，從晶片設計到軟硬平台整合，晶片業者朝向建構從上到下完整的垂直整合解決方案，以因應 AIoT 產業快速發展所帶來的龐大商機。未能及早卡位的晶片業者，將極為容易曝露在市場過於單一的經營風險中。

10. 首台主動式驅動 Micro LED 電視，將於 2021 年問世

近年自 Samsung、LG、Sony 與 Lumens 等公司，紛紛發表 Micro LED 大型顯示器後，帶動 Micro LED 在大型顯示器的應用發展，由於 Micro LED 大型顯示技術逐漸成熟，預估三星將會率先發表首台 Micro LED 主動式驅動的電視產品，2021 年有機會成為 Micro LED 電視應用的元年。

主動式驅動使用 TFT 玻璃背板製程，達到定址控制畫素的目的，並且電路設計比較簡單，所使用的布線空間也比較少。其中，主動式驅動 IC 需要 PWM 功能及搭配 MOSFET 開關來穩定驅動 Micro LED 的電流，而這類 IC 則需要重新設計與製造，開發費用會相當昂貴，以現狀 Micro LED 廠商來說，相對的技術與成本仍是進入應用市場的最大挑戰。

(四) 技術及研發概況

營運技術研發

營運技術與管理技術的持續研發，是聯強持續營運模式創新，強化核心能耐與競爭力的關鍵，透過集團總部營銷、運籌、財務、風險、人資、商務、技服等七大品管室分執集團主要營運功能，持續精進功能專業，同時透過密切的橫向整合，得以創造更大綜效。現階段相關營運及管理技術研發重點如下：

1. 資料探針技術與相關應用
2. AI 技術與相關應用
3. 商務流程自動化機制
4. 供需資訊整合管理平台
5. 決策管理資訊平台
6. APP 及相關行動數位應用系統
7. 3C 產品保險業務運作系統
8. 資訊串聯及相關應用

(五) 長、短期業務發展計劃

短期業務發展計畫

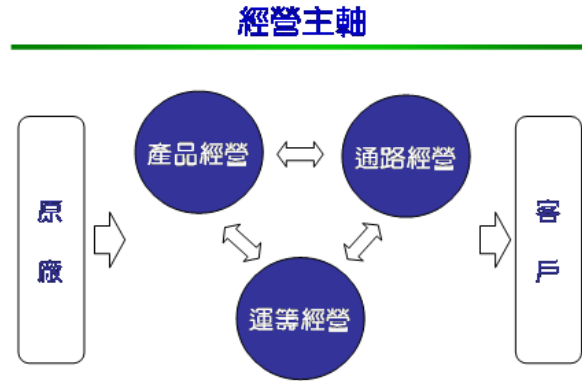
1. 元件事業：透過供需資訊整合平台，協助上下游廠商因應產業供需的劇烈波動，同時積極發展智能物聯網(AIoT)與 5G 相關應用產品。
2. 流通事業：積極擴大電競產品、雲服務、智能家電等高成長性產品，並且加深與主要原廠、通路客戶間各種型態的資訊串聯，強化合作緊密度。
3. 運籌事業：持續多元化運籌服務，擴大宅服、雲倉等服務項目，並且根據營運規模發展增建運籌中心，提高運籌網絡投資效益。
4. 技服事業：持續擴大中國大陸與台灣的技术服務業務，深化運作管理系統之應用，並且加速集團管理資源之整合。

長期業務發展計畫

為集團長遠發展之計，謀求更寬廣發展空間，聯強將積極進行策略轉型，以「營運管理服務平台」為策略定位，將服務視野擴及各項產品及服務的品牌商、製造商、銷售商、使用者，並含括運籌、金融服務業者，構建一個供需資訊高度整合通透、商務運作扎實高效、決策管理資訊智能化之價值創造平台。

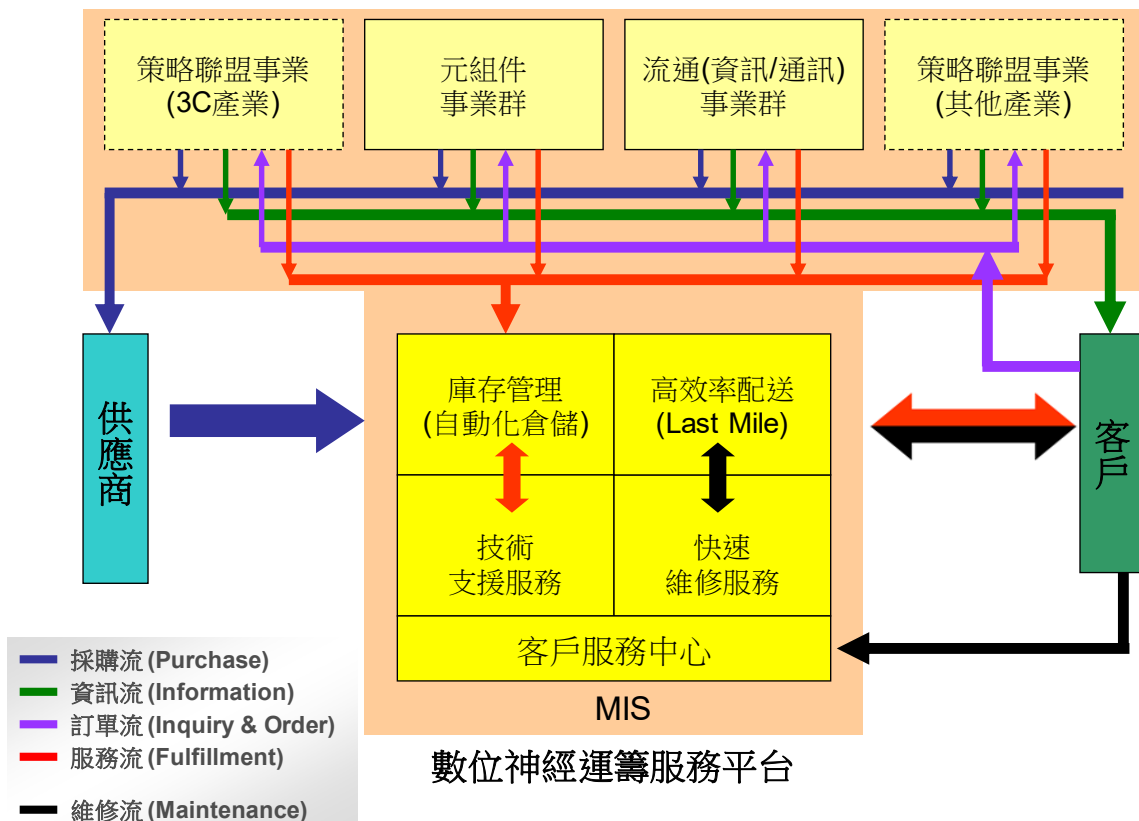
二、經營模式

聯強的經營模式是以產品經營、通路經營、運籌經營為三大主軸（如下圖），連結上游原廠與下游經銷商，提供科技產業鏈整合型服務。



實際營運活動是以通路運作的核心機制為基礎，包括：數位神經系統(MIS)、電話接單及服務中心、物流機制、快速維修機制、技術支援服務等，透過上述機制彼此環環相扣、相互搭配，構築成「數位神經運籌服務平台」，藉以有效運作大量的資訊流、金流、物流及維修流。由於不同型態的通路業務，其運作的核心機制相通，因此透過「數位神經運籌服務平台」，聯強得以發展不同領域的通路業務，並進一步與策略聯盟(Joint-Venture)夥伴共用平台，從而不斷擴大業務範圍，且伴隨著業務範圍的擴大，提高運作平台的經濟效益、降低運作成本而產生善性循環（如下圖）。

聯強國際經營模式



三、核心競爭力

廣大綿密的通路

聯強在亞太地區擁有 3 萬個經銷通路，涵蓋傳統門市、連鎖賣場、網路購物、加值商、系統整合商、電信運營商等各種不同型態，通路覆蓋面廣而綿密，不僅商品流通速度快、銷售規模大，同時也有助於新產品代理權的取得。

豐富完整的產品線

聯強產品線完整涵蓋資訊、通訊、消費性電子、電子元件，品類完整、品牌眾多，能有效滿足客戶採購需求，有利於通路布建拓展。加上聯強與全球各主要品牌大廠均有長久深厚的合作關係，對於新產品發展方向、市場趨勢掌握準確，比競爭者更能掌握市場先機。

運籌機制

聯強已在亞太地區主要城市建立數十座運籌中心，形成覆蓋面廣泛的運籌網絡。運籌涵蓋倉儲、配送、維修、組裝等功能範疇，聯強運用先進的自動化設備、自行研發的運作管理系統，以及專業化、紀律化的運作管理，建立起紮實強大的運籌能力，支持業務營運發展。

四大資通網絡

聯強建立起四大資通網絡：資訊管理網絡 (MIS)、運籌遠端監控網絡、視訊會議網絡、電話通訊網絡等，構建出聯強跨國管理能力的基礎。使得聯強即使營運據點遍布多個國家地區，內部控管仍能不受空間限制，內部溝通亦不受距離影響，在走向國際化尋求更大發展空間的同時，仍能持續強化內部控管能力，成長而不混亂。

營運管理技術的研發能力

聯強集團總部的七大品管功能結合軟體研發中心，共同負責規劃營運模式、制定管理政策、研發制度系統，並且進行各種營運分析、檢核與品質管理，使得聯強在各種營運技術上研發創新，在管理技術上不斷精進，持續強化公司核心能耐，達成集團策略績效。

四、經營策略

多品牌、多產品策略

聯強對產品經營採取多品牌、多產品的經營策略，主要在於有效分散經營風險，並利用多品牌及多產品的多樣化選擇，使更多的客戶向聯強進貨，進而建立綿密的經銷網，且藉此一經營策略不斷鞭策聯強積極尋找具有市場性的新興產品，為積極成長提前佈局。

51 與 49 的經營哲學

供應商與客戶對通路商而言都很重要；然而，聯強重視客戶略大於供應商，也就是 51 與 49 的些微差異。由於通路商應致力於通路管道的開發與經營，因此從客戶下單到後續的配送、維修等後勤支援，一切均以服務客戶為最優先考量。如此隨著服務價值的提昇建立多元化的通路管道，進而擁有綿密的經銷網。強大的通路實力，使得供應商願意將產品透過聯強通路銷售，聯強會依每項產品的性質，選擇在最適當的通路銷售，協助供應商獲取最佳利潤。

從服務客戶穿透到服務客戶的客戶

聯強以獨創的銷售、配送及維修三合一的經營模式，明確定位通路商是專業服務的提供者，一連串的複雜後勤運作全由聯強自行統籌運作，以確保服務的效率與品質。因此，聯強的客戶不必大量備貨，而有效降低庫存風險，也不必負擔維修工程師及維修備品庫存的成本，得以專注於銷售本業。

以運作流程取勝

在高科技產業中，惟有擁有技術或運作流程優勢的公司才能持續在微利時代中獲取高額利潤。聯強透過自行開發、量身訂作的 MIS 數位神經系統將此運作機制完整融入，首創銷售、配送及維修三合一的經營模式，成為一套複雜、精緻、獨有的運作流程「知識」，也使競爭者難以複製其精髓。在此知識經濟及微利時代中，聯強將充份運用此一知識優勢，構築一道難以逾越的競爭門檻。

開放式通路經營

聯強採取開放式策略經營通路，即由經銷商自行決定是否與聯強交易。因經營直營連鎖門市不僅需耗費心力管理，而且無法綿密設點，發展空間將受限；而契約加盟則牽涉後續管理難題。因此，聯強以多品牌、多產品及高附加價值服務來吸引客戶與聯強交易，建立最綿密的經銷網，使得全市場的經銷商都有可能是聯強的客戶。

有品牌的通路商

聯強首先提出品牌通路商的概念，透過服務價值口碑的建立，經銷商樂於向聯強進貨也較樂意向消費者推銷聯強代理的產品，而消費者同樣也會因考慮售後服務，而主動向經銷商指名購買聯強代理的產品。

善用規模經濟優勢

為確保服務品質及效率，聯強自行運作配送及維修機制。近年來，透過建立服務口碑帶動營收大幅成長後，規模經濟的優勢使得聯強的營業費用率遠低於競爭同業。值此微利時代的競爭環境中，惟有持續降低營業費用率才能維持穩定的獲利率，並有效擴大市場佔有率。

穩健經營海外市場

聯強全球路布局是以亞太地區為主軸，北美及印度、中東地區為兩翼，並且在集團總部建立七大品管室及四大中心，透過堅實的功能主管單位與完善的系統工具，有效管理集團各事業單位的營運績效與品質，因此能夠以穩健踏實的不乏逐步擴大經營版圖。

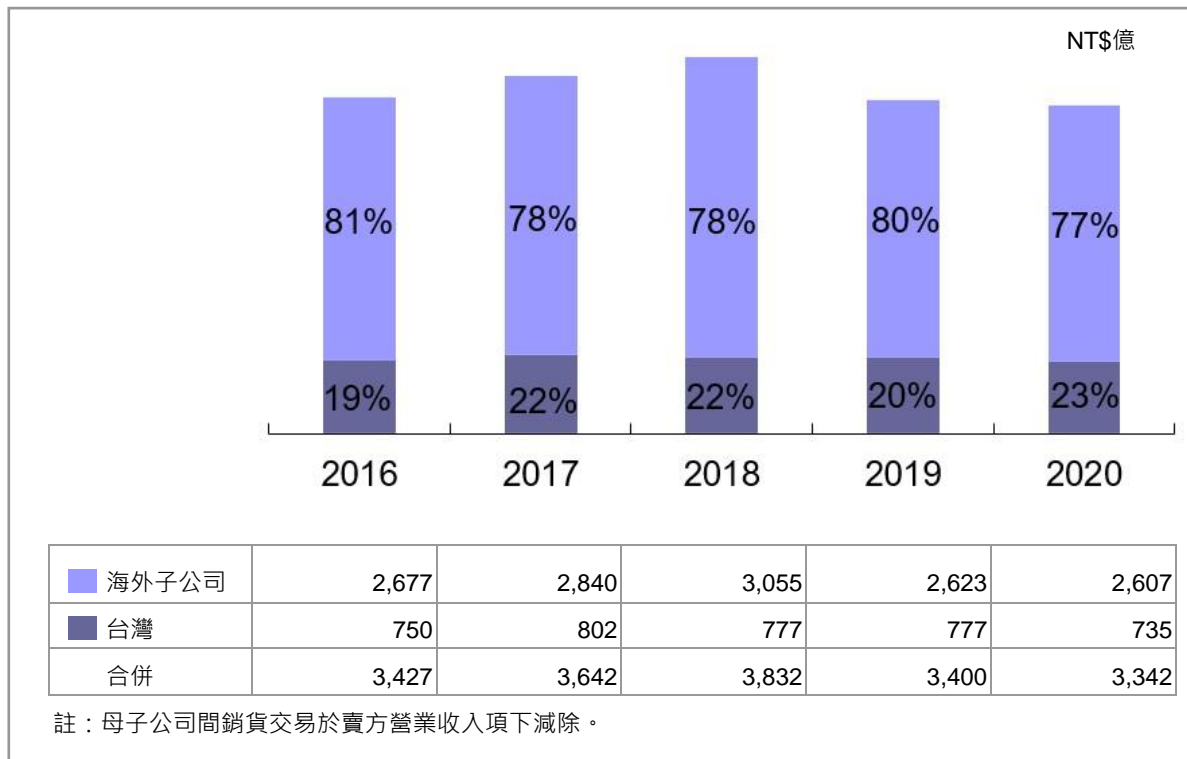
E 時代全方位的運籌管理服務提供者

在電子商務逐漸發展的趨勢中，聯強的經營模式將定位為全方位的運籌管理服務提供者，提供經營 B2C 業者庫存管理、宅配、維修等完整的電子商務後勤服務。聯強現行的後勤運作機制及 MIS 數位神經系統原本即是針對處理「大量」交易而量身訂做。因此，不管未來產業環境如何變化，聯強均足以因應 E 時代劇烈的挑戰。

五、市場及產銷概況

(一) 主要商品銷售地區

最近五年度集團營收成長趨勢



最近五年度集團內主要地區營收成長趨勢



(二) 市場未來之供需狀況及成長性

COVID-19 影響下的 2020 年，生活型態被迫改變，ICT 市場亦呈現不同以往的風貌。根據市場研究機構 Citi Research 的研究指出，2020 年個人電腦 (PC)、平板的全球出貨量均成長 13%，分別達到 2.97 億台及 1.64 億台。此係因疫情帶動的零接觸、宅經濟商機，致個人電腦銷售成長幅度較往年強勁，平板的銷售量更一反逐年衰退的趨勢，呈現大幅成長。Citi Research 預估 2021 年個人電腦、平板的全球出貨量將維持 4.6 億台，與 2020 年相當。顯示後疫情時代，消費習慣與工作型態進入新常態，數位彈性成為必備的生存條件，對數位工具之需求持續。另近年電子競技市場成長，使得 PC 市場版圖有所改變，IDC 報告數據顯示，預計 2023 年全球電競筆電年平均成長率將可達 8.4%。

2020 年的智慧型手機之全球銷售量約 13.8 億支，年減 11%。但 5G 智慧型手機如預期的呈現高速成長，2020 年銷量達 2.1 億支，較 2019 年成長超過 11 倍，佔整體智慧型手機出貨量 15%。市場研究機構 Gartner 預估 2021 年 5G 智慧型手機之出貨量將持續成長，滲透率將快速提升至 35%。且因智慧手機與 5G 創造更多穿戴產品如智慧手錶、耳戴式裝置的銷售，未來搭配 5G 的穿戴式裝置市場潛力無限。

後疫情時代，各類適應市場與商業實踐的新常態逐步成為主流。市場研究機構 IDC 預測，企業未來五年的 IT 投資決策也因此將重塑優先事項，將重點放在「重返成長」和適應「新常態」的科技投資及營運/商業模式。未來企業將更積極透過數位科技來加強組織發展，加速成長並重構領導能力。例如投資以雲為中心的數位基礎架構以增加數位彈性、導入新的科技技術以建置混合式的工作環境等，均將持續為 ICT 市場提供強勁的需求。

類型	2019		2020		2021(預估)	
	百萬台	百萬台	成長率(%)	百萬台	成長率(%)	
PC(桌上型及筆電)	262	297	+13	310	+5	
平板(含二合一)	144	164	+13	152	-7	
智慧型手機	1,541	1,378	-11	1,535	+11	
5G 智慧型手機	17	213	+1,170	539	+153	

資料來源：Citi Research、Gartner

聯強在臺灣之規模已居通路商之冠，而海外子公司及轉投資公司在當地也有不錯的表現，2020 年度各子公司及轉投資公司在當地市場地位如下：

地區	通路商排名
香港(子公司)	1
大陸(子公司)	3
澳洲(子公司)	1
印尼(子公司)	1
越南(轉投資公司)	1
泰國(轉投資公司)	1
印度(轉投資公司)	2

各地區基本資料：

區域	人口(百萬)	人均 GDP(US\$)	2020 年經濟成長率(%)	資料來源
台灣	23.5	28,758	3.0	IMF/中華民國統計資訊網
大陸	1,400.1	10,839	1.9	IMF
香港	7.5	45,176	-7.5	IMF
澳洲	25.6	55,885	-4.2	IMF
印尼	270.2	4,038	-1.5	IMF
越南	97.6	3,498	1.6	IMF
泰國	66.5	7,795	-7.1	IMF
印度	1,379.6	1,877	-10.3	IMF

電子元件產品市場

為使半導體產業之供應鏈能有效運行，上游半導體零件之製造商將現階段必須對下游製造商付出的產品技術服務，交由通路商支援，以集中資源服務直接客戶及集中全力開發下一世代之新產品，創造更尖端的競爭力及市場商機。對下游製造商而言，通路商可為下游廠商帶來彈性付款條件、減少庫存壓力、縮短零組件供貨時程的效益，並延伸至新產品開發及技術支援之服務。在此前提下，通路商的管理模式必須不斷地創新，提供客戶整體解決方案 (Total Solution)，以求取利潤和永續經營。

台灣元件通路商主要經營範圍係以亞太市場為主，主要客戶為 EMS 電子設計製造廠商、系統整合廠商、獨立設計廠商、板卡廠商、模組廠商等，PC 產業、數位消費產品產業、通訊產業、網路產業、與消費性電子產品產業因持續創新發展，相關元件的市場需求亦因此日漸殷切。以台灣及大陸身為個人電腦、手機及網路之世界主要生產基地的地位，此部份之總市場需求不容忽視，其中系統主晶片、記憶體、各類驅動 IC、無線通訊、寬頻網路、數位處理 IC、感測器、被動元件、光電元件、LCD 面板等是其中成長性最高的族群。未來 5G 技術應用領域廣泛，從 ICT 產業擴展至運輸、健康、教育等垂直應用，帶動基地台、小型基地台、手機、CPE、無線路由器等產品升級。2035 年可達 12.3 兆美元。

(三) 未來發展遠景之有利因素

新興市場發展空間仍大

中國大陸、印度、中東、泰國、印尼、越南等聯強已跨入的新興市場雖然競爭激烈，但整體市場環境逐漸走向成熟、合規，聯強穩健扎實的營運管理機制所產生的優勢將逐漸發酵擴大，進而帶動市占率的提升。至於其他聯強尚未跨入的國家地區，亦有廣大的市場空間有待開拓。

品牌原廠整合，規模經濟下的大者恆大趨勢益加明顯

近年來資通訊品牌原廠整合速度加快，原廠與通路商之間的合作態勢亦走向強強結盟，尋求更大的經濟規模，更低的營運成本，更有效率的運作配合，此一規模經濟效應有利於聯強鞏固市場地位，並加速規模經濟帶動營運成本降低，營運成本降低加速規模擴大的善性循環。

新科技、新應用改變市場規則，也帶動新的商業機會

科技持續進步，新應用不斷問世，不僅改變人類生活型態，也改變市場遊戲規則，雲端服務、物聯網 (IoT)、人工智慧 (AI)、智能家居等科技應用就是當前最顯著的例子，聯強營運範圍涵蓋科技產業上、中、下游，能夠更敏銳感知、更快速掌握新科技應用與產業發展趨勢，進而提前預作準備，並在新領域掌握先機。

客戶對整合型服務的需求與日俱增

終端通路市場競爭激烈，當客戶更專注於產品行銷面的競爭時，對於後端整合型服務的需求更加提高。聯強除提供客戶多類別產品少量多樣、一次購足的便利之外，同時整合運籌服務、系統對接、管理決策服務等高效、高品質、智能化的服務項目，大幅降低客戶經營風險與成本，此為聯強一大特色，亦為重要的核心競爭力。

微利時代，優質服務取勝

在微利時代，通路商的毛利均逼近底限，銷售價格相差無幾，故決勝關鍵在於誰能提供更優質的服務。聯強策略定位為「針對高科技產業鏈提供整合型服務的專業通路商」，因應產業鏈發展趨勢與上下游廠商的服務需求，提供各項營運難題的解決方案，並且與時俱進，持續不斷研發創新服務機制，逐步增強與上下游廠商的合作緊密度，建立本身在產業價值鏈中不可或缺的地位。

(四) 未來發展遠景之不利因素與因應對策

不利因素	因應對策
<p>全球化趨勢下，區域間的連動與交互影響日增，局部地區的天災或政經動盪容易擴大影響範疇。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 透過多國市場、多產品、多通路經營策略，分散風險，降低天災或政經局勢變化所帶來的影響程度。 2. 專注本業經營，並致力內部營運管理紮實度的提升，強化企業體質，提供承受環境變數與系統風險的能力。
<p>產品生命週期縮短</p> <p>由於技術的日新月異，產品推陳出新的速度很快，因此產品的生命週期也縮短到半年左右，銷售的掌握困難度提高，庫存風險提高</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 善用 ERP 資訊管理系統，有效管理產品的進、銷、存，降低庫存備貨天數，提高週轉次數，達到庫存最適化的目的。 2. 依據各產品生命週期之發展狀態，調整庫存備料週數，避免積壓庫存，造成呆滯及利息負擔。 3. 適度刪減不具經營價值的品類與品項，避免分散管理專注度。 4. 掌握產品及技術動態，除了代理明星產品之外，隨時掌握適當時機引進及培養潛力產品，使產品組合之銜接最佳化，掌握成長契機，降低經營風險。
<p>微利時代，毛利率低且提升不易</p> <p>技術成熟、資訊通透促使 3C 產業鏈上下游均走向微利化，且毛利率提升不易。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 致力於運作效率提升，持續降低運作成本，運用低成本優勢擴大市場占有率，藉以維持穩健獲利能力。 2. 透過精細的營運分析，細算各產品線的成本結構，制訂準確的產品操盤策略。 3. 透過電腦系統強化營運控管，減少毛利損耗。

(五) 主要銷售產品之重要用途

本公司所銷售的產品，橫跨資訊、通訊、消費性電子、元組件四大領域。

資訊、通訊、消費性電子等的 3C 產品，就應用面可分為企業解決方案(Enterprise Solution)及終端設備與消費性產品(Device & Consumer)，主要的產品及品牌如下：

主要應用及產品	主要品牌
Server & Storage	Cisco、DellEMC、Fujitsu、HPE、Huawei、IBM、Lenovo、NetApp、Nutanix、Oracle、PureStorage、SAP HANA
Networking	Aruba、Avaya、Brocade、Cisco、DellEMC、Fortinet、HPE、Huawei、Juniper、NetScout
Enterprise Solution	
Data Center Infra	APC、DellEMC、Delta、HPE、Huawei、Vertiv
Cloud Service	Alibaba、AWS、Azure、Barracuda、BitTitan、Citrix、Google Cloud、Microsoft 365、IBM Cloud、VMware、Parallels、Skykick、RedHat
Security & Surveillance	Axis、Bosch、Cisco、Dahua、F5、Fortinet、Hanwha、HikVision、McAfee、Sophos、Symantec、Trend Micro

(接次頁)

(承前頁)

	主要應用及產品	主要品牌
Device & Consumer	Productivity/Tools/BI	Autodesk、Dynamic、Genetec、Paques、Office 365、Oracle、Windows 10、Windows Server、Teams、TeamViewer、Visual Studio
	Database & Management	Double-Take、FalconStor、Micro Focus、Microsoft SQL、Oracle、Rubrik、Veritas
	Large-Format Display & Printing	EPSON、HP、Roland、Samsung、XYZ、ZCorporation
	Client Device	Acer、Apple、ASUS、Dell、Fujitsu、Google、HP、Lenovo、Microsoft、Samsung、Toshiba
	Mobile Phone	Apple、Google、HTC、Huawei、Infinix、Mi、Motorola、Nokia、Oppo、Realme、Samsung、SONY、Vivo
	PC Component	ASUS、AsRock、Gigabyte、Intel、Kingston、MSI、SanDisk、Seagate、Toshiba、Transcend、WD
	eSports & Gaming	Acer、Activision、ASUS、Corsair、Gigabyte、HyperX、Logitech、MSI、Razer、SteelSeries、Thermaltak、XBOXe
	Smart Device & Home Appliance	Amazon、Apple、DJI、Ecovacs、Fibit、Google、GoPro、Honeywell、Samsung、Sharp、UBTech
	Peripheral & Accessory	AOC、BenQ Canon、D-Link、HP、EPSON、LG、NetGear、Samsung、TP-Link、ViewSonic

元組件產品銷售後係用於生產，產品橫跨之領域如下：

	主要領域產業	主要品牌
IC Component	PC	Intel、ITE
	Storage & Memory	BiWIN、CXMT、Intel、Kingston、Micron/Crucial、Phison、SanDisk、Seagate、SKHynix、WD
	Panel / Touch / LED	AUO、Eink、HKC、Innolux、JADARD、Macroblock、Raydium、Silicon Works
	Networking	Airgain、Econet、Fibocom、Intel、MaxLinear、Mediatek
	AIoT	Galaxycore、Knowles、Movidius、nVidia、Realtek、Rockchip
	Automotive	Knowles、nVidia、Sandisk、SKHynix
	Power	Anpec、Champion、Sinopower

(六) 最近二年度本集團主要進銷貨客戶名單與金額

進貨名單

單位：新台幣百萬元

名次	2019			2020		
	供應商名稱	金額	占全年度進貨淨額比率 (%)	供應商名稱	金額	占全年度進貨淨額比率 (%)
1	A 公司(註)	85,476	27	A 公司(註)	82,130	21
2	B 公司(註)	39,311	12	B 公司(註)	34,679	9
	其他	191,379	61	其他	317,334	70
	進貨淨額	316,166	100	進貨淨額	399,464	100

註：非本公司關係人。

本集團與主要供應商長期以來均維持良好關係，僅因市場變化及進、銷策略考量，致向主要供應商進貨情形略有變化。

銷貨名單

本集團銷貨客戶分散，並無過度集中之情形，故最近兩年度皆無佔銷貨總額百分之十以上之客戶。

(七) 銷售量值表

最近五年度各產品線營收趨勢圖



註：由於本集團銷售產品種類繁多且分散，各產品規格及計量單位差異甚大，為免誤導投資人，故僅列示各產品之銷售金額。

六、從業員工

(一) 員工人數

項目	2019.12.31			2020.12.31			2021.03.31		
	台灣	海外子公司	合計	台灣	海外子公司	合計	台灣	海外子公司	合計
全職員工人數	1,758	3,257	5,015	1,762	3,158	4,920	1,719	3,092	4,811
計時員工人數	39	237	276	36	247	283	38	252	290
總員工人數	1,797	3,494	5,291	1,798	3,405	5,203	1,757	3,344	5,101

(二) 從業員工資訊

項目		年度	2019.12.31	2020.12.31	2021.03.31
員工人數	業務		2,229	2,091	2,069
	技術		1,135	1,278	1,218
	電腦		208	204	195
	行政		560	560	552
	運籌		883	787	777
	合計		5,015	4,920	4,811
平均年齡 (歲)			35.7	36.1	36.0
平均服務年資 (年)			6.7	7.1	7.5
學歷分布比率 (%)	博士		0.0	0.0	0.0
	碩士		6.3	6.7	6.7
	大專		81.4	81.2	81.2
	高中		10.7	10.3	10.3
	高中以下		1.6	1.7	1.7

註：以上人數不含計時人力。

七、環保支出資訊

本公司為高科技產品通路服務業，非高污染性行業，故無重大環保問題之虞，然聯強基於地球生命共同體的理念，仍然為善盡環保責任而積極付出，相關措施請參閱履行社會責任情形段之說明。

八、勞資關係

員工福利

在台灣地區，聯強除依法足額繳納勞工保險、全民健康保險等法定保障外，並為員工投保團體壽險，並且成立職工福利委員會，辦理各項團隊建設活動與建置健康促進環境，提供員工充份保障且安心的工作環境，以凝聚員工向心力。在海外子公司部份，亦依所在國家之規定及環境，建立員工福利制度。

退休制度

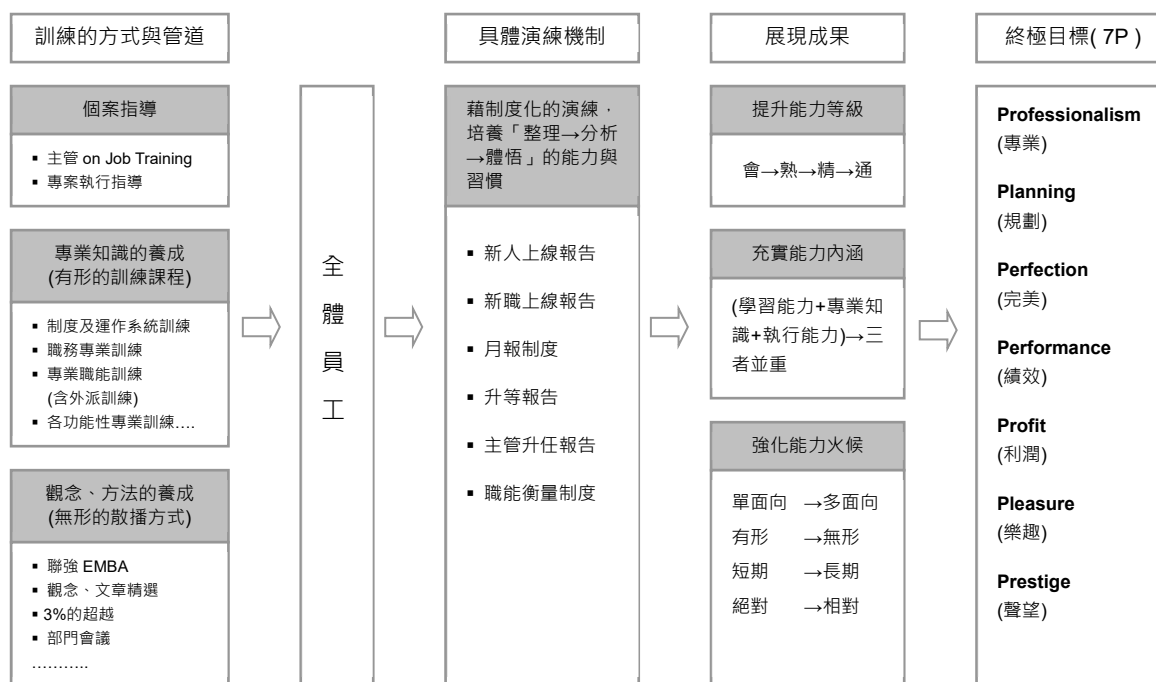
在台灣地區依勞動基準法及勞工退休金條例辦理員工退休事宜，成立勞工退休準備金監督委員會，並於 2005 年 7 月起依勞工退休金條例實施新制退休金制度，按月為新進員工及選擇適用新制退休金條例之原有員工，提繳每月工資 6% 至勞保局退休金個人帳戶，同時繼續為選擇適用舊制退休金辦法之原有員工，及選擇適用新制退休金辦法之原有員工的舊制保留年資，按原員工退休辦法退休金給付標準計算提撥適額之退休準備金至台灣銀行專戶。在海外子公司部份，亦依所在國家之規定及環境，定期提撥繳納相關退休金，使員工長期服務無後顧之憂。

勞資協議

勞資關係之溝通，除於正常組織系統外，更有定期職能衡量制度、勞資會議及福委會等，使全體同仁均能與各級主管溝通，以期建立共識，促進勞資和諧。2020 年度及 2021 年截至目前為止，本集團並未發生重大勞資糾紛及損失。

員工培育

聯強視員工為極重要之無形資產，故一向在員工培育方面不遺餘力，經過多年努力，已建構出一套完整的員工培育制度(如下所示)，相信在未來的經營競爭中，優異的員工素質，將是本集團脫穎而出的最大利器。



九、重要契約

契約性質	契約對象	簽約起訖日期	主要內容	限制條款
房屋租賃	國泰人壽保險(股)公司	2019.01-2023.12	租金為 NT\$1,845 元/月/坪,辦公室面積現為 2,386.64 坪	無
辦公大樓不動產 預定買賣契約	南榮開發建築股份有限公司	2019.09-至完工驗收	總價款 NT\$50.87 億元,房屋總面積 4,846.63 坪及停車位 80 個	無

註：一般經銷合約多為每年換約，且經銷產品項目繁多，各項單品對整體銷售影響不大，茲不贅述。

財務概況

一、最近五年度合併簡明資產負債表 -----	61
二、最近五年度合併簡明損益表/綜合損益表 -----	62
三、最近五年度合併財務分析 -----	63
四、最近五年度簽證會計師姓名及查核意見 -----	64
五、公司及其關係企業發生財務週轉困難情形 -----	64
六、審計委員會查核報告書 -----	65

財務概況

一、最近五年度合併簡明資產負債表

單位：新台幣百萬元

項目 / 年度	2016	2017	2018	2019	2020
流動資產	102,183	110,661	117,683	111,302	121,603
不動產、廠房及設備(註2)	6,835	6,857	6,919	6,349	9,600
無形資產	703	641	632	646	638
其他資產(註2)	18,110	20,642	22,284	29,392	27,835
資產總額	127,831	138,801	147,518	147,689	159,676
流動負債					
分配前	83,323	91,346	97,360	94,466	101,744
分配後	84,991	95,015	100,696	98,803	107,248
非流動負債	626	693	798	1,278	1,082
負債總額					
分配前	83,949	92,039	98,158	95,744	102,826
分配後	85,617	95,708	101,494	100,081	108,330
歸屬於母公司業主之權益	42,572	45,171	47,570	49,814	54,583
股本	16,679	16,679	16,679	16,679	16,679
資本公積	14,196	14,365	14,847	14,743	14,709
保留盈餘					
分配前	14,534	18,947	22,221	25,687	29,531
分配後	12,866	15,278	18,885	21,350	24,027
其他權益	(2,837)	(4,821)	(6,177)	(7,295)	(6,336)
庫藏股票	-	-	-	-	-
非控制權益	1,310	1,590	1,790	2,131	2,267
權益總額					
分配前	43,882	46,762	49,360	51,945	56,850
分配後	42,214	43,093	46,024	47,608	51,346

註 1：上開各年度財務資訊均經會計師查核簽證。

註 2：上開各年度均未辦理資產重估價。

註 3：上開各年度分配後數字，除 2020 度係依次年度董事會決議填列，餘係依次年度股東會決議之情形填列。

二、最近五年度合併損益表/簡明綜合損益表

單位：新台幣百萬元

(除每股盈餘為新台幣元外)

項目 / 年度	2016	2017	2018	2019	2020
營業收入	342,696	364,208	383,195	339,995	334,201
營業毛利	12,131	12,861	14,498	14,721	15,095
營業利益	4,269	4,931	5,412	5,979	7,234
營業外收入及支出	1,456	2,948	2,566	2,911	3,267
稅前淨利	5,725	7,879	7,978	8,890	10,501
繼續營業單位本期淨利	5,124	6,414	6,913	7,219	8,538
停業單位損失	-	-	-	-	-
本期淨利	5,124	6,414	6,913	7,219	8,538
本期其他綜合損益(稅後淨額)	(2,724)	(2,119)	(1,018)	(1,178)	723
本期綜合損益總額	2,400	4,295	5,895	6,041	9,261
淨利歸屬於母公司業主	4,876	6,115	6,608	6,815	8,158
淨利歸屬於非控制權益	248	299	305	404	380
綜合損益總額歸屬於母公司業主	2,147	4,115	5,689	5,692	9,109
綜合損益總額歸屬於非控制權益	253	180	206	349	152
每股盈餘-追溯調整前	2.92	3.67	3.96	4.09	4.89
-追溯調整後(註2)	2.92	3.67	3.96	4.09	4.89

註 1：上開各年度財務資訊均經會計師查核簽證。

註 2：係以截至 2019 年 12 月 31 日止之盈餘，資本公積暨員工紅利轉增資股數追溯調整之。

三、最近五年度合併財務分析

分析項目(註3)		2016	2017	2018	2019	2020
財務結構	負債占資產比率 (%)	66	66	67	65	64
	長期資金占 不動產、廠房及設備比率 (%)	623	659	699	805	580
償債能力	流動比率 (%)	123	121	121	119	120
	速動比率 (%)	79	78	74	81	85
	利息保障倍數	10	15	12	13	22
經營能力	應收款項週轉率 (次)	7.2	6.9	6.7	6.2	5.7
	平均收現日數	51	53	54	59	64
	存貨週轉率 (次)	9.4	9.9	9.4	8.8	10.0
	平均銷貨日數	39	37	39	41	36
	應付款項週轉率 (次)	10.8	10.2	9.6	8.7	9.2
	不動產、廠房及設備週轉率 (次)	49.3	53.2	55.6	51.3	41.9
	總資產週轉率 (次)	2.6	2.7	2.7	2.3	2.2
獲利能力	資產報酬率 (%)	4.1	5.0	5.0	5.0	5.6
	股東權益/權益報酬率 (%)	11.4	13.9	14.3	14.0	15.6
	占實收資本比率 (%) – 營業利益	25.6	29.6	32.5	35.9	43.4
	占實收資本比率 (%) – 稅前純益	34.3	47.2	47.8	53.3	63.0
	純益率 (%)	1.4	1.7	1.7	2.0	2.4
	每股盈餘 – 追溯前 (元)	2.92	3.67	3.93	4.09	4.89
	每股盈餘 – 追溯後 (元)	2.92	3.67	3.93	4.09	4.89
現金流量	現金流量比率 (%)	9.9	3.0	(註2)	19.9	(註2)
	現金流量允當比率 (%)	27.7	52.3	44.1	69.6	81.0
	現金再投資比率 (%)	14.0	2.3	(註2)	33.6	(註2)
槓桿度	營運槓桿度	1.8	1.5	1.6	1.4	1.2
	財務槓桿度	1.2	1.1	1.1	1.1	1.1

註 1： 上開各年度財務資訊均經會計師查核簽證。

註 2： 為負數，故不列示。

註 3： 財務比率計算公式，請參閱附件三項下說明。

差異分析：

1. 長期資金占不動產、廠房及設備比率：本年度較上年度下降 28%，主要係因台北市南港區辦公大樓 2020 年 2 月動工轉列未完工程，導致本年度不動產、廠房及設備較上年度增加所致。
2. 利息保障倍數：本年度較上年度增加 69%，主要係因集團稅前淨利較上年度增加，且金融機構借款利率下降、利息費用減少所致。

四、最近五年度簽證會計師姓名及查核意見

簽證年度	事務所名稱	會計師姓名	查核意見
2016	資誠聯合會計師事務所	葉翠苗、吳郁隆	無保留意見
2017	資誠聯合會計師事務所	葉翠苗、吳郁隆	無保留意見
2018	資誠聯合會計師事務所	葉翠苗、吳郁隆	無保留意見
2019	資誠聯合會計師事務所	葉翠苗、吳郁隆	無保留意見
2020	資誠聯合會計師事務所	葉翠苗、梁益彰	無保留意見

五、公司及其關係企業發生財務週轉困難情形：無此情形。

六、審計委員會查核報告書

聯強國際股份有限公司 審計委員會查核報告書

董事會造送本公司一〇九年度營業報告書、財務報告(含合併及個體財務報告)及盈餘分派之議案，其中財務報告業經資誠聯合會計師事務所葉翠苗會計師及梁益彰會計師查核竣事並出具查核報告書。上述營業報告書、財務報告及盈餘分派之議案經本審計委員會審查，認為尚無不符，爰依證券交易法第十四條之四及公司法第二一九條之規定報告如上，敬請 鑒察。

此 致

聯強國際股份有限公司一一〇年股東常會

聯強國際股份有限公司

審計委員會召集人：魏永篤



中 華 民 國 一 一 〇 年 三 月 十 二 日

財務狀況及財務績效之檢討分析與風險管理

一、財務狀況及財務績效之檢討與分析-----	67
(一)財務狀況分析-----	67
(二)財務績效分析-----	68
(三)現金流量分析-----	68
(四)最近年度重大資本支出對財務業務之影響-----	69
(五)轉投資檢討與分析-----	69
二、風險管理-----	70
(一)利率、匯率變動及通貨膨脹對公司損益影響及未來因應措施-----	70
(二)高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易-----	71
(三)其他-----	71
(四)其他重要風險及因應措施-----	72
三、其他重要事項-----	72

財務狀況及財務績效之檢討分析與風險管理

一、財務狀況及財務績效之檢討與分析

(一) 財務狀況分析

單位：新台幣百萬元

項目 / 年度	2019	2020	增(減)變動	
			金額	%
流動資產	111,302	121,603	10,301	9
採用權益法之投資	15,561	16,409	848	5
不動產、廠房及設備	6,349	9,600	3,251	51
無形及其他資產	14,477	12,064	(2,413)	(17)
資產總額	147,689	159,676	11,987	8
流動負債	94,466	101,744	7,278	8
非流動負債	1,278	1,082	(196)	(15)
負債總額	95,744	102,826	7,082	7
股本	16,679	16,679	-	-
資本公積	14,743	14,709	(34)	-
保留盈餘	25,687	29,530	3,843	15
其他權益	(7,295)	(6,336)	959	(13)
非控制權益	2,131	2,268	137	6
權益總額	51,945	56,850	4,905	9

分析說明：

資產總額 (↑NT\$11,987 百萬, 8%)

資產總額增加主要係應收票據及帳款增加 NT\$12,594 百萬(↑24%)，此係因年末銷售動能強勁，且應收帳款讓售金額減少所致。就銷售收款天數分析，2020 及 2019 年度銷售收款天數分別為 64 及 59 天，本集團將持續落實信用風險管理，並定期監控信用額度之使用。

負債總額 (↑NT\$7,082 百萬, 7%)

負債總額增加主要係借款餘額(短期借款+應付短期票券) 增加 NT\$8,578 百萬(↑18%)，扣除現金及約當現金、理財產品及三個月以上到期之定期存款，2020 及 2019 年淨借款餘額分別為 NT\$41,458 及 32,574，此係因年末銷售動能強勁，資金需求增加所致。由於本集團各項償債能力指標仍屬良好，亦有充足之借款額度隨時可支應短期尖峰資金需求，故中短期內並無資金週轉之問題。展望長期之資金需求，屆時將平衡考量財務槓桿風險與股東權益報酬率之情況，如有必要，亦將適時從資本市場募集資金。

權益總額 (↑NT\$4,905 百萬, 9%)

權益總額增加主要係保留盈餘增加 NT\$3,843 百萬(↑15%)，主要係因本年度淨利較上年度增加。

(二) 財務績效分析

單位：新台幣百萬元

項目 / 年度	2019	2020	增(減)變動	
			金額	%
營業收入	339,995	334,201	(5,794)	(2)
營業成本	(325,274)	(319,106)	(6,168)	(2)
營業毛利淨額	14,721	15,095	374	3
營業費用	(8,742)	(7,861)	(881)	(10)
營業利益	5,979	7,234	1,255	21
營業外收入及支出	2,911	3,267	356	12
稅前淨利	8,890	10,501	1,611	18
所得稅費用	(1,671)	(1,963)	292	17
本期淨利	7,219	8,538	1,319	18

分析說明：

營業收入、營業成本及營業毛利 (↓NT\$5,794 百萬, 2%; ↓NT\$6,168 百萬, 2%; ↑NT\$374 百萬, 3%)

集團全年合併營收雖下滑 2%，但毛利率因產品組合持續優化，與靈活提供客戶加值服務等，較上年度提高。

營業費用 (↓NT\$881 百萬, 10%)

近年大力推動精實、敏捷計劃，透過數位優化、資訊串接與 AI 大數據分析，全面提升運作效率，以發揮經濟規模效益，故營業費用較上年度減少。

營業利益 (↑NT\$1,255 百萬, 21%)

因營業毛利增加、營業費用管控得宜，故本年度營業利益較上年度增加 NT\$1,255 百萬。未來，本集團將持續優化數位能力，提供更多加值服務並積極開拓新業務，以業績增加帶動獲利成長。

營業外收入及支出 (↑NT\$356 百萬, 12%)

集團全年財務成本較上年度減少 NT\$204 百萬，主係受惠於金融機構調降借款利率所致。

(三) 現金流量分析

最近年度現金流量變動情形分析

單位：新台幣百萬元

項目 / 年度	2019	2020	增(減)變動	
			金額	%
年初現金及約當現金餘額	5,675	6,342	667	12
營業活動之淨現金流(出)入	18,811	(4,922)	(23,733)	(126)
投資活動之淨現金流(出)入	(12,385)	9,276	21,661	175
籌資活動之淨現金流(出)入	(3,844)	4,374	8,218	214
匯率影響數	(1,915)	160	2,075	108
年底現金及約當現金餘額	6,342	15,230	8,888	140

分析說明：

營業活動 (↓NT\$23,733 百萬, 126%)

營業活動現金流量由流入轉為流出，係因第四季銷售動能強勁，應收帳款及存貨之現金流出增加所致。

投資活動 (↑NT\$21,661 百萬, 175%)

投資活動現金由流出轉為流入，主要係因 2020 及 2019 年度針對透過損益按公允價值衡量之金融資產，分別產生 NT\$9,179 百萬之現金流入及 NT\$8,648 百萬之現金流出所致。

籌資活動 (↑NT\$8,218 百萬, 214%)

籌資活動現金流入較上年度增加，主要係因年末銷售動能強勁，資金需求增加，短期借款及應付短期票券之現金流入較上年度增加所致。

流動性不足之改善計畫：不適用。

未來一年現金流動性分析

單位：新台幣百萬元

年初現金餘額 (1)	預計全年營業活動 淨現金流(出)入(2)	預計全年其他活動 淨現金流(出)入 (3)	預計現金 剩餘(不足)數額 (1) + (2) + (3)	現金不足額 之補救措施	
				投資計劃	理財計劃
15,230	5,171	(5,120)	15,281	-	-

分析說明：

本公司有充足之借款額度隨時可支應短期尖峰資金需求，當資金充足時，將適時償還借款，以改善財務結構。

(四) 最近年度重大資本支出對財務業務之影響

重大資本支出之運用情形及資金來源

單位：新台幣百萬元

計畫項目	實際或預期 之資金來源	實際或預期 完工日期	所需資金 總額	實際或預定資金運用情形				
				2017	2018	2019	2020	2021
新建/擴建各地運籌中心	自有資金	逐年編列預算 執行	逐年編列 預算執行	282	359	197	714	117
南港辦公大樓	自有資金及 短期借款	2024 年	4,949				2,506	

預期可能產生效益

1. 高效率及高品質之運籌運作係聯強之核心競爭優勢，本集團優先把資金放在自建運籌物流中心，以確保業務所需之成長和效率，為後續營業成長奠定堅強的後盾。未來，聯強將持續投入於海外資本支出，以配合營業成長之需求。
2. 現有台北總部辦公大樓將啟動都更開發，故聯強於 2019 年正式簽約買下南港「世界明珠」建案中的商辦作為未來總部辦公大樓，選址兼具交通樞紐與商業區完整機能，並以共同開發為前提，以有效提升辦公室坪效及智能度。

(五) 轉投資檢討與分析

整體投資政策

單位：新台幣百萬元

項目	2020.12.31 投資餘額	未來一年投資政策
採用權益法之投資	16,409	主係對美國 Synnex Corporation、Concentrix Corporation、印度 Redington Group、泰國 Synnex Thailand 及越南 Synnex FPT 等之投資，本集團暫無重大增加投資或處分計劃。
透過損益按公允價值衡量之金融資產	121	除對不具投資效益之小額投資檢討處分外，本集團暫無重大增加投資或處分計劃。
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	5,186	除對不具投資效益之小額投資檢討處分外，本集團暫無重大增加投資或處分計劃。

重要投資之檢討與分析

單位：新台幣百萬元

項目	2020.12.31 持股比率	2020 年度 獲利金額	政策	獲利或虧損之主要原因	改善計畫	未來一年投資計畫
Synnex Corporation (美國)	7.48%	1,155	長期 持有	該公司亦屬資訊產品及通訊通路業，主要經營歐、美、日地區。2020 年度該公司稅後淨利達 NT\$15,406 百萬元，本公司採權益法認列投資收益。	不適用	暫無重大增加投資或處分計畫。
Concentrix Corporation (美國)	7.48%	-	長期 持有	2020 年 12 月自 Synnex Corporation 分割成立。該公司係屬商業流程專業外包服務業(BPO)，主要經營美國、菲律賓、英國、印度等地區。	不適用	暫無重大增加投資或處分計畫
Redington (India) Ltd. (印度)	24.24%	554	長期 持有	該公司亦屬資訊及通訊產品通路業，主要經營地區為印度、中東及非洲。2020 年度該公司稅後淨利達 NT\$2,286 百萬元，本公司採權益法認列投資收益。	不適用	暫無增加投資或處分計畫。
Synnex(Thailand) Public Company Ltd. (泰國)	40.00%	243	長期 持有	該公司亦屬資訊及通訊產品通路業，主要經營地區為泰國。2020 年該公司稅後淨利達 NT\$608 百萬元，本公司採權益法認列投資收益。	不適用	暫無增加投資或處分計畫。
Synnex FPT Joint Stock Company (越南)	47.44%	235	長期 持有	該公司亦屬資訊及通訊產品通路業，主要經營地區為越南。2020 年該公司稅後淨利達 NT\$496 百萬元，本公司採權益法認列投資收益。	不適用	暫無增加投資或處分計畫。
神通電腦(股)公司 (台灣)	18.36%	78	長期 持有	該公司係屬系統整合加值服務業。2020 年配發 2019 年現金股利每股 NT\$1.19 元，本公司係按照第三級之評價透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。	不適用	暫無增加投資或處分計畫。

二、風險管理

(一) 利率、匯率變動及通貨膨脹對公司損益影響及未來因應措施

風險項目	風險因素	對公司損益之影響			因應措施	
利率	由於近年來借款利率維持低檔，本公司採取較靈活之財務槓桿操作，籌措低成本之資金，以適度取代自有資金之投入，進而有效提升股東權益報酬率。惟借款增加時，利率之波動可能對本公司之營運產生一定程度之風險。	單位：新台幣百萬元			<ol style="list-style-type: none"> 財務槓桿與提升股東權益報酬率需取得平衡，故當財務槓桿達到設定風險標準時，將適時從資本市場募集資金，以降低風險。 定期評估、監督海外子公司之財務槓桿情形，當其達到設定風險標準時，即適時由母公司投入資金，以減少融資比重。 持續利用集團規模及優良營運績效之優勢，與金融機構議定優惠利率。 	
		2019	2020	變動%		
		平均借款餘額	48,293	52,408		9
		平均淨借款餘額(註1)	37,683	37,016		(2)
		利息費用	716	512		(28)
	淨利息費用(註2)	246	216	(12)		
	註1：平均淨借款餘額=平均借款-平均現金及約當現金-平均理財商品-平均三個月以上之定期存款。					
	註2：淨利息費用=利息費用-利息收入。					
匯率	茲按各產品線特性說明如下： 資訊產品 ：本產品線進貨有相當比例係進口(主要係以美金計價)，而銷貨主要係以當地貨幣計價，故有一定程度之匯率風險。 通訊產品 ：本產品線進銷貨均在當地，亦均以當地貨幣計價，故較無匯率風險。 電子元件 ：本產品線進貨主要係進口(主要係以美金計價)，而銷貨雖有相當比例亦以美金計價，但仍有一定程度之匯率風險。	單位：新台幣百萬元			<ol style="list-style-type: none"> 台灣及海外子公司皆有一定比例之美金進貨，因而產生台幣及當地貨幣對美金之匯率風險。每當有美金進貨時，即購入美金轉定存，於貨款到期時以該定存支付而完全避險。 人民幣對美金部分，主要將藉由降低美金負債部位使兌換損益金額波動變小。 	
		2019	2020	變動%		
		淨兌換(損)益	57	(24)		(142)
通貨膨脹	本公司所經營之資訊及通訊類產品，由於最終客戶為消費者，故屬於高單價之產品會受通貨膨脹之影響而產生銷售數量或銷貨毛利減少之經營風險。	依 IMF Inflation rate, average consumer prices 統計，2020 年本公司及海外子公司所在國家之通貨膨脹(緊縮)率如下：			「多品牌、多產品」係本公司產品經營之重要政策，故在通貨膨脹之情形下，受到重大影響之產品將只占較小比例，有效避免產品集中之全面性經營風險。	
		台灣：-0.1%	香港：0.3%			
		大陸：2.9%	澳洲：1.2%			
	說明：由於各國並無大幅通貨膨脹情況，故對本集團 2020 年之營運亦無重大影響。					

(二) 高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易

風險項目	2020年執行情形	集團政策及因應措施
高風險及高槓桿投資	無此情形。	本集團經營政策為專注經營本業，故未從事此類產品之投資。
資金貸與他人	2020年本集團僅母子公司間有資金貸與之情形。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 資金貸與他人均需經董事會逐案決議。 2. 資金貸與對象 (1) 有業務往來的公司或行號。 (2) 有短期融通資金必要之子公司。 3. 本集團已訂定「資金貸與他人作業程序」嚴格控管。
背書保證	<ol style="list-style-type: none"> 1. 2020年本集團僅母子公司間有背書保證之情形。 2. 2020年無背書保證損失。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 背書保證均需經董事會逐案決議。 2. 背書保證對象 (1) 有業務往來關係之公司。 (2) 直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司。 (3) 基於承攬工程需要之同業間或共同起造人間依合約規定互保，或因共同投資關係由全體出資股東依其持股比例對被投資公司背書保證。 (4) 直接及間接持有表決權股份達百分之百之公司間。 3. 本集團已訂定「背書保證處理程序」嚴格控管。
衍生性商品交易	2020年本集團主要從事為規避外幣匯率風險之遠期外匯買賣契約，由於避險交易之損益已與避險項目之損益相互抵銷，故無實質損益產生。	本集團不從事投機性衍生性商品交易，故操作衍生性商品皆為避險之目的。所有交易皆依本集團所訂定之「從事衍生性商品交易處理程序」嚴格控管。

(三) 其他

風險項目	風險因素	2020年對公司之影響	因應措施
產品研發	由於本公司係通路業，故產品研發之風險主要集中於供應商或客戶。惟為擴展電子元組件業務，本集團設有專責部門負責產品研發，研發成果將移轉給客戶，以利其後續向本集團採購製造所需之電子元組件。	無	本集團產品研發定位係「以前服務協助電子元組件銷售業務」，研發部門均堅守此一定位，即可避免投入過多公司資源，而研發之最終風險仍由客戶所承擔。
政府政策及法律變動	本公司為擁有強大物流運籌能力之通路業，目前本公司所在之各國政府產業政策均傾向於鼓勵發展高附加價值之物流運籌，尤其以台灣及大陸較為積極。故就現階段而言，政府政策及法律變動之風險尚屬有限。	並無重大政府政策及法律變動。	本公司仍將持續觀察及分析各國政府政策及法律之未來走向，以利即時反應。
科技改變	本公司所經營之產品領域大多屬高科技產品，故科技改變所引起之產銷變化，例如未能取得革命性新產品之代理權...等，將對營運產生風險。	本公司之產品代理權互有增減。	「多品牌、多產品」係本公司產品經營之重要政策，故本公司所代理之產品囊括全球大多數知名品牌，而各大品牌通常掌握了科技優勢，故將有效降低本集團之經營風險。
企業形象改變	本公司所經營之資訊及通訊類產品，由於最終客戶為消費者，故企業形象對本集團之營運至為重要。	本公司企業形象持續穩定良好，未發生重大損害企業形象之事件。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 加強客服部門之服務技巧，並充份發揮客戶意見反應及消費者申訴信箱之功能。 2. 遇有重大消費糾紛案件，立即組成跨部門專案小組明快處置，避免事態擴大。
進行併購	併購將使本公司能迅速擴充代理品牌及產品範圍，擴大市場佔有率。但亦存在併購價格過高、負債低估、及整合失敗之風險。	本公司並無併購之情形。	不適用。
擴充廠房	高效率及高品質之後勤運籌運作係聯強之核心競爭優勢，有效提升服務之附加價值，擴大市場佔有率，進而提升整體經營績效。但亦有擴充過速導致資金週轉不良、利用率偏低或閒置之風險。	本公司新建或擴建各運籌中心，支出約計NT\$463百萬元。	<p>擴充前：審慎評估投資效益及成本。</p> <p>擴充後：導入已有之成功運作經驗及管理，使其迅速發揮效益。</p>
進貨或銷貨集中	進貨集中之風險為失去代理權或代理之產品失去競爭力時，對業績有重大之影響。 銷貨集中之風險為失去客戶時，將對業績有重大影響。	本公司進銷貨並無過於集中之問題。詳「最近二年度本集團主要進銷貨客戶名單與金額」之統計。	「多品牌、多產品」及「開放式通路經營」-建立綿密經銷網，為本公司之經營策略，故亦有效避免進銷貨集中之風險。

風險項目	風險因素	2020年對公司之影響	因應措施
董事、監察人或持股超過百分之十之大股東之股權大量移轉或更換	對股東權益及聯強股價可能有重大影響。	無股權大量移轉或更換情事。	本公司已建立通報機制，以及時掌握相關狀況及公開資訊。
經營權之改變	對股東權益及聯強股價可能有重大影響。	無經營權改變之情事。	經營權若有重大改變，將迅速公佈重大訊息。
資訊安全	資訊安全風險係指可能影響整體企業組織之資產、流程、作業環境之威脅。本公司之業務運作高度依賴資訊系統的建置與發展，故資訊安全的管控相當重要，以避免企業產生資訊機密性、完整性或可獲得性之損失。	因應愈趨難以預測及防範的資安威脅，除持續取得資安認證外，亦加強執行公司資訊環境之安全性與防毒更新、弱點掃描、滲透測試等，以期提早發現及排除可能存在的資安漏洞，並積極強化資訊環境備援機制，確保業務持續營運不中斷。	1. 每月執行資訊環境軟硬體安全性與防毒更新，並透過 APP 推播加強同仁資安意識，宣導落實執行。 2. 持續追蹤市場最新之資安訊息與威脅，即時評估影響範圍及制定因應措施，確保公司資訊環境與資安變化同步。 3. 每年評估公司之風險事件，建立風險事件庫，掌握企業可能存在之風險事件與等級，並持續追蹤改善。 4. 強化公司資訊環境之備援機制及落實 BCP 演練，確保天災人禍發生時，公司營運能持續不中斷。
訴訟或非訟事件	本公司及本公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股達 10%以上之大股東及從屬公司之重大訴訟、非訟事件，將對公司整體形象、股東權益及聯強股價有重大損害。	詳下說明	本公司已建立通報機制，將秉持著誠信且迅速公開的處理方式，將損害減到最低。

截至年報刊印日止已判決確定或目前尚在繫屬中之訴訟、非訟或行政爭訟事件說明如下：

1. 昆山昆豪機電有限公司於 2015 年 11 月 24 日在香港高等法院對 Syntech Asia Ltd. 提出起訴，表示 Syntech Asia Ltd. 違反其與昆豪在 2014 年 7 月 7 日達成的口頭銷售承諾，要求 Syntech Asia Ltd. 賠償美金 2,964 仟元。Syntech Asia Ltd. 認為昆豪請求並無理由，將依據香港法律提出抗辯，並已於 2016 年 2 月 1 日向香港高等法院提出申請，要求香港高等法院剔除昆豪的申索。目前進入審理階段，訴訟結果尚無法確認，故本公司並未將該訴訟之可能損失估計入帳。
2. Fairchild Semiconductor International, Inc. 與 Fairchild Semiconductor Corporation 於 2014 年 12 月 22 日在美國麻州地方法院對聯強及 Synnex Electronic Hong Kong Ltd. 提出第三方訴訟，主張聯強及 Synnex Electronic Hong Kong Ltd. 違反代理合約，於銷售產品時未說明保固責任之限額，導致 Fairchild 承受過多的保固負債，故針對此項負債造成之損失求償約美金 30,000 仟元。對此訴訟，聯強及 Synnex Electronic Hong Kong Ltd. 主張 Fairchild 違反屬人管轄權及起訴原由不足，美國地方法院於 2015 年 6 月 18 日開庭前夕同意駁回第三方訴訟起訴案。Fairchild Semiconductor Hong Kong Limited 於 2016 年第一季在香港國際仲裁中心再對聯強提起仲裁，2018 年第三季聯強仲裁敗訴。2020 年 7 月 31 日與 Semiconductor Components Industries, LLC(代表 Fairchild)及 Acbel Polytech, Inc. 簽署和解協議，聯強已於 2020 年 8 月 5 日支付和解美金 6,000 仟元竣事。
3. 江蘇省蘇州市相城區人民法院於 2017 年 11 月 13 日受理紫光數碼(蘇州)集團有限公司起訴聯強國際貿易(中國)有限公司買賣合同糾紛案，紫光認為所收貨物並非合同標的物，要求返還貨款；法院認為本案已由公安機關立案偵查，於 2018 年 1 月 22 日裁定駁回。2020 年 8 月紫光以公安撤銷刑事調查為由，重新起訴求償人民幣 28,926 仟元及違約金人民幣 20,000 仟元。本案現由江蘇省蘇州市相城區人民法院審理中，訴訟結果尚無法確認，惟本集團已將可能之損失金額估計入帳。

(四) 其他重要風險及因應措施：無。

三、其他重要事項：無。

特別記載事項

一、關係企業相關資料	74
(一)關係企業組織圖及基本資料	74
(二)推定有控制與從屬關係者其相同股東資料	74
(三)整體關係企業經營業務所涵蓋行業	74
(四)關係企業董事、監察人及總經理資料	74
(五)關係企業營運概況	77
(六)關係企業合併財務報表	78
二、私募有價證券辦理情形	78
三、子公司持有或處分本公司股票情形	78
四、其他必要補充說明事項	78
五、最近年度及截至年報刊印日止，發生證券交易法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項	78

特別記載事項

一、關係企業相關資料

(一) 關係企業組織圖及基本資料

關係企業組織圖及基本資料請詳第 10~11 頁(註)。另本公司無公司法第 369 條之 3 推定有控制與從屬關係之公司及第 369 條之 2 第二項規定直接或間接由公司控制人事、財務或業務經營之從屬公司。

(註) 該組織圖內之 Synnex Corporation、Concentrix Corporation、Redington India Ltd.、Synnex (Thailand) Public Company Ltd. 及 Synnex FPT Joint Stock Company 非屬關係企業。

(二) 推定有控制與從屬關係者其相同股東資料

無此情形。

(三) 整體關係企業經營業務所涵蓋行業

本公司及本公司之關係企業所經營之業務包括資訊、通訊、消費性電子、電子元組件產品通路之銷售、倉儲物流服務、維修及技術服務、及專業投資等。

(四) 關係企業董事、監察人及總經理資料

企業名稱	職稱	姓名或代表人	2020.12.31 持有股份	
			股數	持股比例 (%)
嘉榮行銷(股)公司	董事	聯強國際(股)公司 代表人：杜書伍、杜書全、蘇志慶	100,000	100
	監察人	聯強國際(股)公司 代表人：林太陽		
	總經理	未設		
伊凡投資(股)公司	董事	聯強國際(股)公司 代表人：杜書伍、蘇志慶、林太陽	22,500,000	100
	監察人	聯強國際(股)公司 代表人：陳怡如		
	總經理	未設		
群環科技(股)公司	董事	聯強國際(股)公司 代表人：劉建中、杜書伍、杜書全	98,903,296	95.83
	監察人	聯強國際(股)公司 代表人：蘇志慶		
	總經理	劉建中		
通達智能運籌(股)公司	董事	聯強國際(股)公司 代表人：林憲群、杜書伍、魏輝、蘇志慶	5,000,000	100
	監察人	聯強國際(股)公司 代表人：林太陽		
	總經理	林憲群		
通達技術服務(股)公司	董事	聯強國際(股)公司 代表人：李怡蕙	100,000	100
Synnex Global Ltd.	Director	苗豐強、杜書伍	548,250,000	100
Synnex Mauritius Ltd.	Director	苗豐強、杜書伍、林太陽、MS KRISTEE BHURTUN-JOKHO、MR SORAJ BISSOONAUTH	24,000,000	100
Peer Developments Ltd.	Director	苗豐強、杜書伍	30,200,001	100
Synnex China Holdings Ltd.	Director	苗豐強、杜書伍	100,200,000	100

(接次頁)

(承前頁)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比例 (%)
King's Eye Investments Ltd.	Director	苗豐強、杜書伍	62,477,000	100
Trade Vanguard Global Ltd.	Director	苗豐強、杜書伍	400,000,000	100
聯翔科技(深圳)有限公司	執行董事	薛連仁	出資額 USD200 仟元	100
Laser Computer Holdings Ltd.	Director	苗豐強、杜書伍、林太陽、呂家輝	36,850,001	100
Synnex Electronics Hong Kong Ltd.	Director	苗豐強、杜書伍	299,999	100
Syntech Asia Ltd.	Director	林太陽、蘇志慶	300,000	100
Synnex Australia Pty. Ltd.	Director	苗豐強、杜書伍、Kee Ong	33,250,000	100
Fortune Ideal Ltd.	Director	苗豐強、杜書伍	14,500,000	100
Golden Thinking Ltd.	Director	苗豐強、杜書伍	28,000,000	100
Synnex New Zealand Ltd.	Director	苗豐強、杜書伍、Kee Ong	1,500,000	100
PT. Synnex Metrodata Indonesia	President Director Director	Agus Honggo Widodo Sur Hang Aiwan、Lie Heng、 Ronaldy Suhendra、Yulius Aryakusumah、Tu Shu Chyuan、Lin Tai – Yang	150,000	50.3
Leveltech Ltd.	Director	陳怡如、李怡蕙	300,000	100
聯強國際(中國)投資有限公司	董事 監事 總經理	杜書伍、蘇志慶、林太陽 李怡蕙 林太陽	出資額 USD200,000 仟元	100
聯強國際(北京)有限公司	執行董事 監事 總經理	黃銘豐 林太陽 黃銘豐	出資額 USD 9,000 仟元	100
聯強國際(上海)有限公司	執行董事 監事 總經理	劉嘉璧 林太陽 黃銘豐	出資額 USD22,000 仟元	100
聯強國際貿易(中國)有限公司	董事 監事 總經理	呂家輝、林太陽、蘇志慶 李怡蕙 呂家輝	出資額 USD330,000 仟元	100
聯強國際(成都)科技有限公司	執行董事 監事 總經理	黃銘豐 林太陽 黃銘豐	出資額 USD5,000 仟元	100
聯強國際(南京)電子有限公司	執行董事 監事 總經理	黃銘豐 林太陽 黃銘豐	出資額 USD5,000 仟元	100
聯強國際(瀋陽)科技有限公司	執行董事 監事 總經理	黃銘豐 林太陽 黃銘豐	出資額 USD3,000 仟元	100
聯強國際(天津)科技有限公司	執行董事 監事 總經理	黃銘豐 林太陽 黃銘豐	出資額 USD4,500 仟元	100
聯強國際(杭州)電子有限公司	執行董事 監事 總經理	黃銘豐 林太陽 黃銘豐	出資額 USD5,000 仟元	100
聯強國際(青島)科技有限公司	執行董事 監事 總經理	黃銘豐 林太陽 黃銘豐	出資額 USD5,000 仟元	100

(接次頁)

(承前頁)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比例 (%)
聯強國際(廣州)科技有限公司	執行董事 監事 總經理	黃銘豐 林太陽 黃銘豐	出資額 USD12,000 仟元	100
聯強國際(西安)科技有限公司	執行董事 監事 總經理	黃銘豐 林太陽 黃銘豐	出資額 USD4,000 仟元	100
聯強國際(蘇州)科技有限公司	執行董事 監事 總經理	黃銘豐 林太陽 黃銘豐	出資額 USD6,000 仟元	100
聯強國際(武漢)科技有限公司	執行董事 監事 總經理	黃銘豐 林太陽 黃銘豐	出資額 USD5,000 仟元	100
聯強國際(濟南)電子有限公司	執行董事 監事 總經理	黃銘豐 林太陽 黃銘豐	出資額 USD5,000 仟元	100
聯強國際(鄭州)科技有限公司	執行董事 監事 總經理	黃銘豐 林太陽 黃銘豐	出資額 USD5,000 仟元	100
聯強國際(長沙)科技有限公司	執行董事 監事 總經理	黃銘豐 林太陽 黃銘豐	出資額 USD4,000 仟元	100
聯強國際(寧波)科技有限公司	執行董事 監事 總經理	黃銘豐 林太陽 黃銘豐	出資額 USD4,000 仟元	100
聯強國際(合肥)科技有限公司	執行董事 監事 總經理	黃銘豐 林太陽 黃銘豐	出資額 USD6,100 仟元	100
聯強國際(南昌)電子有限公司	執行董事 監事 總經理	黃銘豐 林太陽 黃銘豐	出資額 USD4,000 仟元	100
聯強國際(哈爾濱)科技有限公司	執行董事 監事 總經理	黃銘豐 林太陽 黃銘豐	出資額 USD5,000 仟元	100
聯強國際(廈門)科技有限公司	執行董事 監事 總經理	黃銘豐 林太陽 黃銘豐	出資額 USD6,000 仟元	100
育德(上海)倉儲有限公司	董事 監事 總經理	黃銘豐、師大、汪云霞 林太陽 黃銘豐	出資額 RMB2,400 仟元	97.96
聯強科技發展有限公司	執行董事 監事 總經理	王科 林太陽 王科	出資額 RMB50,000 仟元	100
通達智能運籌(香港)有限公司	Director	LEE SHUK WAH	出資額 HKD100 仟元	100
技服通達供應鏈有限公司	董事 監事 總經理	黃銘豐 林太陽 黃銘豐	出資額 RMB50,000 仟元	100

(五) 關係企業營運概況

截至 2020.12.31 各關係企業之財務狀況及財務績效

單位：新台幣仟元
(除每股盈餘為新台幣元外)

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨 值	營業收入	營業利益	稅後淨利	每股盈餘 (稅後)	備註 (註 1)
嘉榮行銷(股)公司	1,000	1,028,940	942,112	86,828	5,574,579	106,330	83,397	833.97	
伊凡投資(股)公司	225,000	524,230	7,237	516,993	10,415	10,284	3,157	0.14	
通達智能運籌(股)公司	50,000	402,950	144,554	258,396	820,236	256,541	205,150	41.03	
通達技術服務(股)公司	1,000	989	-	989	-	(13)	(11)	(0.11)	
群環科技股份有限公司	1,032,033	4,691,814	2,881,439	1,810,375	13,190,307	335,108	302,431	2.93	
Synnex Global Ltd.	17,607,381	85,304,047	5,714,434	79,589,612	7,252,326	7,207,500	7,201,544	13.14	
Synnex Mauritius Ltd.	684,720	4,382,384	9,794	4,372,590	554,183	533,077	533,077	22.21	
Peer Developments Ltd.	861,606	9,425,495	6,971	9,418,524	1,173,653	1,173,551	1,166,727	38.63	
Synnex China Holdings Ltd.	2,858,706	10,623,133	2,867,409	7,755,721	2,632,735	2,632,649	1,413,242	14.10	
King's Eye Investments Ltd.	1,782,469	21,129,552	695,920	20,433,632	3,871,222	3,870,994	4,066,051	65.12	
Trade Vanguard Global Ltd.	11,412,000	12,411,494	-	12,411,494	40,375	40,272	53,606	0.17	
Leveltech Limited(註 2)	8,559	-	-	-	-	-	-	-	
聯翔科技(深圳)有限公司	5,706	310,665	182,616	128,049	1,590,280	19,924	17,964	89.82	
Laser Computer Holdings Ltd.(註 3)	1,051,249	4,842,085	-	4,842,085	1,070,639	1,070,639	1,070,639	29.05	
Laser Computer (China) Ltd.	29	29	-	29	-	-	-	-	
Synnex Technology International (HK) Ltd.	220,812	15,494,970	10,653,689	4,841,280	54,730,736	1,116,656	1,070,639	17.84	
Synnex Electronics Hong Kong Ltd.	8,559	460,283	449,765	10,517	-	(475)	(477)	(1.59)	
Syntech Asia Ltd.	8,559	22,676,023	16,676,462	5,999,561	79,510,199	1,163,575	1,005,533	3,351.78	
Synnex Australia Pty. Ltd.	846,912	21,974,186	17,473,324	4,500,863	56,739,410	1,205,323	862,439	25.94	
Fortune Ideal Ltd.	53,458	191,221	4,165	187,056	36,559	31,980	22,431	1.55	
Golden Thinking Ltd.	103,149	1,224,928	1,124,884	100,045	69,480	40,785	28,549	1.02	
Synnex New Zealand Ltd.	29,143	1,561,482	1,445,712	115,770	3,822,421	46,047	34,789	23.19	
PT. Synnex Metrodata Indonesia	956,847	6,733,271	2,377,320	4,355,951	21,967,277	982,800	733,352	2,444.51	
通達智能運籌(香港)有限公司	363	1,288	585	703	9,626	9,018	224	2.24	
聯強國際(中國)投資有限公司	5,706,000	25,840,255	14,935,513	10,904,742	1,954,831	1,953,464	2,632,734	-	
聯強國際(北京)有限公司	256,770	781,556	521,130	260,425	45,411	(10,760)	(8,641)	-	
聯強國際(上海)有限公司	627,660	2,417,440	1,213,400	1,204,039	1,509,384	284,652	279,402	-	
聯強國際貿易(中國)有限公司	9,414,900	33,726,907	20,699,474	13,027,433	78,851,994	1,253,534	1,259,441	-	
聯強國際(成都)科技有限公司	142,650	395,927	214,329	181,598	32,357	13,251	27,169	-	
聯強國際(南京)電子有限公司	142,650	330,557	142,217	188,342	31,849	11,432	20,874	-	
聯強國際(瀋陽)科技有限公司	85,590	198,076	88,456	109,621	16,840	3,324	10,832	-	
聯強國際(天津)科技有限公司	128,385	115,435	21,265	94,169	-	(5,555)	(4,133)	-	
聯強國際(杭州)電子有限公司	142,650	174,453	16,079	158,373	11,651	1,767	5,255	-	
聯強國際(青島)科技有限公司	142,650	167,392	36,683	130,709	4,745	(1,287)	3,744	-	
聯強國際(廣州)科技有限公司	342,360	353,385	3,936	349,449	23,985	4,073	7,784	-	
聯強國際(西安)科技有限公司	114,120	241,748	93,574	148,174	15,267	5,040	11,606	-	

(接次頁)

(承前頁)

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨 值	營業收入	營業利益	稅後淨利	每股盈餘 (稅後)	備註 (註 1)
聯強國際(蘇州)科技有限公司	171,180	163,911	4,501	159,409	9,207	753	(132)	-	
聯強國際(武漢)科技有限公司	142,650	172,280	25,809	146,472	11,619	1,447	5,348	-	
聯強國際(濟南)電子有限公司	142,650	426,742	260,196	166,547	43,116	20,448	31,092	-	
聯強國際(鄭州)科技有限公司	142,650	223,525	91,973	131,551	19,940	9,093	16,322	-	
聯強國際(長沙)科技有限公司	114,120	301,126	235,611	65,515	18,623	4,438	8,268	-	
聯強國際(寧波)科技有限公司	114,120	216,688	152,823	63,864	6,594	5,584	7,876	-	
聯強國際(合肥)科技有限公司	174,033	263,424	163,792	99,632	13,812	549	6,863	-	
聯強國際(南昌)電子有限公司	114,120	254,118	220,463	33,655	8,271	(9,555)	(3,291)	-	
聯強國際(哈爾濱)科技有限公司	142,650	311,488	303,436	8,052	7,130	(8,558)	3,444	-	
聯強國際(廈門)科技有限公司	171,180	177,152	53,912	123,240	9,694	(456)	2,481	-	
育德(上海)倉儲有限公司	10,482	4,919	18,598	(13,679)	1,982	9,935	9,965	-	
聯強科技發展有限公司	218,376	354,532	122,101	232,431	461,902	7,886	8,451	-	
群冠高科股份有限公司	20,000	102,564	73,765	28,799	196,641	8,104	6,643	3.32	
Bestcom Infotech Holding Ltd.	77,031	79,714	4	79,711	-	(5)	5,228	-	
上海群環科技有限公司(註 4)	-	-	-	-	-	(11)	-	-	
Bestcom International Ltd.	-	-	-	-	-	-	5,228	0.62	
技服通達供應鏈有限公司	218,376	230,775	1,916	228,860	38,562	3,912	5,020	-	

註 1：關係企業為外國公司，其資本額依歷史匯率換算，資產負債表科目依報告日之匯率換算，損益科目依當年度之平均匯率換算為新台幣列示，兌換率如下：

2020.12.31 報告日兌換匯率： US\$1=NT\$28.53 HK\$1=NT\$3.68 AUD\$1=NT\$21.97 IDR\$1=NT\$0.002026 RMB\$1=NT\$4.37

2020 年度平均匯率： US\$1=NT\$29.60 HK\$1=NT\$3.83 AUD\$1=NT\$20.44 IDR\$1=NT\$0.002043 RMB\$1=NT\$4.28

註 2：係 2020.11 設立。

註 3：係合併報表資訊。

註 4：已於 2020.12 註銷。

(六) 關係企業合併財務報表

本公司 2020 年度依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依國際財務報導準則第十號應納入編製母子公司合併財務報表之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊已於母子公司合併財務報表中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表，本公司並已出具前述之聲明書，請參閱附件四之合併財務報表暨會計師查核報告。

二、 私募有價證券辦理情形：無此情形。

三、 子公司持有或處分本公司股票情形：無此情形。

四、 其他必要補充說明事項：無此情形。

五、 最近年度及截至年報刊印日止，發生證券交易法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項：無此情形。

附件

附件一	最近五年度個體併簡明資產負債表	80
附件二	最近五年度個體簡明損益表	81
附件三	最近五年度個體財務分析	82
附件四	合併財務報告暨會計師查核報告	83
附件五	個體財務報告暨會計師查核報告	189

附件一 最近五年度個體簡明資產負債表

單位：新台幣百萬元

項目 / 年度	2016.12.31	2017.12.31	2018.12.31	2019.12.31	2020.12.31
流動資產	16,668	15,669	15,489	13,301	11,655
不動產、廠房及設備(註2)	1,163	1,140	1,133	1,070	3,547
無形資產	96	64	34	70	76
其他資產(註2)	65,190	68,651	74,024	82,672	88,484
資產總額	83,117	85,524	90,680	97,113	103,762
流動負債					
分配前	40,267	40,063	42,768	46,841	46,772
分配後	41,935	43,732	46,104	51,178	52,276
非流動負債	278	290	341	458	407
負債總額					
分配前	40,545	40,353	43,109	47,299	47,179
分配後	42,213	44,022	46,445	51,636	52,683
股本	16,679	16,679	16,679	16,679	16,679
資本公積	14,196	14,365	14,847	14,743	14,709
保留盈餘					
分配前	14,534	18,947	22,221	25,687	29,531
分配後	12,866	15,278	18,885	21,350	24,027
其他權益	(2,837)	(4,820)	(6,177)	(7,295)	(6,336)
庫藏股票	-	-	-	-	-
權益總額					
分配前	42,572	45,171	47,570	49,814	54,583
分配後	40,904	41,502	44,234	45,477	49,079

註1：上開各年度財務資訊均經會計師查核簽證。

註2：上開各年度均未辦理資產重估價。

註3：上開各年度分配後數字，除2020度係依次年度董事會決議填列，餘係依次年度股東會決議之情形填列。

附件二 最近五年度個體簡明損益表

單位：新台幣百萬元

(除每股盈餘為新台幣元外)

項目 / 年度	2016	2017	2018	2019	2020
營業收入	45,454	45,686	43,219	42,588	42,990
營業毛利	1,986	2,103	2,156	2,042	2,159
營業利益	109	159	65	155	158
營業外收入及支出	4,811	5,996	6,638	6,809	8,099
稅前淨利	4,920	6,155	6,703	6,964	8,257
繼續營業單位本期淨利	4,877	6,115	6,607	6,815	8,159
停業單位損失	-	-	-	-	-
本期淨利	4,877	6,115	6,607	6,815	8,159
本期其他綜合損益(稅後淨額)	(2,730)	(2,000)	(918)	(1,122)	950
本期綜合損益總額	2,147	4,115	5,689	5,693	9,109
每股盈餘					
追溯調整前	2.92	3.67	3.96	4.09	4.89
追溯調整後(註2)	2.92	3.67	3.96	4.09	4.89

註1：上開各年度財務資訊均經會計師查核簽證。

註2：係以截至2020年12月31日止之盈餘、資本公積暨員工紅利轉增資股數追溯調整之。

附件三 最近五年度個體財務分析

分析項目(註3)		2016	2017	2018	2019	2020
財務結構	負債占資產比率 (%)	49	47	48	49	47
	長期資金占 固定資產/不動產、廠房及設備比率 (%)	3,680	3,986	4,228	4,699	1,550
償債能力	流動比率 (%)	41	39	36	31	24
	速動比率 (%)	32	30	28	24	18
	利息保障倍數	15	18	20	19	24
經營能力	應收款項週轉率 (次)	7.4	7.7	7.7	8.2	8.2
	平均收現日數	49	47	47	45	45
	存貨週轉率 (次)	12.4	12.5	11.6	12.3	13.7
	平均銷貨日數	29	29	31	30	27
	應付款項週轉率 (次)	10.5	10.3	9.9	10.6	10.6
	固定資產/不動產、廠房及設備週轉率 (次)	37.9	39.7	38.0	38.7	18.6
	總資產週轉率 (次)	0.6	0.5	0.5	0.5	0.4
	獲利能力	資產報酬率 (%)	6.5	7.6	7.8	7.6
股東權益/權益報酬率 (%)	11.4	14.0	14.3	14.0	15.6	
占實收資本比率 (%) – 營業利益	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	
占實收資本比率 (%) – 稅前純益	29.5	36.9	40.2	41.8	49.5	
純益率 (%)	10.7	13.38	15.29	16.0	19.0	
每股盈餘 – 追溯前 (元)	2.92	3.67	3.96	4.09	4.89	
每股盈餘 – 追溯後 (元)	2.92	3.67	3.96	4.09	4.89	
現金流量	現金流量比率 (%)	(註2)	4.3	2.6	4.5	(註2)
	現金流量允當比率 (%)	16.3	20.3	17.8	20.3	22.3
	現金再投資比率 (%)	(註2)	0.2	(註2)	(註2)	(註2)
槓桿度	營運槓桿度	10.1	7.3	17.3	6.8	7.6
	財務槓桿度	(註2)	(註2)	(註2)	(註2)	(註2)

註1：上開各年度財務資訊均經會計師查核簽證。

註2：為負數，故不列示。

註3：財務比率計算公式如下：

1. 財務結構

- (1) 負債占資產比率 = 負債總額/資產總額
 (2) 長期資金占固定資產/不動產、廠房及設備比率 = (股東權益+長期負債)/固定資產(不動產、廠房及設備)淨額

2. 償債能力

- (1) 流動比率 = 流動資產/流動負債
 (2) 速動比率 = (流動資產-存貨-預付費用)/流動負債
 (3) 利息保障倍數 = 所得稅及利息費用前純益/本期利息支出

3. 經營能力

- (1) 應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率 = 銷貨淨額/各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額
 (2) 平均收現日數 = 365/應收款項週轉率
 (3) 存貨週轉率 = 銷貨成本/平均存貨額
 (4) 平均銷貨日數 = 365/存貨週轉率
 (5) 應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率 = 進貨/各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額
 (6) 固定資產/不動產、廠房及設備週轉率及設備)淨額 = 銷貨淨額/平均固定資產(不動產、廠房及設備)淨額
 (7) 總資產週轉率 = 銷貨淨額/平均資產總額

4. 獲利能力

- (1) 資產報酬率 = [稅後損益+利息費用*(1-稅率)] / 平均資產總額
 (2) 股東權益/權益報酬率 = 稅後損益/平均股東權益/權益總額
 (3) 純益率 = 稅後損益/銷貨淨額
 (4) 每股盈餘 = (稅後淨利/歸屬於母公司業主之損益-特別股利)/加權平均已發行股數

5. 現金流量

- (1) 現金流量比率 = 營業活動淨現金流量/流動負債
 (2) 淨現金流量允當比率 = 最近五年度營業活動淨現金流量/最近五年度(資本支出+存貨增加額+現金股利)
 (3) 現金再投資比率 = (營業活動淨現金流量-現金股利)/(固定資產/不動產、廠房及設備毛額+長期投資+其他非流動資產+營運資金)

6. 槓桿度

- (1) 營運槓桿度 = (營業收入淨額-變動營業成本及費用)/營業利益
 (2) 財務槓桿度 = 營業利益/(營業利益-利息費用)

聯強國際股份有限公司及子公司
合併財務報告暨會計師查核報告
民國 109 年度及 108 年度
(股票代碼 2347)

公司地址：台北市民生東路三段 75 號 4 樓
電 話：(02)2506-3320

聯強國際股份有限公司及子公司

關係企業合併財務報表聲明書

本公司民國 109 年度（自民國 109 年 1 月 1 日至 109 年 12 月 31 日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依國際財務報導準則第十號應納入編製母子公司合併財務報表之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報表中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

特此聲明

公司名稱：聯強國際股份有限公司及子公司

負責人：苗 豐 強



中華民國 110 年 3 月 12 日

聯強國際股份有限公司 公鑒：

查核意見

聯強國際股份有限公司及子公司（以下簡稱「聯強集團」）民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表、合併現金流量表，以及合併財務報表附註（包含重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告（請參閱其他事項段），上開合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則暨金融監督管理委員會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達聯強集團民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

查核意見之基礎

本會計師民國 109 年度係依照會計師查核簽證財務報表規則及中華民國一般公認審計準則執行查核工作；民國 108 年度係依照會計師查核簽證財務報表規則、金融監督管理委員會民國 109 年 2 月 25 日金管證審字第 1090360805 號函及中華民國一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依中華民國會計師職業道德規範，與聯強集團保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告，本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對聯強集團民國 109 年度合併財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

聯強集團民國 109 年度合併財務報表之關鍵查核事項如下：

應收帳款備抵損失提列評估

關鍵查核事項說明

有關應收帳款之會計政策，請詳合併財務報表附註四(十)及四(十一)；應收帳款備抵損失評估之會計估計及假設之不確定性，請詳合併財務報表附註五(二)；應收帳款會計科目說明，請詳合併財務報表附註六(五)。

聯強集團主要銷售資訊、通訊及元件類電子產品，並管理對經銷商之收款及催帳作業，承擔相關之信用風險。應收帳款減損評估，係依國際財務報導準則第 9 號「金融工具」之相關規定執行。聯強集團管理當局將應收帳款分成個別評估及群組評估二類。針對個別評估之應收帳款，將依該帳款之個案狀況決定應提列之備抵損失，而該評估過程涉及之判斷受多項因素影響，如：客戶之財務狀況、公司內部之信用評等、歷史付款記錄及目前經濟狀況等多項可能影響客戶付款能力。針對群組評估之應收帳款，聯強集團係參照歷史損失率、考量現時經濟情況並納入對未來前瞻性資訊等建立預期損失率，據以評估無法收回之金額，而該損失提列比例之訂定涉及管理階層之判斷。

由於應收帳款備抵損失提列之評估涉及管理階層之主觀判斷，且評價金額對財務報表之影響重大，因此本會計師對聯強集團應收帳款備抵損失之估計列為查核重要事項之一。

因應之查核程序

本會計師對上開關鍵查核事項已執行之因應程序彙列如下：

1. 瞭解聯強集團客戶授信之信用品質，評估其應收帳款分類及備抵損失所提列政策與程序之合理性。
2. 針對個別評估之應收帳款備抵損失評估，抽核管理階層之評估減損佐證資料，並與管理階層討論該評估結果及提列備抵損失之適足性。
3. 針對群組評估之應收帳款備抵損失評估，參照過往年度歷史損失率及管理階層之前瞻性調整資訊來評估其提列備抵比率之適當性。另同時針對該部分金額重大者，檢視其期後收款之情形。

備抵存貨評價損失

關鍵查核事項說明

有關存貨評價之會計政策，請詳合併財務報表附註四(十四)；存貨評價之會計估計及假設之不確定性，請詳合併財務報表附註五(二)；存貨會計科目說明，請詳合併財務報表附註六(八)。

聯強集團主要銷售資訊、通訊及元件類電子產品，為滿足客戶多樣化需求，故採多品牌暨多產品之代理策略。然而該等存貨因科技快速變遷，產品生命週期短且易受市場價格波動，產生存貨跌價損失之風險較高。聯強集團對存貨評價係以成本與淨變現價值孰低者衡量，逐一針對各個存貨料號辨認淨變現價值，比較其與成本間孰低之金額，據以提列評價損失。

由於聯強集團之備抵存貨評價損失主要來自存貨跌價損失，因存貨淨變現價值評價涉及主觀判斷且存貨之評價金額對財務報表影響重大，故本會計師將存貨評價列為查核重要事項之一。

因應之查核程序

本會計師對上開關鍵查核事項已執行之因應程序彙列如下：

1. 瞭解存貨備抵評價提列政策，比較財務報表期間對備抵存貨評價損失之提列政策係一致採用。
2. 取得各項存貨之淨變現價值報表，確認其計算邏輯係一致採用，測試相關參數，包含：銷貨及採購資料檔等之來源資料，及相關佐證評估文件，並重行計算各個料號逐一比較其成本與淨變現價值孰低後所應計提之備抵評價損失。
3. 比較本期與最近年度的存貨備抵提列率，並檢視各期之存貨週轉天數，以評估整體存貨跌價損失準備係足夠且估計合理。

進貨獎勵金之估列

關鍵查核事項說明

有關進貨折讓之會計政策，請詳合併財務報表附註四(十四)；進貨獎勵金之會計估計及假設之不確定性，請詳合併財務報表附註五(二)。

聯強集團主要銷售資訊、通訊及元件類電子產品，因產業特性，與不同供應商間、不同商品存貨種類及數量均存在有不同之進貨獎勵約定，獎勵金方案種類繁多，如有因達到一定進貨量而取得原廠之獎勵金、商品市價下跌取得之庫存折讓、專案獎勵金、行銷輔助金等。聯強集團依與供應商間議定之約定條件及預計達成情形據以估計進貨折讓金額，用以認列對供應商之獎勵金。

由於進貨獎勵金種類繁多、計算複雜，且取得供應商之對象皆不同，需以人工方式匹配各個商品料號種類對應之獎勵條件來計算應估計之進貨折讓金額，考量進貨獎勵金對財務報表影響重大，因此本會計師將進貨獎勵金之估列列為查核重要事項之一。

因應之查核程序

本會計師對上開關鍵查核事項已執行之因應程序彙列如下：

1. 瞭解及評估針對進貨獎勵金所設計之內部控制，包括折讓約定或協議之控管、經權責主管核准後才能入帳或動支相關款項，並測試該等控制之有效性。
2. 就本期進貨折讓估計明細抽樣，就所抽樣之商品料號取得相關佐證折讓文件，並重行計算獎勵金認列數額與其估計金額之適當性。
3. 就資產負債表日已認列尚未經供應商確認之進貨獎勵金，抽樣並測試與資產負債表日後經供應商實際確認之貨項通知單或其他相關佐證文件所認列獎勵金之合理性，並檢視資產負債表日後有無重大新增之獎勵金折讓項目未於資產負債表日認列入帳之情形。
4. 就期末應收供應商獎勵金金額重大者，抽核相關原始憑證或佐證文件或執行期後收款測試。

其他事項-提及其他會計師之查核

列入聯強集團合併財務報表之部分子公司，其財務報表未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。因此，本會計師對上開合併財務報表所表示之意見中，有關該等子公司財務報表所列之金額及附註十三所揭露之相關資訊，係依據其他會計師之查核報告。該等子公司民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之資產總額分別為新台幣 1,373,157 仟元及 1,162,242 仟元，占合併資產總額之 1%及 1%；民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之營業收入淨額皆為新台幣 0 仟元，均占合併營業收入淨額之 0%。另如合併財務報表附註六(九)所述，聯強集團民國 109 年及 108 年度部分採用權益法之被投資公司，其財務報表所列金額及附註十三所揭露之相關資訊，係依據其他會計師之查核報告，其中部分被投資公司，其依照不同之財務報導架構編製之財務報表未經本會計師查核，該公司財務報表轉換為依證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製之調整，本會計師業已執行必要之查核程序。因此，本會計師對上開財務報表所表示之意見中，有關該被投資公司調整前財務報表所列之金額，係依據其他會計師之查核報告。該等採用權益法之投資民國 109 年度及 108 年度依據其他會計師查核之財務報表所認列之本期淨利分別為新台幣 1,952,790 仟元及 1,942,377 仟元，各占合併本期淨利之 23%及 27%；綜合損益金額分別為新台幣 1,977,232 仟元及新台幣 1,610,154 仟元，占合併綜合損益分別為 21%及 27%，截至民國 109 年及 108 年 12 月 31 日止，其相關之投資餘額分別為新台幣 14,928,931 仟元及新台幣 14,071,336 仟元，占合併資產總額分別為 9%及 10%。

其他事項-個體財務報告

聯強國際股份有限公司已編製民國 109 年及 108 年度個體財務報表，並經本會計師出具無保留意見加其他事項段之查核報告在案，備供參考。

管理階層與治理單位對合併財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報表，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。



於編製合併財務報表時，管理階層之責任亦包括評估聯強集團繼續經營之能力，相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算聯強集團或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

聯強集團之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核合併財務報表之責任

本會計師查核合併財務報表之目的，係對合併財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照中華民國一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於錯誤或舞弊。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照中華民國一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對聯強集團內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使聯強集團繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報表使用者注意合併財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致聯強集團不再具有繼續經營之能力。

5. 評估合併財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報表表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團查核意見。

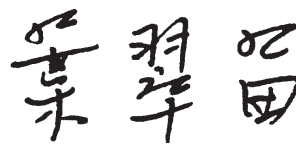
本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循中華民國會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對聯強集團民國 109 年度合併財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

資 誠 聯 合 會 計 師 事 務 所

葉翠苗




會計師

梁益彰



前行政院金融監督管理委員會證券期貨局
核准簽證文號：金管證六字第 0960058737 號
金融監督管理委員會
核准簽證文號：金管證審字第 1070303009 號

中 華 民 國 1 1 0 年 3 月 1 2 日


 聯強國際股份有限公司及子公司
 合併資產負債表
 民國109年及108年12月31日

單位：新台幣仟元

資	產	附註	109年12月31日		108年12月31日	
			金額	%	金額	%
流動資產						
1100	現金及約當現金	六(一)	\$ 15,229,773	10	\$ 6,342,158	4
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資	六(二)及十二(三)				
	產—流動		120,604	-	9,157,264	6
1136	按攤銷後成本衡量之金融資產—流	六(四)及八				
	動		9,390	-	924,999	1
1150	應收票據淨額	六(五)	7,622,345	5	6,169,904	4
1170	應收帳款淨額	六(五)、八及十二				
		(二)	56,451,172	35	45,418,413	31
1180	應收帳款—關係人淨額	六(五)及七(二)	331,988	-	223,007	-
1200	其他應收款	六(七)及七(二)	6,363,831	4	6,958,032	5
1220	本期所得稅資產		89,408	-	164,899	-
130X	存貨	六(八)及八	30,886,665	19	31,691,921	21
1410	預付款項		4,497,978	3	4,251,819	3
11XX	流動資產合計		<u>121,603,154</u>	<u>76</u>	<u>111,302,416</u>	<u>75</u>
非流動資產						
1517	透過其他綜合損益按公允價值衡量	六(三)及十二(三)				
	之金融資產—非流動		5,185,936	3	4,180,515	3
1535	按攤銷後成本衡量之金融資產—非	六(四)及八				
	流動		1,255,138	1	1,323,943	1
1550	採用權益法之投資	六(九)	16,409,181	10	15,560,836	11
1600	不動產、廠房及設備	六(十)	9,599,877	6	6,349,364	4
1755	使用權資產	六(十一)	1,264,896	1	1,524,940	1
1760	投資性不動產淨額	六(十三)	1,222,623	1	1,370,864	1
1780	無形資產	六(十四)	637,705	-	645,881	-
1840	遞延所得稅資產	六(三十二)	825,525	1	1,087,108	1
1900	其他非流動資產	六(五)(十二)				
		(十五)	1,671,678	1	4,343,493	3
15XX	非流動資產合計		<u>38,072,559</u>	<u>24</u>	<u>36,386,944</u>	<u>25</u>
1XXX	資產總計		<u>\$ 159,675,713</u>	<u>100</u>	<u>\$ 147,689,360</u>	<u>100</u>

(續次頁)


 聯強國際股份有限公司及子公司
 合併資產負債表
 民國109年及108年12月31日

單位：新台幣仟元

負債及權益		附註	109年12月31日		108年12月31日					
			金	額	%	金	額	%		
流動負債										
2100	短期借款	六(十六)	\$	42,967,204	27	\$	41,839,694	28		
2110	應付短期票券	六(十七)		13,730,000	9		6,280,000	4		
2120	透過損益按公允價值衡量之金融負債—流動	六(二)及十二(三)		751	-		3,031	-		
2150	應付票據	七(二)		1,027,413	1		2,254,481	2		
2170	應付帳款	七(二)		32,561,833	20		33,491,823	23		
2200	其他應付款	六(十八)及七(二)		5,294,800	3		4,680,868	3		
2230	本期所得稅負債			2,365,438	2		2,194,483	2		
2280	租賃負債—流動			233,715	-		241,874	-		
2300	其他流動負債	六(十九)		3,563,035	2		3,479,467	2		
21XX	流動負債合計			<u>101,744,189</u>	<u>64</u>		<u>94,465,721</u>	<u>64</u>		
非流動負債										
2570	遞延所得稅負債	六(三十二)		194,196	-		173,784	-		
2580	租賃負債—非流動			310,826	-		548,440	-		
2600	其他非流動負債	六(二十)		576,334	-		555,743	1		
25XX	非流動負債合計			<u>1,081,356</u>	<u>-</u>		<u>1,277,967</u>	<u>1</u>		
2XXX	負債總計			<u>102,825,545</u>	<u>64</u>		<u>95,743,688</u>	<u>65</u>		
歸屬於母公司業主之權益										
股本										
3110	普通股股本	六(二十一)		16,679,470	10		16,679,470	11		
資本公積										
3200	資本公積	六(二十二)		14,709,395	9		14,743,296	10		
保留盈餘										
3310	法定盈餘公積	六(二十三)		8,855,413	6		8,175,300	6		
3320	特別盈餘公積			7,295,010	5		6,177,007	4		
3350	未分配盈餘			13,380,084	8		11,334,225	8		
其他權益										
3400	其他權益	六(二十四)	(6,336,546)	(4)	(7,295,011)	(5)
31XX	歸屬於母公司業主之權益合計			<u>54,582,826</u>	<u>34</u>		<u>49,814,287</u>	<u>34</u>		
36XX	非控制權益			<u>2,267,342</u>	<u>2</u>		<u>2,131,385</u>	<u>1</u>		
3XXX	權益總計			<u>56,850,168</u>	<u>36</u>		<u>51,945,672</u>	<u>35</u>		
重大或有負債及未認列之合約承諾 九										
重大之期後事項 十一										
3X2X	負債及權益總計		\$	<u>159,675,713</u>	<u>100</u>	\$	<u>147,689,360</u>	<u>100</u>		

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：苗豐強



經理人：杜書伍



會計主管：林太陽




 聯強國際股份有限公司及子公司
 合併綜合損益表
 民國109年及108年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元
(除每股盈餘為新台幣元外)

項目	附註	109 年 度		108 年 度	
		金 額	%	金 額	%
4000 營業收入	六(二十五)及七 (二)	\$ 334,200,976	100	\$ 339,994,666	100
5000 營業成本	六(八)及七(二)	(319,106,359)	(96)	(325,273,754)	(96)
5950 營業毛利淨額		15,094,617	4	14,720,912	4
營業費用	六(二十)(三十) (三十一)				
6100 推銷費用		(6,145,691)	(2)	(6,527,055)	(2)
6200 管理費用		(1,480,326)	-	(1,681,638)	-
6450 預期信用減損損失	十二(二)	(234,843)	-	(533,102)	-
6000 營業費用合計		(7,860,860)	(2)	(8,741,795)	(2)
6900 營業利益		7,233,757	2	5,979,117	2
營業外收入及支出					
7100 利息收入	六(二十六)	295,245	-	470,136	-
7010 其他收入	六(二十七)及七 (二)	1,142,813	-	891,894	-
7020 其他利益及損失	六(二十八)	143,982	-	78,551	-
7050 財務成本	六(二十九)	(511,711)	-	(715,656)	-
7060 採用權益法認列之關聯企業及 合資損益之份額	六(九)	2,196,806	1	2,185,917	1
7000 營業外收入及支出合計		3,267,135	1	2,910,842	1
7900 稅前淨利		10,500,892	3	8,889,959	3
7950 所得稅費用	六(三十二)	(1,962,506)	-	(1,670,909)	(1)
8200 本期淨利		\$ 8,538,386	3	\$ 7,219,050	2

(續次頁)


 聯強國際股份有限公司及子公司
 合併綜合損益表
 民國109年及108年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元
(除每股盈餘為新台幣元外)

項目	附註	109 年 度	108 年 度
		金額	金額
其他綜合損益(淨額)			
不重分類至損益之項目			
8311	確定福利計畫之再衡量數	(\$ 19,707)	(\$ 13,071)
8316	透過其他綜合損益按公允價值 衡量之權益工具投資未實現評 價損益	六(三) 1,014,464	- 1,611,296
8320	採用權益法認列之關聯企業及 合資之其他綜合損益之份額— 不重分類至損益之項目	六(九)(二十四) 7,039	- (2,853)
8349	與不重分類之項目相關之所得 稅	六(三十二) 4,769	- 3,301
8310	不重分類至損益之項目總額	1,006,565	1,598,673
後續可能重分類至損益之項目			
8361	國外營運機構財務報表換算之 兌換差額	六(二十四) (301,457)	- (2,446,898)
8370	採用權益法認列之關聯企業及 合資之其他綜合損益之份額— 可能重分類至損益之項目	六(九)(二十四) 17,403	- (329,370)
8360	後續可能重分類至損益之項 目總額	(284,054)	(2,776,268)
8300	其他綜合損益(淨額)	\$ 722,511	(\$ 1,177,595)
8500	本期綜合損益總額	\$ 9,260,897	\$ 6,041,455
淨利歸屬於：			
8610	母公司業主	\$ 8,158,539	\$ 6,815,243
8620	非控制權益	379,847	403,807
	本期淨利	\$ 8,538,386	\$ 7,219,050
綜合損益總額歸屬於：			
8710	母公司業主	\$ 9,109,055	\$ 5,692,657
8720	非控制權益	151,842	348,798
	本期綜合利益總額	\$ 9,260,897	\$ 6,041,455
每股盈餘			
9750	基本	六(三十三) \$ 4.89	\$ 4.09
9850	稀釋	六(三十三) \$ 4.89	\$ 4.09

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：苗豐強



經理人：杜書伍



會計主管：林太陽




 聯強國際股份有限公司及子公司
 合併現金流量表
 民國109年及108年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

	附註	109年1月1日 至12月31日	108年1月1日 至12月31日
營業活動之現金流量			
本期稅前淨利		\$ 10,500,892	\$ 8,889,959
調整項目			
收益費損項目			
不動產、廠房及設備折舊費用	六(三十)	289,216	324,039
使用權資產折舊費用	六(三十)	283,187	298,424
投資性不動產折舊費用	六(三十)	62,152	56,927
無形資產攤銷費用	六(三十)	39,436	49,281
預期信用減損(利益)損失	十二(二)	234,843	533,102
透過損益按公允價值衡量金融資產及負債 之淨損(益)	六(二十八)	(383,270)	(121,307)
存貨跌價及呆滯跌價損失(回升利益)	六(八)	(170,642)	(5,758)
利息費用	六(二十九)	511,711	715,656
利息收入	六(二十六)	(295,245)	(470,136)
股利收入	六(二十七)	(113,011)	(136,142)
採用權益法認列之關聯企業利益之份額	六(九)	(2,196,806)	(2,185,917)
處分不動產、廠房及設備暨投資性不動產 損(益)	六(二十八)	(12,110)	1,901
與營業活動相關之資產/負債變動數			
與營業活動相關之資產之淨變動			
應收票據及帳款		(12,670,960)	5,935,040
其他應收款		594,201	55,449
存貨		975,898	9,113,773
預付款項		(246,159)	367,829
長期催收帳款及票據		297,151	(617,766)
長期應收租賃款		(56,818)	46,498
與營業活動相關之負債之淨變動			
應付票據及帳款		(2,157,058)	(3,551,884)
其他應付款		618,744	(1,108,028)
其他流動負債		83,568	1,359,047
其他非流動負債		(62,249)	9,342
營運產生之現金(流出)流入		(3,873,329)	19,559,329
採用權益法之投資現金股利收現數		508,955	609,417
支付利息		(516,227)	(741,143)
收取利息		295,245	470,136
收取股利		113,011	136,142
支付所得稅		(1,449,693)	(1,222,202)
營業活動之淨現金(流出)流入		(4,922,038)	18,811,679

(續次頁)


 聯強國際股份有限公司及子公司
 合併現金流量表
 民國109年及108年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

附註	109年1月1日 至12月31日	108年1月1日 至12月31日
投資活動之現金流量		
透過損益按公允價值衡量之金融資產減少(增加)	\$ 9,179,350	(\$ 8,648,345)
處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	7,589	-
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產減資退回款	-	15,343
按攤銷後成本衡量之金融資產減少	19,188	19,856
取得子公司額外權益價款	六(三十四) (15,759)	(6,390)
購置不動產、廠房及設備	(780,215)	(273,813)
處分不動產、廠房及設備價款	17,143	15,510
投資性不動產增加	六(十三) (2,195)	(1,019)
購置無形資產價款	六(十四) (35,986)	(69,500)
存出保證金減少	48,181	48,312
存出保證金增加	(131,340)	(89,361)
質押定期存款增加	(5,777)	(50,198)
質押定期存款減少	74,582	23,452
其他非流動資產減少	4,427	43,889
三個月以上到期之定期存款減少	1,764,289	900,900
三個月以上到期之定期存款增加	(867,868)	(1,806,711)
預付工程款增加	-	(2,506,982)
投資活動之淨現金流入(流出)	<u>9,275,609</u>	<u>(12,385,057)</u>
籌資活動之現金流量		
短期借款增加	六(三十五) 1,432,837	1,175,824
應付短期票券增加(減少)	六(三十五) 7,450,000	(1,410,000)
存入保證金增加	六(三十五) 169,426	271,400
存入保證金減少	六(三十五) (86,586)	(277,728)
租賃負債本金償還	六(三十五) (255,165)	(267,889)
發放之現金股利	六(二十三) (三十五) (4,336,662)	(3,335,894)
籌資活動之淨現金流入(流出)	<u>4,373,850</u>	<u>(3,844,287)</u>
匯率影響數	160,194	(1,914,840)
本期現金及約當現金增加數	8,887,615	667,495
期初現金及約當現金餘額	6,342,158	5,674,663
期末現金及約當現金餘額	<u>\$ 15,229,773</u>	<u>\$ 6,342,158</u>

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：苗豐強



經理人：杜書伍



會計主管：林太陽



聯強國際股份有限公司及子公司
合併財務報表附註
民國109年度及108年度

單位：新台幣仟元
(除特別註明者外)

一、公司沿革

聯強國際股份有限公司(以下簡稱「本公司」)於中華民國77年設立，本公司及子公司(以下統稱「本集團」)主要業務為：

1. 各種電腦及其週邊設備等資訊類產品之組裝及銷售。
2. 行動電話等通訊類產品之銷售。
3. 消費性電子產品之銷售。
4. 電子元組件產品之銷售。
5. 倉儲物流服務。
6. 維修及技術服務。

本公司股票自民國84年12月起在臺灣證券交易所買賣。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告已於民國110年3月12日經董事會通過發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)已採用金融監督管理委員會(以下簡稱「金管會」)認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

下表彙列金管會認可之民國109年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

<u>新發布/修正/修訂準則及解釋</u>	<u>國際會計準則 理事會發布之生效日</u>
國際會計準則第1號及國際會計準則第8號之修正「揭露倡議-重大性之定義」	民國109年1月1日
國際財務報導準則第3號之修正「業務之定義」	民國109年1月1日
國際財務報導準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報導準則第7號之修正「利率指標變革」	民國109年1月1日

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則 理事會發布之生效日
國際財務報導準則第16號之修正「新型冠狀病毒肺炎相關租金減讓」	民國109年6月1日(註)

註：金管會允許提前於民國 109 年 1 月 1 日適用。

本集團經評估上述準則及解釋對本集團財務狀況與財務績效並無重大影響。

(二) 尚未採用金管會認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

下表彙列金管會認可之民國 110 年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則 理事會發布之生效日
國際財務報導準則第4號之修正「暫時豁免適用國際財務報導準則第9號之延長」	民國110年1月1日
國際財務報導準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報導準則第7號、國際財務報導準則第4號及國際財務報導準則第16號之第二階段修正「利率指標變革」	民國110年1月1日

本集團經評估上述準則及解釋對本集團財務狀況與財務績效並無重大影響。

(三) 國際會計準則理事會已發布但尚未經金管會認可之國際財務報導準則之影響

下表彙列國際會計準則理事會已發布但尚未納入金管會認可之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則 理事會發布之生效日
國際財務報導準則第3號之修正「對觀念架構之索引」	民國111年1月1日
國際財務報導準則第10號及國際會計準則第28號之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	待國際會計準則理事會決定
國際財務報導準則第17號「保險合約」	民國112年1月1日
國際財務報導準則第17號「保險合約」之修正	民國112年1月1日
國際會計準則第1號之修正「負債之流動或非流動分類」	民國112年1月1日
國際會計準則第1號之修正「會計政策之揭露」	民國112年1月1日
國際會計準則第8號之修正「會計估計之定義」	民國112年1月1日
國際會計準則第16號之修正「不動產、廠房及設備：達到預定使用狀態前之價款」	民國111年1月1日
國際會計準則第37號之修正「虧損性合約—履行合約之成本」	民國111年1月1日
2018-2020週期之年度改善	民國111年1月1日

本集團經評估上述準則及解釋對本集團財務狀況與財務績效並無重大影響。

四、重大會計政策之彙總說明

編製本合併財務報告所採用之主要會計政策說明如下。除另有說明外，此等政策在所有報導期間一致地適用。

(一)遵循聲明

本合併財務報告係依據證券發行人財務報告編製準則與金管會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告(以下簡稱 IFRSs)編製。

(二)編製基礎

1. 除下列重要項目外，本合併財務報告係按歷史成本編製：

- (1) 按公允價值衡量之透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債(包括衍生工具)。
- (2) 按公允價值衡量之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。
- (3) 按退休基金資產減除確定福利義務現值之淨額認列之確定福利負債。

2. 編製符合 IFRSs 之財務報告需要使用一些重要會計估計，在應用本集團的會計政策過程中亦需要管理階層運用其判斷，涉及高度判斷或複雜性之項目，或涉及合併財務報告之重大假設及估計之項目，請詳附註五說明。

(三)合併基礎

1. 合併財務報告編製原則

- (1) 本集團將所有子公司納入合併財務報告編製之個體。子公司指受本集團控制之個體(包括結構型個體)，當本集團暴露於來自對該個體之參與之變動報酬或對該等變動報酬享有權利，且透過對該個體之權力有能力影響該等報酬時，本集團即控制該個體。子公司自本集團取得控制之日起納入合併財務報告，於喪失控制之日起終止合併。
- (2) 集團內公司間之交易、餘額及未實現損益業已銷除。子公司之會計政策已作必要之調整，與本集團採用之政策一致。
- (3) 損益及其他綜合損益各組成部分歸屬於母公司業主及非控制權益；綜合損益總額亦歸屬於母公司業主及非控制權益，即使因而導致非控制權益發生虧損餘額。
- (4) 對子公司持股之變動若未導致喪失控制(與非控制權益之交易)，係作為權益交易處理，亦即視為與業主間進行之交易。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額係直接認列於權益。

(5)當集團喪失對子公司之控制，對前子公司之剩餘投資係按公允價值重新衡量，並作為原始認列金融資產之公允價值或原始認列投資關聯企業或合資之成本，公允價值與帳面金額之差額認列為當期損益。對於先前認列於其他綜合損益與該子公司有關之所有金額，其會計處理與本集團若直接處分相關資產或負債之基礎相同，亦即如先前認列為其他綜合損益之利益或損失，於處分相關資產或負債時將被重分類為損益，則當喪失對子公司之控制時，將該利益或損失自權益重分類為損益。

2. 列入合併財務報告之子公司：

(1)民國 109 年及 108 年 12 月 31 日

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比		說明
			109年 12月31日	108年 12月31日	
聯強國際股份有限公司	Synnex Global Ltd.	投資控股	100	100	-
聯強國際股份有限公司	嘉榮行銷股份有限公司	3C產品銷售	100	100	-
聯強國際股份有限公司	伊凡投資股份有限公司	投資控股	100	100	-
聯強國際股份有限公司	通達智能運籌股份有限公司	倉儲物流服務	100	100	-
聯強國際股份有限公司	群環科技股份有限公司	3C產品銷售	95.83	94.96	-
聯強國際股份有限公司	通達技術服務股份有限公司(註2)	維修及技術服務	100	-	-
群環科技股份有限公司	群冠高科股份有限公司	3C產品銷售	100	100	-
群環科技股份有限公司	Bestcom Infotech Holdings Ltd.	投資控股	100	100	-
Bestcom Infotech Holdings Ltd.	Bestcom International Ltd.	投資控股	100	100	-
Bestcom International Ltd.	上海群環科技有限公司(註3)	3C產品銷售	-	100	-
Synnex Global Ltd.	King's Eye Investments Ltd.	投資控股	100	100	-
Synnex Global Ltd.	Peer Developments Ltd.	投資控股	100	100	-
Synnex Global Ltd.	Synnex Mauritius Ltd.	投資控股	100	100	-
Synnex Global Ltd.	Synnex China Holdings Ltd.	投資控股	100	100	-
Synnex Global Ltd.	Trade Vanguard Global Ltd.	投資控股	100	100	-
King's Eye Investments Ltd.	Laser Computer Holdings Ltd.	投資控股	100	100	-
King's Eye Investments Ltd.	Synnex Australia Pty. Ltd.	3C產品銷售	100	100	-
King's Eye Investments Ltd.	Synnex New Zealand Ltd.	3C產品銷售	100	100	-

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比		說明
			109年	108年	
			12月31日	12月31日	
King's Eye Investments Ltd.	Synnex Electronics Hong Kong Ltd.	電子元組件產品銷售	100	100	-
King's Eye Investments Ltd.	Syntech Asia Ltd.	電子元組件產品銷售	100	100	-
King's Eye Investments Ltd.	Fortune Ideal Ltd.	不動產相關業務	100	100	-
King's Eye Investments Ltd.	Golden Thinking Ltd.	不動產相關業務	100	100	-
King's Eye Investments Ltd.	PT. Synnex Metrodata Indonesia及其子公司	3C產品銷售	50.3	50.3	-
Laser Computer Holdings Ltd.	Laser Computer (China) Ltd.	3C產品銷售	100	100	-
Laser Computer Holdings Ltd.	Synnex Technology International (HK) Ltd. 及其子公司	3C產品銷售	100	100	-
Peer Developments Ltd.	聯翔科技(深圳)有限公司	電子元組件產品銷售	100	100	-
Peer Developments Ltd.	通達智能運籌(香港)有限公司	倉儲物流服務	100	100	-
Synnex China Holdings Ltd.	聯強國際(中國)投資有限公司	投資控股	100	100	-
聯強國際(中國)投資有限公司	聯強國際貿易(中國)有限公司	3C產品銷售	100	100	-
聯強國際(中國)投資有限公司	聯強國際(北京)有限公司	倉儲物流服務	100	100	-
聯強國際(中國)投資有限公司	聯強國際(上海)有限公司	電子元組件產品銷售及倉儲物流服務	100	100	-
聯強國際(中國)投資有限公司	聯強國際(天津)科技有限公司	倉儲物流服務	100	100	-
聯強國際(中國)投資有限公司	聯強國際(成都)科技有限公司	倉儲物流服務	100	100	-
聯強國際(中國)投資有限公司	聯強國際(南京)電子有限公司	倉儲物流服務	100	100	-
聯強國際(中國)投資有限公司	聯強國際(瀋陽)科技有限公司	倉儲物流服務	100	100	-
聯強國際(中國)投資有限公司	聯強國際(杭州)電子有限公司	倉儲物流服務	100	100	-
聯強國際(中國)投資有限公司	聯強國際(青島)科技有限公司	倉儲物流服務	100	100	-
聯強國際(中國)投資有限公司	聯強國際(廣州)科技有限公司	倉儲物流服務	100	100	-
聯強國際(中國)投資有限公司	聯強國際(西安)科技有限公司	倉儲物流服務	100	100	-
聯強國際(中國)投資有限公司	聯強國際(蘇州)科技有限公司	倉儲物流服務	100	100	-
聯強國際(中國)投資有限公司	聯強國際(武漢)科技有限公司	倉儲物流服務	100	100	-
聯強國際(中國)投資有限公司	聯強國際(濟南)電子有限公司	倉儲物流服務	100	100	-

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比		說明
			109年	108年	
			12月31日	12月31日	
聯強國際(中國)投資有限公司	聯強國際(長沙)科技有限公司	倉儲物流服務	100	100	-
聯強國際(中國)投資有限公司	聯強國際(鄭州)科技有限公司	倉儲物流服務	100	100	-
聯強國際(中國)投資有限公司	聯強國際(寧波)科技有限公司	倉儲物流服務	100	100	-
聯強國際(中國)投資有限公司	聯強國際(合肥)科技有限公司	倉儲物流服務	100	100	-
聯強國際(中國)投資有限公司	聯強國際(南昌)電子有限公司	倉儲物流服務	100	100	-
聯強國際(中國)投資有限公司	聯強國際(哈爾濱)科技有限公司	倉儲物流服務	100	100	-
聯強國際(中國)投資有限公司	聯強國際(廈門)科技有限公司	倉儲物流服務	100	100	-
聯強國際(中國)投資有限公司	育德(上海)倉儲有限公司	倉儲物流服務	97.96	80	-
聯強國際(中國)投資有限公司	聯強科技發展有限公司等	3C產品銷售	100	100	-
聯強國際(中國)投資有限公司	技服通達供應鏈有限公司(註1)	倉儲物流服務	100	100	-

上述子公司除 Fortune Ideal Ltd. 及 Golden Thinking Ltd. 係由其他會計師查核外，其餘係經本公司會計師查核。

註 1：係民國 108 年度新轉投資。

註 2：係民國 109 年度新轉投資。

註 3：本公司之子公司-上海群環科技有限公司於民國 109 年 12 月 23 日註銷登記完竣。

3. 未列入合併財務報告之子公司：

無此情形。

4. 子公司會計期間不同之調整及處理方式：

無此情形。

5. 重大限制：

無此情形。

6. 對本集團具重大性之非控制權益之子公司：

本集團評估後並無具重大性之非控制權益之子公司。

(四) 外幣換算

本集團內每一個體之財務報告所列之項目，均係以該個體營運所處主要經濟環境之貨幣(即功能性貨幣)衡量。本合併財務報告係以本公司之功能性

貨幣「新台幣」作為表達貨幣列報。

1. 外幣交易及餘額

- (1) 外幣交易採用交易日或衡量日之即期匯率換算為功能性貨幣，換算此等交易產生之換算差額認列為當期損益。
- (2) 外幣貨幣性資產及負債餘額，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之換算差額認列為當期損益。
- (3) 外幣非貨幣性資產及負債餘額，屬透過損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列為當期損益；屬透過其他綜合損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列於其他綜合損益項目；屬非按公允價值衡量者，則按初始交易日之歷史匯率衡量。
- (4) 所有兌換損益於損益表之「其他利益及損失」列報。

2. 國外營運機構之換算

- (1) 功能性貨幣與表達貨幣不同之所有集團個體及關聯企業，其經營結果和財務狀況以下列方式換算為表達貨幣：
 - A. 表達於每一資產負債表之資產及負債係以該資產負債表日之收盤匯率換算；
 - B. 表達於每一綜合損益表之收益及費損係以當期平均匯率換算；及
 - C. 所有因換算而產生之兌換差額認列為其他綜合損益。
- (2) 當部分處分或出售之國外營運機構為關聯企業時，將於其他綜合損益項下之兌換差額按比例重分類於當期損益作為出售利益或損失之一部分。惟當本集團即使仍保留對前關聯企業之部分權益，但已喪失對國外營運機構屬關聯企業之重大影響，則係以處分對國外營運機構之全部權益處理。
- (3) 當部分處分或出售之國外營運機構為子公司時，係按比例將認列為其他綜合損益之累計兌換差額重新歸屬予該國外營運機構之非控制權益。惟當本集團即使仍保留對前子公司之部分權益，但已喪失對國外營運機構屬子公司之控制，則係以處分對國外營運機構之全部權益處理。

(五) 資產負債區分流動及非流動之分類標準

1. 資產符合下列條件之一者，分類為流動資產：

- (1) 預期將於正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗者。
- (2) 主要為交易目的而持有者。

(3)預期於資產負債表日後十二個月內實現者。

(4)現金或約當現金，但於資產負債表日後至少十二個月交換或用以清償負債受到限制者除外。

本集團將所有不符合上述條件之資產分類為非流動。

2. 負債符合下列條件之一者，分類為流動負債：

(1)預期將於正常營業週期中清償者。

(2)主要為交易目的而持有者。

(3)預期於資產負債表日後十二個月內到期清償者。

(4)不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少十二個月者。負債之條款，可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致清償者，不影響其分類。

本集團將所有不符合上述條件之負債分類為非流動。

(六) 約當現金

約當現金係指短期並具高度流動性之投資，該投資可隨時轉換成定額現金且價值變動之風險甚小。定期存款符合前述定義且其持有目的係為滿足營運上之短期現金承諾者，分類為約當現金。

(七) 透過損益按公允價值衡量之金融資產

1. 係指非屬按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。

2. 本集團對於符合交易慣例之透過損益按公允價值衡量之金融資產係採用交易日會計。

3. 本集團於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本認列於損益，後續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。

4. 當收取股利之權利確立，與股利有關之經濟效益很有可能流入，及股利金額能可靠衡量時，本集團於損益認列股利收入。

(八) 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

1. 係指原始認列時作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易之權益工具投資的公允價值變動列報於其他綜合損益。

2. 本集團對於符合交易慣例之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產係採用交易日會計。

3. 本集團於原始認列時按其公允價值加計交易成本衡量，後續按公允價值衡量；屬權益工具之公允價值變動認列於其他綜合損益，於除列時，先前認列於其他綜合損益之累積利益或損失後續不得重分類至損益，轉列至保留盈餘項下。當收取股利之權利確立，與股利有關之經濟效益很有可能流入，及股利金額能可靠衡量時，本集團於損益認列股利收入。

(九) 按攤銷後成本衡量之金融資產

1. 係指同時符合下列條件者：

(1) 在以收取合約現金流量為目的之經營模式下持有該金融資產。

(2) 該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

2. 本集團對於符合交易慣例之按攤銷後成本衡量之金融資產係採用交易日會計。
3. 本集團於原始認列時按其公允價值加計交易成本衡量，後續採有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列利息收入，及認列減損損失，並於除列時，將其利益或損失認列於損益。
4. 本集團持有不符合約當現金之定期存款，因持有期間短，折現之影響不重大，係以投資金額衡量。

(十) 應收帳款及票據

1. 係指依合約約定，已具無條件收取因移轉商品或勞務所換得對價金額權利之帳款及票據。
2. 屬未付息之短期應收帳款及票據，因折現之影響不大，本集團係以原始發票金額衡量。

(十一) 金融資產減損

本集團於每一資產負債表日，就按攤銷後成本衡量之金融資產與應收租賃款，考量所有合理且可佐證之資訊(包括前瞻性者)後，對自原始認列後信用風險並未顯著增加者，按 12 個月預期信用損失金額衡量備抵損失；對自原始認列後信用風險已顯著增加者，按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失；就不包含重大財務組成部分之應收帳款或合約資產，按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失。

(十二) 金融資產之除列

本集團於符合下列情況之一時，將除列金融資產：

1. 收取來自金融資產現金流量之合約權利失效。

2. 移轉收取金融資產現金流量之合約權利，且業已移轉金融資產所有權之幾乎所有風險及報酬。
3. 移轉收取金融資產現金流量之合約權利，惟未保留對金融資產之控制。

(十三) 出租人之租賃交易-應收租賃款/營業租賃

1. 依據租賃契約之條件，當租賃所有權之幾乎所有風險與報酬由承租人承擔時，分類為融資租賃。
 - (1) 於租賃開始時，按租賃投資淨額(包含原始直接成本)認列為「應收租賃款」，應收租賃款總額與現值間之差額認列為「融資租賃之未賺得融資收益」。
 - (2) 後續採有系統及合理之基礎將融資收益分攤於租賃期間，以反映出租人持有租賃投資淨額之固定報酬率。
 - (3) 與期間相關之租賃給付(不包括服務成本)沖減租賃投資總額，以減少本金及未賺得融資收益。
2. 營業租賃之租賃收益扣除給予承租人之任何誘因，於租賃期間內按直線法攤銷認列為當期損益。

(十四) 存貨

1. 存貨之購買成本包含購買價格、進口稅捐以及直接歸屬於取得商品之其他成本。交易折扣、讓價及其他類似項目應於決定購買成本時減除。
2. 存貨按成本與淨變現價值孰低者衡量，成本依移動加權平均法決定。比較成本與淨變現價值孰低時，採逐項比較法，淨變現價值係指在正常營業過程中之估計售價減除相關變動銷售費用後之餘額。

(十五) 採用權益法之投資/關聯企業

1. 關聯企業指所有本集團對其有重大影響而無控制之個體，一般係直接或間接持有其 20%以上表決權之股份。本集團對關聯企業之投資採用權益法處理，取得時依成本認列。
2. 本集團對關聯企業取得後之損益份額認列為當期損益，對其取得後之其他綜合損益份額則認列為其他綜合損益。如本集團對任一關聯企業之損失份額等於或超過其在該關聯企業之權益(包括任何其他無擔保之應收款)，本集團不認列進一步之損失，除非本集團對該關聯企業發生法定義務、推定義務或已代其支付款項。
3. 當關聯企業發生非損益及其他綜合損益之權益變動且不影響對關聯企業之持股比例時，本集團將所有權益變動按持股比例認列為「資本公積」。

4. 本集團與關聯企業間交易所產生之未實現損益業已依其對關聯企業之權益比例銷除；除非證據顯示該交易所轉讓之資產已減損，否則未實現損失亦予以銷除。關聯企業之會計政策已作必要之調整，與本集團採用之政策一致。
5. 關聯企業增發新股時，若本集團未按比例認購或取得，致使投資比例發生變動但仍對其有重大影響，該股權淨值變動之增減數係調整「資本公積」及「採用權益法之投資」。若致使投資比例下降者，除上述調整外，與該所有權權益之減少有關而先前已認列於其他綜合損益之利益或損失，且該利益或損失於處分相關資產或負債時須被重分類至損益者，依減少比例重分類至損益。
6. 當集團處分關聯企業時，如喪失對該關聯企業之重大影響，對於先前認列於其他綜合損益與該關聯企業有關之所有金額，其會計處理與本集團若直接處分相關資產或負債之基礎相同，亦即如先前認列為其他綜合損益之利益或損失，於處分相關資產或負債時將被重分類為損益，則當喪失對關聯企業之重大影響時，將該利益或損失自權益重分類為損益。如仍對該關聯企業有重大影響，僅按比例將先前在其他綜合損益中認列之金額依上述方式轉出。
7. 當集團處分關聯企業時，如喪失對該關聯企業之重大影響，將與該關聯企業有關之資本公積轉列損益；如仍對該關聯企業有重大影響，則按處分比例轉列損益。

(十六) 不動產、廠房及設備

1. 不動產、廠房及設備係以取得成本為入帳基礎，並將購建期間之有關利息資本化。
2. 後續成本只有在與該項目有關之未來經濟效益很有可能流入本集團，且該項目之成本能可靠衡量時，才包括在資產之帳面金額或認列為一項單獨資產。被重置部分之帳面金額應除列。所有其他維修費用於發生時認列為當期損益。
3. 不動產、廠房及設備之後續衡量採成本模式，除土地不提折舊外，其他按估計耐用年限以直線法計提折舊。不動產、廠房及設備各項組成若屬重大，則單獨提列折舊。
4. 本集團於每一財務年度結束日對各項資產之殘值、耐用年限及折舊方法進行檢視，若殘值及耐用年限之預期值與先前之估計不同時，或資產所含之未來經濟效益之預期消耗型態已有重大變動，則自變動發生日起依國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」之會計估計變動規定處理。

各項資產主要耐用年限如下：

房屋及建築	20年~50年
水電設備	7年~15年
電腦通訊設備	3年~7年
運輸設備	10年
辦公設備	5年
機具設備	5年~20年
租賃改良	3年

(十七) 承租人之租賃交易－使用權資產/租賃負債

1. 租賃資產於可供本集團使用之日認列為使用權資產及租賃負債。當租賃合約係屬短期租賃或低價值標的資產之租賃時，將租賃給付採直線法於租賃期間認列為費用。
2. 租賃負債於租賃開始日將尚未支付之租賃給付按本集團增額借款利率折現後之現值認列，租賃給付係指固定給付減除可收取之任何租賃誘因。

後續採利息法按攤銷後成本法衡量，於租賃期間提列利息費用。當非屬合約修改造成租賃期間或租賃給付變動時，將重評估租賃負債，並將再衡量數調整使用權資產。

3. 使用權資產於租賃開始日按成本認列，成本包括：

- (1) 租賃負債之原始衡量金額；及
- (2) 於開始日或之前支付之任何租賃給付；

後續採成本模式衡量，於使用權資產之耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者，提列折舊費用。當租賃負債重評估時，使用權資產將調整租賃負債之任何再衡量數。

4. 對減少租賃範圍之租賃修改，承租人將減少使用權資產之帳面金額以反映租賃部分或全面之終止，並將其與租賃負債再衡量金額間之差額認列於損益中。

(十八) 投資性不動產

投資性不動產以取得成本認列，後續衡量採成本模式。除土地外，按估計耐用年限以直線法提列折舊，各項資產主要耐用年數如下：

房屋及建築	20年~50年
水電設備	7年~15年

(十九) 無形資產

1. 電腦軟體

電腦軟體以取得成本認列，依直線法按估計耐用年限 3~7 年攤銷。

2. 商譽

商譽係因企業合併採收購法而產生。

(二十) 非金融資產減損

1. 本集團於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。可回收金額係指一項資產之公允價值減處分成本或其使用價值，兩者較高者。除商譽外，當以前年度已認列資產減損之情況不存在或減少時，則迴轉減損損失，惟迴轉減損損失而增加之資產帳面金額，不超過該資產若未認列減損損失情況下減除折舊或攤銷後之帳面金額。
2. 商譽定期估計其可回收金額。當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。商譽減損之減損損失於以後年度不予迴轉。
3. 商譽為減損測試之目的，分攤至現金產生單位。此項分攤是依據營運部門辨認，將商譽分攤至預期可從產生商譽之企業合併而受益之現金產生單位或現金產生單位群組。

(二十一) 借款

係指向銀行借入之長、短期款項。本集團於原始認列時按其公允價值減除交易成本衡量，後續就減除交易成本後之價款與贖回價值之任何差額，採有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列利息費用於損益。

(二十二) 應付帳款及票據

1. 係指因賒購商品或勞務所發生之債務及因營業與非因營業而發生之應付票據。
2. 屬未付息之短期應付帳款及票據，因折現之影響不大，本集團係以原始發票金額衡量。

(二十三) 透過損益按公允價值衡量之金融負債

1. 原始認列時被指定為透過損益按公允價值衡量之金融負債。本集團於金融負債符合下列條件之一時，於原始認列時將其指定為透過損益按公允價值衡量：
 - (1) 係混合(結合)合約；或
 - (2) 可消除或重大減少衡量或認列不一致；或

(3)係依書面之風險管理政策，以公允價值基礎管理並評估其績效之工具。

2.本集團於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本認列於損益，後續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。

(二十四)金融負債之除列

本集團於合約明定之義務履行、取消或到期時，除列金融負債。

(二十五)金融資產及負債之互抵

當有法律上可執行之權利將所認列之金融資產及負債金額抵銷，且意圖以淨額基礎交割或同時實現資產及清償負債時，始可將金融資產及金融負債互抵，並於資產負債表中以淨額表達。

(二十六)非避險之衍生工具及嵌入衍生工具

非避險之衍生工具於原始認列時按簽訂合約當日之公允價值衡量，帳列透過損益按公允價值衡量之金融資產或負債，後續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。

(二十七)保固準備

保固準備係因過去事件而負有現時法定或推定義務，很有可能需要流出具經濟效益之資源以清償該義務，且該義務之金額能可靠估計時認列。保固準備之衡量係以資產負債表日清償該義務所需支出之最佳估計現值衡量，折現率採用反映目前市場對貨幣時間價值及負債特定風險之評估之稅前折現率，折現之攤銷認列為利息費用。

(二十八)員工福利

1.短期員工福利

短期員工福利係以預期支付之非折現金額衡量，並於相關服務提供時認列為費用。

2.退休金

(1)確定提撥計畫

對於確定提撥計畫，係依權責發生基礎將應提撥之退休基金數額認列為當期之退休金成本。預付提撥金於可退還現金或減少未來給付之範圍內認列為資產。

(2) 確定福利計畫

- A. 確定福利計畫下之淨義務係以員工當期或過去服務所賺得之未來福利金額折現計算，並以資產負債表日之確定福利義務現值減除計畫資產之公允價值。確定福利淨義務每年由精算師採用預計單位福利法計算，折現率係使用資產負債表日與確定福利計畫之貨幣及期間一致之政府公債（於資產負債表日）之市場殖利率。
- B. 確定福利計畫產生之再衡量數於發生當期認列於其他綜合損益，並表達於保留盈餘。
- C. 前期服務成本之相關費用立即認列為損益。

3. 離職福利

離職福利係於正常退休日前終止對員工之聘僱或當員工決定接受公司之福利邀約以換取聘僱之終止而提供之福利。本集團係於不再能撤銷離職福利之要約或於認列相關重組成本之孰早者時認列費用。不預期在資產負債表日後 12 個月全部清償之福利應予以折現。

4. 員工酬勞及董監酬勞

員工酬勞及董監事酬勞係於具法律或推定義務且金額可合理估計時，認列為費用及負債。嗣後決議實際配發金額與估列金額有差異時，則按會計估計變動處理。另以股票發放員工酬勞者，計算股數之基礎為董事會決議日前一收盤價。

(二十九) 所得稅

1. 所得稅費用包含當期及遞延所得稅。除與列入其他綜合損益或直接列入權益之項目有關之所得稅分別列入其他綜合損益或直接列入權益外，所得稅係認列於損益。
2. 本集團依據營運及產生應課稅所得之所在國家在資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率計算當期所得稅。管理階層就適用所得稅相關法規定期評估所得稅申報之狀況，並在適用情況下根據預期須向稅捐機關支付之稅款估列所得稅負債。未分配盈餘依所得稅法加徵之所得稅，嗣盈餘產生年度之次年度於股東會通過盈餘分派案後，始就實際盈餘之分派情形，認列未分配盈餘所得稅費用。

3. 遞延所得稅採用資產負債表法，按資產及負債之課稅基礎與其於合併資產負債表之帳面金額所產生之暫時性差異認列。源自於原始認列之商譽所產生之遞延所得稅負債則不予認列，若遞延所得稅源自於交易(不包括企業合併)中對資產或負債之原始認列，且在交易當時未影響會計利潤或課稅所得(課稅損失)，則不予認列。若投資子公司及關聯企業產生之暫時性差異，本集團可以控制暫時性差異迴轉之時點，且暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者則不予認列。遞延所得稅採用在資產負債表日已立法或已實質性立法，並於有關之遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債清償時預期適用之稅率(及稅法)為準。
4. 遞延所得稅資產於暫時性差異很有可能用以抵減未來應課稅所得之範圍內認列，並於每一資產負債表日重評估未認列及已認列之遞延所得稅資產。
5. 當有法定執行權將所認列之當期所得稅資產及負債金額互抵且有意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵；當有法定執行權將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵，且遞延所得稅資產及負債由同一稅捐機關課徵所得稅之同一納稅主體、或不同納稅主體產生但各主體意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將遞延所得稅資產及負債互抵。
6. 因股權投資等而產生之未使用所得稅抵減遞轉後期部分，係在很有可能未來課稅所得以供未使用所得稅抵減使用之範圍內，認列遞延所得稅資產。

(三十)股本

普通股分類為權益。直接歸屬於發行新股或認股權之增額成本以扣除所得稅後之淨額於權益中列為價款減項。

(三十一)股利分配

民國 107 年度現金股利於本公司股東會決議分派時於財務報告認列為負債；民國 108 年度現金股利則依修訂後公司法第 240 條及本公司章程規定，經董事會特別決議後於財務報告認列為負債。另，分派股票股利於本公司股東會決議分派時認列為待分配股票股利，並於發行新股基準日時轉列普通股。

(三十二) 收入認列

1. 商品銷售

- (1) 本集團銷售資訊、通訊、電子元組件及消費性電子等相關產品，銷貨收入於產品之控制移轉予客戶時認列，即當產品被交付予客戶時。當產品被運送至指定地點，陳舊過時及滅失之風險已移轉予客戶，且客戶依據銷售合約接受產品，或有客觀證據證明所有接受標準皆已滿足時，商品交付方屬發生。
- (2) 銷售收入以合約價格扣除估計銷貨退回、數量折扣及折讓之淨額認列。給予客戶之數量折扣及折讓係以每年之預期購買量及歷史經驗為基礎估計，並認列為退款負債。收入認列金額以未來高度很有可能不會發生重大迴轉之部分為限，並於每一資產負債表日更新估計。
- (3) 本集團對銷售之產品提供標準保固，對產品瑕疵負有退款之義務，於銷貨時認列負債準備。
- (4) 應收帳款於商品交付予客戶時認列，因自該時點起本集團對合約價款具無條件權利，僅須時間經過即可自客戶收取對價。

2. 服務收入

本集團提供理貨、安裝、及維修等相關服務。服務收入於服務提供予客戶之財務報導期間內認列為收入。

3. 財務組成部分

本集團與客戶簽訂之合約，移轉所承諾之商品或服務予客戶與客戶付款間之時間間隔未有超過一年者，因此本公司並未調整交易價格以反映貨幣時間價值。

(三十三) 營運部門

本集團營運部門資訊與提供給主要營運決策者之內部管理報告採一致之方式報導。主要營運決策者負責分配資源予營運部門並評估其績效，經辨識本集團之主要營運決策者為董事會。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本集團編製本合併財務報告時，管理階層已運用其判斷以決定所採用之會計政策，並依據資產負債表日當時之情況對於未來事件之合理預期以作出會計估計及假設。所作出之重大會計估計與假設可能與實際結果存有差異，將考量歷史經驗及其他因子持續評估及調整。該等估計及假設具有導致資產及負債帳面金額於下個財務年度重大調整之風險。請詳下列對重大會計判斷、估計與假設不確定性之說明：

(一)會計政策採用之重要判斷

收入總額或淨額認列

本集團依據交易型態及其經濟實質判定對客戶承諾之性質究係由其本身提供特定商品或勞務之履約義務(即本集團為主理人)，或係為另一方安排提供該等商品或勞務之履約義務(即本集團為代理人)。當本集團於移轉特定商品或勞務予客戶前，控制該商品或勞務，則本集團為主理人，就移轉特定商品或勞務之預期有權取得之對價總額認列收入。若特定商品或勞務移轉予客戶前，本集團並未控制該等商品或勞務，則本集團為代理人，係為另一方提供特定商品或勞務予客戶作安排，就此安排有權取得之任何收費或佣金認列為收入。

本集團依據下列指標判定於特定商品或勞務移轉予客戶前控制該商品或勞務：

1. 對完成提供特定商品或勞務之承諾負有主要責任。
2. 於特定商品或勞務移轉予客戶前或於控制移轉後承擔存貨風險。
3. 對特定商品或勞務具有訂定價格之裁量權。

(二)重要會計估計及假設

1. 應收帳款之損失評估

備抵損失提列評估過程中，本集團必須運用判斷及估計決定應收帳款之未來可回收性。而其未來可回收性受多項因素影響，如：客戶之財務狀況、本公司內部信用評等、歷史交易記錄及目前經濟狀況等多項可能影響客戶付款能力之因素。若有對其可回收性產生疑慮時，本集團即需針對該帳款個別評估回收之可能性並提列適當之備抵。此備抵之評估係依據資產負債表日當時之情況對於未來事件之合理預期，惟實際結果可能與估計存有差異，故可能產生重大變動。

2. 存貨之評價

由於存貨須以成本與淨變現價值孰低者計價，故本集團必須運用判斷及估計決定資產負債表日存貨之淨變現價值。由於科技快速變遷，本集團評估資產負債表日存貨因正常損耗、過時陳舊或無市場銷售價值之金額，並將存貨成本沖減至淨變現價值。此存貨評價主要係依未來特定期間內之產品需求為估計基礎，故可能產生重大變動。

3. 進貨獎勵金之估列

進貨獎勵金之估列，係依與供應商間議定之合約條件及預計達成情形據以估計。然而進貨獎勵之約定種類繁多、計算複雜，且取得供應商之對象皆不同，故需仰賴資訊系統蒐集大量進、銷貨資訊，並以人工方式匹配各個商品料號種類對應之獎勵條件來計算應估計之進貨折讓金額。此估計係依據資產負債表日當時之情況對於事件之合理預期，惟實際結果可能與估計存有差異，故可能產生重大變動。

六、重要會計項目之說明

(一) 現金及約當現金

	109年12月31日	108年12月31日
庫存現金及週轉金	\$ 1,080	\$ 1,063
支票存款及活期存款	12,699,468	4,446,833
定期存款	2,529,225	1,894,262
	<u>\$ 15,229,773</u>	<u>\$ 6,342,158</u>

1. 本集團往來之金融機構信用品質良好，且本集團與多家金融機構往來以分散信用風險，預期發生違約之可能性甚低。
2. 有關本集團將現金及約當現金提供質押擔保且已轉列按攤銷後成本衡量之金融資產之情形，請詳附註六(四)及八之說明。

(二) 透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債

項	目	109年12月31日	108年12月31日
流動項目：			
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產			
上市櫃公司股票		\$ 23,444	\$ 616,729
理財產品		—	8,297,670
		23,444	8,914,399
評價調整		97,160	242,865
		<u>\$ 120,604</u>	<u>\$ 9,157,264</u>
持有供交易之金融負債			
非避險之衍生金融工具-遠期外匯		\$ 751	\$ 3,031

1. 本集團透過損益按公允價值衡量之金融資產於民國 109 年及 108 年度認列之淨(損)益分別計\$414,469 及\$284,581。
2. 子公司承作未適用避險會計之衍生金融資產及負債之交易資訊如下：

		109年12月31日	
子 公 司	項 目	帳面價值	名目本金
Synnex New Zealand	遠期外匯合約-買美金賣紐幣	(\$ 781)	USD 1,330仟元
Synnex New Zealand	遠期外匯合約-買澳幣賣紐幣	30	AUD 1,230仟元
		<u>(\$ 751)</u>	
		108年12月31日	
子 公 司	項 目	帳面價值	名目本金
Synnex New Zealand	遠期外匯合約-買美金賣紐幣	(\$ 1,190)	USD 1,760仟元
Synnex New Zealand	遠期外匯合約-買澳幣賣紐幣	(217)	AUD 1,750仟元
PT. Synnex Metrodata Indonesia	遠期外匯合約-買美金賣印尼盾	(1,624)	USD 5,334仟元
		<u>(\$ 3,031)</u>	

本公司之子公司於民國 109 年及 108 度當地銀行簽訂遠期外匯買賣合約，此合約係為規避外幣資產及負債因匯率變動所產生之風險。本集團於民國 109 年及 108 年度認列之評價(損)益金額分別為(\$31,199)及(\$2,293)。

3. 本集團未有將透過損益按公允價值衡量之金融資產提供質押之情形。
4. 相關信用風險資訊請詳附註十二、(二)說明。

(三) 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

項	目	109年12月31日	108年12月31日
非流動項目：			
權益工具			
上市櫃公司股票		\$ 820,687	\$ 820,687
非上市、上櫃、興櫃股票		2,017,802	2,028,612
評價調整		<u>2,347,447</u>	<u>1,331,216</u>
合計		<u>\$ 5,185,936</u>	<u>\$ 4,180,515</u>

1. 本集團選擇將屬策略性投資之股票投資分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產，該等投資於民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之公允價值如上表列示。
2. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產認列於損益及綜合損益之明細如下：

	109年度	108年度
<u>透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具</u>		
認列於其他綜合損益之公允價值變動	<u>\$ 1,014,464</u>	<u>\$ 1,611,296</u>

3. 本集團未有將透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產提供質押擔保之情形。

(四) 按攤銷後成本衡量之金融資產

項目	109年12月31日	108年12月31日
流動項目：		
銀行承兌匯票保證	\$ -	\$ 19,188
三個月以上到期之定期存款	<u>9,390</u>	<u>905,811</u>
	<u>\$ 9,390</u>	<u>\$ 924,999</u>
非流動項目：		
質押定期存款	<u>\$ 1,255,138</u>	<u>\$ 1,323,943</u>

本集團將按攤銷後成本衡量之金融資產提供作為質押擔保之情形請詳附註八。

(五) 應收票據、帳款及催收款

	<u>109年12月31日</u>	<u>108年12月31日</u>
應收票據	\$ 7,642,861	\$ 6,189,695
減：備抵損失	(20,516)	(19,791)
	<u>\$ 7,622,345</u>	<u>\$ 6,169,904</u>
應收帳款	\$ 56,442,917	\$ 45,362,385
應收帳款-關係人	331,988	223,007
應收租賃款(一年內到期部分)	143,826	115,545
小計	56,918,731	45,700,937
減：備抵損失	(135,571)	(59,517)
	<u>56,783,160</u>	<u>45,641,420</u>
催收款(表列其他非流動資產)	2,930,420	3,130,224
減：備抵損失	(2,126,571)	(2,035,766)
	<u>803,849</u>	<u>1,094,458</u>
	<u>\$ 57,587,009</u>	<u>\$ 46,735,878</u>

催收款係客戶倒閉或進行債務爭訟所餘欠之帳款餘額，且部份帳款業已取得抵押或擔保。

1. 應收票據及應收帳款(含關係人)之帳齡分析如下：

109年12月31日				
	<u>應收票據</u>	<u>應收帳款</u>	<u>催收款</u>	<u>合計</u>
未逾期	\$ 7,642,861	\$ 51,373,735	\$ -	\$ 59,016,596
逾期60天內	-	4,991,929	17,241	5,009,170
逾期61-120天	-	358,905	36,537	395,442
逾期121-180天	-	83,807	7,412	91,219
逾期181天以上	-	110,355	2,869,230	2,979,585
	<u>\$ 7,642,861</u>	<u>\$ 56,918,731</u>	<u>\$ 2,930,420</u>	<u>\$ 67,492,012</u>

108年12月31日				
	<u>應收票據</u>	<u>應收帳款</u>	<u>催收款</u>	<u>合計</u>
未逾期	\$ 6,189,695	\$ 40,404,721	\$ 6,572	\$ 46,600,988
逾期60天內	-	4,936,787	20,012	4,956,799
逾期61-120天	-	229,037	17,862	246,899
逾期121-180天	-	47,855	16,408	64,263
逾期181天以上	-	82,537	3,069,370	3,151,907
	<u>\$ 6,189,695</u>	<u>\$ 45,700,937</u>	<u>\$ 3,130,224</u>	<u>\$ 55,020,856</u>

以上係以逾期天數為基準進行之帳齡分析。

2. 民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之應收帳款及應收票據餘額均為客戶合約所產生，另於民國 108 年 1 月 1 日客戶合約之應收票據及帳款餘額為 \$60,980,877。
3. 本集團將應收帳款提供作為質押擔保之情形，請詳附註八之說明。
4. 本集團評估部份向銀行貼現之應收票據（屬銀行承兌匯票）符合金融資產除列要件，惟若承兌人（承兌銀行）到期拒絕付款，本集團負有清償義務，然前述承兌人（承兌銀行）之信用評等較高，在一般情況下，本集團不預期承兌人（承兌銀行）會拒絕付款。本集團於民國 109 年 12 月 31 日無已貼現銀行，但尚未到期之已除列應收票據（屬銀行承兌匯票）。
5. 應收租賃款
請詳附註六、(十二)說明。
6. 相關應收票據及應收帳款信用風險資訊請詳附註十二、(二)說明。

(六) 金融資產移轉

整體除列之已移轉金融資產

本集團與銀行簽訂應收帳款讓售合約，依合約規定本集團無須承擔該些已移轉應收帳款無法回收之風險，僅須負擔因商業糾紛所造成之損失，且本集團對於該些已移轉應收帳款並無任何持續參與，因此本集團除列該些讓售之應收帳款，其尚未到期之相關資訊如下：

美金單位：仟元

109年12月31日

讓售應收 帳款金額		除列金額	額度	已預支金額
<u>子公司</u>				
\$	436,487	\$ 436,487	US\$107,000	\$ 436,487
	US\$15,299	US\$15,299		US\$15,299

本公司民國 109 年 12 月 31 日並無除列讓售之應收帳款金額。

美金單位：仟元

108年12月31日

讓售應收 帳款金額	除列金額	額度	已預支金額
<u>本公司</u>			
\$ 424,430 (US\$14,018)	\$ 424,430 (US\$14,018)	US\$103,500	\$ 424,430 (US\$14,018)
<u>子公司</u>			
\$ 1,167,205 (US\$38,868)	\$ 1,167,205 (US\$38,868)	US\$122,000	\$ 1,167,205 (US\$38,868)

1 本集團讓售應收帳款對象主要為台新國際商業銀行及中國信託商業銀行等金融機構，民國 109 年 12 月 31 日及 108 年 12 月 31 日之已預支金額之利率區間分別為 0.75%及 2.30%~2.76%。

2. 本集團於民國 109 年 12 月 31 日及 108 年 12 月 31 日因應收帳款讓售合約開立銀行本票金額分別為\$42,200 美元(仟元)及\$52,200 美元(仟元)。

(七) 其他應收款

	109年12月31日	108年12月31日
應收供應商款項	\$ 5,813,586	\$ 6,049,920
應收退稅款-營業稅	334,858	567,353
其他應收款-其他(含關係人)	215,387	340,759
	<u>\$ 6,363,831</u>	<u>\$ 6,958,032</u>

(八) 存貨

	109年12月31日		
	成本	備抵跌價損失	帳面金額
商品存貨	\$ 30,878,690	(\$ 507,095)	\$ 30,371,595
在途存貨	515,070	-	515,070
	<u>\$ 31,393,760</u>	<u>(\$ 507,095)</u>	<u>\$ 30,886,665</u>
	108年12月31日		
	成本	備抵跌價損失	帳面金額
商品存貨	\$ 32,185,558	(\$ 677,737)	\$ 31,507,821
在途存貨	184,100	-	184,100
	<u>\$ 32,369,658</u>	<u>(\$ 677,737)</u>	<u>\$ 31,691,921</u>

1. 以存貨提供質押擔保之資訊，請詳附註八之說明。

2. 本集團當期認列為費損之存貨成本：

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
已出售存貨成本	\$ 319,277,001	\$ 325,279,512
存貨跌價損失(回升利益)	(170,642)	(5,758)
	<u>\$ 319,106,359</u>	<u>\$ 325,273,754</u>

民國 109 年及 108 年度由於原提列跌價損失呆滯之存貨去化，因而產生回升利益。

(九) 採用權益法之投資

1. 投資明細如下：

	<u>109年12月31日</u>	<u>108年12月31日</u>
	<u>金額</u>	<u>金額</u>
關聯企業：		
Synnex Corporation(註1、2)	\$ 4,425,255	\$ 8,611,816
Concentrix Corporation(註1、2)	4,871,435	-
Redington (India) Ltd.	4,322,194	4,183,812
Synnex FPT Joint Stock Company (註3)	1,405,489	1,418,779
Synnex (Thailand) Public Company Ltd.	1,310,047	1,275,708
其他	74,761	70,721
	<u>\$ 16,409,181</u>	<u>\$ 15,560,836</u>

持股比率資訊請詳附表八說明。

2. 上列採用權益法之投資，係依各該公司同期經會計師查核簽證之財務報表認列關聯企業損益及其他綜合損益份額，明細如下：

	<u>關聯企業損益</u>	
	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
Synnex Corporation	\$ 1,155,465	\$ 1,127,674
Redington (India) Ltd.	554,183	605,633
Synnex FPT Joint Stock Company(註3)	235,300	237,884
Synnex (Thailand) Public Company Ltd.	243,142	209,070
其他	8,716	5,656
	<u>\$ 2,196,806</u>	<u>\$ 2,185,917</u>
	<u>其他綜合損益份額</u>	
	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
Synnex Corporation	\$ 32,120	(\$ 193,495)
Redington (India) Ltd.	(14,717)	(135,875)
Synnex (Thailand) Public Company Ltd.	7,039	(2,853)
	<u>\$ 24,442</u>	<u>(\$ 332,223)</u>

註 1：Synnex Corporation 於民國 109 年 12 月 1 日分割成立 Concentrix Corporation，Synnex Corporation 之股東取得相同股數之 Concentrix Corporation。

註 2：本集團為 Synnex Corporation 之主要股東，且本集團董事長苗豐強先生擔任該公司榮譽董事長及董事，故本集團對 Synnex Corporation 有重大影響力；本集團為 Concentrix Corporation 之主要股東，且擔任一席董事，故本集團對 Concentrix Corporation 有重大影響力。

註 3：本集團於民國 106 年 9 月 11 日經董事會決議通過，為拓展越南 3C 通路市場，強化集團競爭力，由本集團之子公司 King's Eye Investments Ltd. 取得越南 3C 通路商 Synnex FPT Joint Stock Company 47% 股權。依投資合約約定投資總額為 \$1,041,043 (越南盾 7,927 億元)，本集團已於民國 106 年 11 月進行股票交割並支付 \$922,145 (越南盾 7,021 億元)，其餘款項因交易方已達成合約約定事項，本公司於 108 年 3 月依合約約定支付。

3. 關聯企業

民國 109 年 12 月 31 日無重大關聯企業。

民國 108 年 12 月 31 日重大關聯企業資訊如下：

(1) 本集團重大關聯企業之基本資訊如下：

公司名稱	主要營業場所	關係之性質	衡量方法
Synnex Corporation	美國	財務投資	權益法

(2) 本集團重大關聯企業之彙總性財務資訊如下：

資產負債表

	<u>Synnex Corporation</u> <u>108年12月31日</u>
流動資產	\$ 223,813,350
非流動資產	146,113,668
流動負債	(138,351,874)
非流動負債	(117,987,420)
淨資產總額	<u>\$ 113,587,724</u>
占關聯企業淨資產之份額	\$ 8,543,765
商譽	<u>68,051</u>
關聯企業帳面價值	<u>\$ 8,611,816</u>

綜合損益表

	<u>Synnex Corporation</u>
	<u>108年度</u>
收入	\$ 735,439,030
繼續營業單位本期淨利	\$ 14,936,066
其他綜合損益(稅後淨額)	(2,562,845)
本期綜合損益總額	<u>\$ 12,373,221</u>
自關聯企業收取之股利	<u>\$ 221,053</u>

(3) 本集團個別不重大關聯企業之帳面金額及其經營結果之份額彙總如下：

民國 109 年及 108 年 12 月 31 日，本集團個別不重大關聯企業之帳面金額合計分別為 \$16,409,181 及 \$6,949,020。

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
繼續營業單位本期淨利	\$ 2,196,806	\$ 1,058,243
其他綜合損益(稅後淨額)	24,442	(138,728)
本期綜合損益總額	<u>\$ 2,221,248</u>	<u>\$ 919,515</u>

(4) 本集團之關聯企業有公開市場報價者，其依本公司持股比率換算之公允價值如下：

	<u>109年12月31日</u>	<u>108年12月31日</u>
Synnex Corporation	<u>\$ 8,968,373</u>	<u>\$ 14,929,506</u>
Concentrix Corporation	<u>\$ 10,869,097</u>	<u>\$ -</u>
Redington (India) Ltd.	<u>\$ 4,859,070</u>	<u>\$ 4,678,022</u>
Synnex (Thailand) Public Company Ltd.	<u>\$ 4,849,580</u>	<u>\$ 2,553,130</u>

(以下空白)

(十) 不動產、廠房及設備

109年

	電腦通												未完工程								
	土地			房屋及建築			水電設備			運輸設備			辦公設備		機具設備		租賃改良		及待驗設備		合計
	供自用	供租賃	小計	供自用	供租賃	小計	供自用	供租賃	小計	供自用	供租賃	小計	供自用	供租賃	小計	供自用	供租賃	小計	供自用	供租賃	
1月1日	\$ 1,055,787	\$ 4,479,285	\$ 5,535,072	\$ 528,348	\$ 429,127	\$ 957,475	\$ 471,968	\$ 290,291	\$ 205,486	\$ 73,366	\$ 499,528	\$ 2,168	\$ 501,696	\$ 90,622	\$ 491,980	\$ 8,188,829					
成本																					
累計折舊及減損																					
12月31日	\$ 1,055,787	\$ 3,506,595	\$ 4,562,382	\$ 438,001	\$ 197,255	\$ 635,256	\$ 220,211	\$ 139,144	\$ 81,333	\$ 21,184	\$ 341,906	\$ 1,547	\$ 343,453	\$ 51,676	\$ 491,980	\$ 6,349,364					
增添	420,443	24,738	445,181	70	2,837	3,107	2,861	19,685	16,893	9,841	16,139	173	16,312	880	268,492	780,215					
處分	-	(27)	(27)	-	(752)	(752)	-	(362)	(2,873)	(28)	(212)	-	(212)	(779)	-	(5,033)					
重分類	2,521	238,351	240,872	253,719	48,528	302,247	66,867	275	12,837	5,229	73,774	-	73,774	-	1,990,565	2,644,138					
折舊費用	-	(106,610)	(106,610)	(10,361)	(35,535)	(45,896)	(38,128)	(46,289)	(18,525)	(11,871)	(34,217)	(494)	(34,711)	(22,721)	-	(289,216)					
匯率影響數	37,981	42,556	80,537	12,965	3,392	16,357	4,135	263	152	(90)	10,045	-	10,045	(169)	13,382	120,409					
12月31日	\$ 1,516,732	\$ 3,705,603	\$ 5,222,335	\$ 694,394	\$ 215,725	\$ 910,119	\$ 255,194	\$ 112,716	\$ 89,817	\$ 23,454	\$ 407,435	\$ 1,226	\$ 408,661	\$ 28,887	\$ 2,764,419	\$ 9,599,877					
12月31日	\$ 1,516,732	\$ 4,783,716	\$ 6,300,448	\$ 842,822	\$ 483,048	\$ 1,325,870	\$ 554,420	\$ 265,589	\$ 169,397	\$ 87,875	\$ 595,050	\$ 2,341	\$ 597,391	\$ 83,498	\$ 2,764,464	\$ 11,665,904					
成本																					
累計折舊及減損																					
12月31日	\$ 1,516,732	\$ 3,705,603	\$ 5,222,335	\$ 694,394	\$ 215,725	\$ 910,119	\$ 255,194	\$ 112,716	\$ 89,817	\$ 23,454	\$ 407,435	\$ 1,226	\$ 408,661	\$ 28,887	\$ 2,764,419	\$ 9,599,877					

108年

	電腦通										未完工程							
	土地		房屋及建築		水電設備		運輸設備		辦公設備		機具設備		租賃改良		及待驗設備		合計	
	供自用	供租賃	小計	供自用	供租賃	小計	供自用	供租賃	供自用	供租賃	供自用	供租賃	供自用	供租賃	供自用	供租賃		
1月1日	\$ 1,064,364	\$ 4,528,378	\$ 5,423,849	\$ 473,082	\$ 69,420	\$ 542,502	\$ 388,278	\$ 189,613	\$ 79,188	\$ 695,303	\$ 2,014	\$ 697,317	\$ 140,283	\$ 389,301	\$ 8,914,695			
成本	-	(876,944)	(1,001,752)	(249,121)	(27,262)	(276,383)	(207,735)	(86,829)	(49,263)	(329,664)	(198)	(329,862)	(43,532)	-	(1,995,356)			
累計折舊及減損	\$ 1,064,364	\$ 3,651,434	\$ 4,422,097	\$ 223,961	\$ 42,158	\$ 266,119	\$ 180,543	\$ 102,784	\$ 29,925	\$ 365,639	\$ 1,816	\$ 367,455	\$ 96,751	\$ 389,301	\$ 6,919,339			
1月1日	\$ 1,064,364	\$ 3,651,434	\$ 4,422,097	\$ 223,961	\$ 42,158	\$ 266,119	\$ 180,543	\$ 102,784	\$ 29,925	\$ 365,639	\$ 1,816	\$ 367,455	\$ 96,751	\$ 389,301	\$ 6,919,339			
增添	-	48,743	369	49,112	6,427	136	18,957	4,629	9,610	23,325	154	23,479	13,438	148,025	273,813			
處分	-	(3,652)	-	(1,416)	-	(1,416)	(4,432)	(4,892)	(334)	(1,223)	-	(1,223)	(1,462)	-	(17,411)			
重分類	-	36,993	(298,051)	11,807	(14,758)	(2,951)	(36)	-	(2,528)	(1,840)	-	(1,840)	(25,988)	(23,936)	(318,347)			
折舊費用	-	(113,899)	(14,546)	(35,461)	(3,505)	(38,966)	(55,028)	(20,827)	(15,512)	(34,760)	(423)	(35,183)	(30,078)	-	(324,039)			
匯率影響數	(8,577)	(113,024)	(20,434)	(8,063)	(1,075)	(9,138)	(860)	(361)	23	(9,235)	-	(9,235)	(975)	(21,410)	(183,991)			
12月31日	\$ 1,055,787	\$ 3,506,595	\$ 3,944,596	\$ 197,255	\$ 22,956	\$ 220,211	\$ 139,144	\$ 81,333	\$ 21,184	\$ 341,906	\$ 1,547	\$ 343,453	\$ 51,676	\$ 491,980	\$ 6,349,364			
12月31日	\$ 1,055,787	\$ 4,479,285	\$ 5,007,633	\$ 429,127	\$ 42,841	\$ 471,968	\$ 290,291	\$ 205,486	\$ 73,366	\$ 499,528	\$ 2,168	\$ 501,696	\$ 90,622	\$ 491,980	\$ 8,188,829			
成本	-	(972,690)	(90,347)	(231,872)	(19,885)	(251,757)	(151,147)	(124,153)	(52,182)	(157,622)	(621)	(158,243)	(38,946)	-	(1,839,465)			
累計折舊及減損	\$ 1,055,787	\$ 3,506,595	\$ 3,944,596	\$ 197,255	\$ 22,956	\$ 220,211	\$ 139,144	\$ 81,333	\$ 21,184	\$ 341,906	\$ 1,547	\$ 343,453	\$ 51,676	\$ 491,980	\$ 6,349,364			

註 1：本集團房屋及建築物之重大組成部分主要有辦公大樓及倉庫等主建築物及建物改良等，並分別按其耐用年限 20~55 年及 10~35 年予以計提折舊。

註 2：本集團購置台北市南港區不動產已於民國 109 年 2 月動工，已表列未完工程項下，故民國 109 年度不動產、廠房及設備已利息資本化，民國 108 年度不動產、廠房及設備無利息資本化之情形，不動產、廠房及設備借款成本資本化金額及利率區間如下：

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
資本化金額	\$ 19,845	\$ -
資本化利率區間	0.84%~0.99%	-

註 3：民國 109 年及 108 年 12 月 31 日，本集團未有將不動產、廠房及設備提供質押擔保之情形。

(十一) 租賃交易－承租人

1. 本集團租賃之標的資產包括土地使用權及房屋等，房屋租賃合約之期間介於 1 到 5 年，另土地使用權之合約期間介於 44 年到 50 年。租賃合約是採個別協商並包含各種不同的條款及條件，除租賃之資產不得用作借貸擔保外，未有加諸其他之限制。

2. 使用權資產之帳面價值與認列之折舊費用資訊如下：

	<u>土地使用權</u>	<u>房屋</u>	<u>合計</u>
109年1月1日	\$ 747,609	\$ 777,331	\$ 1,524,940
增添	-	18,186	18,186
折舊費用	(18,972)	(264,215)	(283,187)
匯率影響數	13,105	(8,148)	4,957
109年12月31日	<u>\$ 741,742</u>	<u>\$ 523,154</u>	<u>\$ 1,264,896</u>

	<u>土地使用權</u>	<u>房屋</u>	<u>合計</u>
108年1月1日	\$ 801,038	\$ 1,066,691	\$ 1,867,729
增添	-	6,119	6,119
租約結束	-	(621)	(621)
折舊費用	(19,827)	(278,597)	(298,424)
匯率影響數	(33,602)	(16,261)	(49,863)
108年12月31日	<u>\$ 747,609</u>	<u>\$ 777,331</u>	<u>\$ 1,524,940</u>

3. 與租賃合約有關之損益項目資訊如下：

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
<u>影響當期損益之項目</u>		
租賃負債之利息費用	\$ 14,481	\$ 20,145
屬短期租賃合約之費用	62,917	96,951
屬低價值資產租賃之費用	2,825	3,320

4. 本集團於民國 109 年及 108 年度除上述(十一)3. 所述之租賃相關費用之現金流出外，另因租賃負債本金償還產生之現金流出金額分別為 \$255,165 及 \$267,889。

(十二) 租賃交易－出租人

1. 本集團出租之標的資產包括辦公大樓等，租賃合約之期間通常介於 1 到 10 年，租賃合約是採個別協商並包含各種不同的條款及條件。為保全出租資產之使用情況，通常會要求承租人不得將租賃資產用作借貸擔保，或承租人須提供殘值保證。
2. 本集團以融資租賃出租電腦及電腦週邊設備，依據租賃合約之條款，該資產將於到期時視承租人是否執行承購權移轉所有權予承租人。與租賃合約有關之損益項目資訊如下：

	109年度	108年度
銷售(損失)利潤	\$ 70,354	\$ 60,761
租賃投資淨額之融資收益	13,086	10,172
	<u>\$ 83,440</u>	<u>\$ 70,933</u>

3. 本集團以融資租賃出租之未折現租賃給付之到期日分析如下：

	109年12月31日	108年12月31日
1年內	\$ 170,998	\$ 136,402
1~5年	199,864	134,225
合計	<u>\$ 370,862</u>	<u>\$ 270,627</u>

4. 本集團以融資租賃出租之未折現租賃給付與租賃投資淨額之調節資訊如下：

	109年12月31日		
	流動	非流動	合計
未折現租賃給付	\$ 170,998	\$ 199,864	\$ 370,862
未賺得融資收益	(27,172)	(25,819)	(52,991)
租賃投資淨額	<u>\$ 143,826</u>	<u>\$ 174,045</u>	<u>\$ 317,871</u>
	108年12月31日		
	流動	非流動	合計
未折現租賃給付	\$ 136,402	\$ 134,225	\$ 270,627
未賺得融資收益	(20,857)	(16,998)	(37,855)
租賃投資淨額	<u>\$ 115,545</u>	<u>\$ 117,227</u>	<u>\$ 232,772</u>

5. 本集團於民國 109 年及 108 年度基於營業租賃合約認列之利益如下：

	109年度	108年度
租金收入(含投資性不動產之租金收入)	<u>\$ 564,342</u>	<u>\$ 555,330</u>

6. 本集團以營業租賃出租之租賃給付之到期日分析如下：

	<u>109年12月31日</u>	<u>108年12月31日</u>
1年內	\$ 479,620	\$ 392,882
1~5年	634,437	477,995
5年以上	<u>295,380</u>	<u>51,918</u>
	<u>\$ 1,409,437</u>	<u>\$ 922,795</u>

(十三) 投資性不動產

	<u>109年</u>		
	<u>房屋及建築</u>	<u>水電設備</u>	<u>合計</u>
1月1日			
成本	\$ 1,647,723	\$ 158,129	\$ 1,805,852
累計折舊	(319,626)	(115,362)	(434,988)
	<u>\$ 1,328,097</u>	<u>\$ 42,767</u>	<u>\$ 1,370,864</u>
1月1日	\$ 1,328,097	\$ 42,767	\$ 1,370,864
增添	1,408	787	2,195
重分類	(108,268)	(1,249)	(109,517)
折舊費用	(47,675)	(14,477)	(62,152)
匯率影響數	20,771	462	21,233
12月31日	<u>\$ 1,194,333</u>	<u>\$ 28,290</u>	<u>\$ 1,222,623</u>
12月31日			
成本	\$ 1,524,561	\$ 148,160	\$ 1,672,721
累計折舊	(330,228)	(119,870)	(450,098)
	<u>\$ 1,194,333</u>	<u>\$ 28,290</u>	<u>\$ 1,222,623</u>
	<u>108年</u>		
	<u>房屋及建築</u>	<u>水電設備</u>	<u>合計</u>
1月1日			
成本	\$ 1,375,294	\$ 237,509	\$ 1,612,803
累計折舊	(250,872)	(189,517)	(440,389)
	<u>\$ 1,124,422</u>	<u>\$ 47,992</u>	<u>\$ 1,172,414</u>
1月1日	\$ 1,124,422	\$ 47,992	\$ 1,172,414
增添	468	551	1,019
重分類	300,127	15,045	315,172
折舊費用	(38,034)	(18,893)	(56,927)
匯率影響數	(58,886)	(1,928)	(60,814)
12月31日	<u>\$ 1,328,097</u>	<u>\$ 42,767</u>	<u>\$ 1,370,864</u>
12月31日			
成本	\$ 1,647,723	\$ 158,129	\$ 1,805,852
累計折舊	(319,626)	(115,362)	(434,988)
	<u>\$ 1,328,097</u>	<u>\$ 42,767</u>	<u>\$ 1,370,864</u>

1. 投資性不動產之租金收入及直接營運費用：

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
投資性不動產之租金收入	\$ 433,169	\$ 483,873
當期產生租金收入之投資性不動產所發生之 直接營運費用	\$ 92,043	\$ 156,085

2. 本集團持有之投資性不動產於民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之公允價值分別約為 \$2,953,606 及 \$3,155,517，係本集團依據未來 10 年之租金收入折現值及處分價值計算，係屬第三等級公允價值。所採用之成長率與市場行情報告及歷史經驗之預測一致。所採用之折現率為稅前比率並反映相關營運部門之特定風險。

(十四) 無形資產

	<u>109年</u>		
	<u>電腦軟體成本</u>	<u>商譽</u>	<u>合計</u>
1月1日			
成本	\$ 367,893	\$ 548,101	\$ 915,994
累計攤銷	(270,113)	-	(270,113)
	<u>\$ 97,780</u>	<u>\$ 548,101</u>	<u>\$ 645,881</u>
1月1日	\$ 97,780	\$ 548,101	\$ 645,881
增添-源自單獨取得	35,986	-	35,986
重分類	9,774	-	9,774
攤銷費用	(39,436)	-	(39,436)
匯率影響數	1,053	(15,553)	(14,500)
12月31日	<u>\$ 105,157</u>	<u>\$ 532,548</u>	<u>\$ 637,705</u>
12月31日			
成本	\$ 416,663	\$ 532,548	\$ 949,211
累計攤銷	(311,506)	-	(311,506)
	<u>\$ 105,157</u>	<u>\$ 532,548</u>	<u>\$ 637,705</u>

	108年		
	電腦軟體成本	商譽	合計
1月1日			
成本	\$ 325,832	\$ 555,211	\$ 881,043
累計攤銷	(248,860)	-	(248,860)
	<u>\$ 76,972</u>	<u>\$ 555,211</u>	<u>\$ 632,183</u>
1月1日	\$ 76,972	\$ 555,211	\$ 632,183
增添－源自單獨取得	69,500	-	69,500
處分	(295)	-	(295)
重分類	2,312	-	2,312
攤銷費用	(49,281)	-	(49,281)
匯率影響數	(1,428)	(7,110)	(8,538)
12月31日	<u>\$ 97,780</u>	<u>\$ 548,101</u>	<u>\$ 645,881</u>
12月31日			
成本	\$ 367,893	\$ 548,101	\$ 915,994
累計攤銷	(270,113)	-	(270,113)
	<u>\$ 97,780</u>	<u>\$ 548,101</u>	<u>\$ 645,881</u>

1. 無形資產攤銷費用於民國 109 年及 108 年度認列在管理費用分別計 \$39,436 及 \$49,281。

2. 商譽分攤至集團按營運部門辨認之現金產生單位：

	109年12月31日	108年12月31日
台灣	\$ 239,479	\$ 239,479
香港	283,328	298,224
印尼	9,741	10,398
	<u>\$ 532,548</u>	<u>\$ 548,101</u>

3. 非金融資產減損

商譽分攤至本集團所辨認之現金產生單位，可回收金額依據使用價值評估，而使用價值係依據管理階層已核准之五年度財務預算之稅前現金流量預測計算。

本集團依據使用價值計算之可收回金額超過帳面金額，故商譽並未發生減損，用於計算使用價值主要考慮毛利率、成長率及折現率。

管理階層根據以前的績效及其對市場發展之預期決定預算毛利率。所採用之成長率與市場行情報告及歷史經驗之預測一致。所採用之折現率為稅前比率並反映相關營運部門之特定風險。

(十五) 其他非流動資產

	<u>109年12月31日</u>	<u>108年12月31日</u>
預付工程款	\$ -	\$ 2,506,982
存出保證金	666,146	582,987
長期催收帳款及票據	803,849	1,094,458
長期應收租賃款	174,045	117,227
其他	27,638	41,839
	<u>\$ 1,671,678</u>	<u>\$ 4,343,493</u>

1. 上開預付工程款係本公司購置台北市南港區不動產所預付之工程款，因已於民國 109 年 2 月實際動工，轉列至不動產、廠房及設備 - 未完工程項下，請詳附註六（十）說明。

2. 有關長期應收租賃款之揭露資訊，請詳附註六、（五）及（十二）說明。

(十六) 短期借款

<u>借款性質</u>	<u>109年12月31日</u>	<u>利率區間</u>	<u>擔保品</u>
銀行借款			
信用借款	<u>\$ 42,967,204</u>	0.65%~2.38%	無
<u>借款性質</u>	<u>108年12月31日</u>	<u>利率區間</u>	<u>擔保品</u>
銀行借款			
信用借款	\$ 41,504,559	0.90%~3.30%	無
擔保借款	335,135	6.90%~7.20%	應收帳款與存貨
	<u>\$ 41,839,694</u>		

(十七) 應付短期票券

	<u>109年12月31日</u>	<u>108年12月31日</u>
應付商業本票	<u>\$ 13,730,000</u>	<u>\$ 6,280,000</u>
利率區間	<u>0.75%~1.06%</u>	<u>0.98%~1.14%</u>

上述應付短期票券係委託金融機構承兌換發行。

(十八) 其他應付款

	<u>109年12月31日</u>	<u>108年12月31日</u>
暫收供應商款	\$ 3,040,591	\$ 1,826,731
應付薪資及獎金	846,928	798,499
應付費用-其他	587,893	852,595
其他應付款-其他(含關係人)	819,388	1,203,043
	<u>\$ 5,294,800</u>	<u>\$ 4,680,868</u>

(十九) 其他流動負債

	109年12月31日	108年12月31日
退款負債-應付經銷商獎勵金	\$ 3,501,628	\$ 3,398,527
其他流動負債-其他	61,407	80,940
	<u>\$ 3,563,035</u>	<u>\$ 3,479,467</u>

(二十) 退休金

1. 確定福利計畫

(1) 本公司及國內子公司依「勞動基準法」之規定，訂有確定福利之退休辦法。員工退休金之支付係根據服務年資及退休前1個月之平均薪資計算。公司按月就薪資總額2%提撥退休基金，以勞工退休準備金監督委員會之名義專戶儲存於台灣銀行，年度終了前，若估算前項專戶餘額不足給付給次一年度內預估符合退休條件之勞工，於次年度3月底前一次提撥其差額。另子公司 PT. Synnex Metrodata Indonesia 亦採確定福利之退休辦法。

(2) 資產負債表認列之金額如下：

	109年12月31日	108年12月31日
確定福利義務現值	(\$ 518,460)	(\$ 536,799)
計畫資產公允價值	107,037	137,432
淨確定福利負債(表列其他非流動負債)	<u>(\$ 411,423)</u>	<u>(\$ 399,367)</u>

(3) 淨確定福利負債之變動如下：

	確定福利 義務現值	計畫資產 公允價值	淨確定 福利負債
109年			
1月1日餘額	(\$ 536,799)	\$ 137,432	(\$ 399,367)
當期服務成本	(11,278)	-	(11,278)
利息(費用)收入	(7,934)	1,020	(6,914)
	<u>(556,011)</u>	<u>138,452</u>	<u>(417,559)</u>
再衡量數：			
計畫資產報酬(不包括包含於利息 收入或費用之金額)	-	7,265	7,265
人口統計假設變動影響數	4,069	-	4,069
換算之兌換差額	(434)	-	(434)
財務假設變動影響數	(23,905)	-	(23,905)
經驗調整	10,627	-	10,627
	<u>(9,643)</u>	<u>7,265</u>	<u>(2,378)</u>
提撥退休基金	-	4,475	4,475
支付退休金	47,194	(43,155)	4,039
12月31日餘額	<u>(\$ 518,460)</u>	<u>\$ 107,037</u>	<u>(\$ 411,423)</u>

	確定福利 義務現值	計畫資產 公允價值	淨確定 福利負債
108年			
1月1日餘額	(\$ 639,430)	\$ 250,170	(\$ 389,260)
當期服務成本	(9,747)	-	(9,747)
利息(費用)收入	(9,895)	2,373	(7,522)
	<u>(659,072)</u>	<u>252,543</u>	<u>(406,529)</u>
再衡量數：			
計畫資產報酬(不包括包含於利息 收入或費用之金額)	-	9,512	9,512
人口統計假設變動影響數	(542)	-	(542)
換算之兌換差額	(797)	-	(797)
財務假設變動影響數	(12,809)	-	(12,809)
經驗調整	4,245	-	4,245
	<u>(9,903)</u>	<u>9,512</u>	<u>(391)</u>
提撥退休基金	-	5,416	5,416
支付退休金	132,176	(130,039)	2,137
12月31日餘額	<u>(\$ 536,799)</u>	<u>\$ 137,432</u>	<u>(\$ 399,367)</u>

(4) 本公司之確定福利退休計畫基金資產，係由臺灣銀行按該基金年度投資運用計畫所定委託經營項目之比例及金額範圍內，依勞工退休基金收支保管及運用辦法第六條之項目（即存放國內外之金融機構，投資國內外上市、上櫃或私募之權益證券及投資國內外不動產之證券化商品等）辦理委託經營，相關運用情形係由勞工退休基金監理會進行監督。該基金之運用，其每年決算分配之最低收益，不得低於依當地銀行二年定期存款利率計算之收益，若有不足，則經主管機關核准後由國庫補足。因本公司無權參與該基金之運作及管理，故無法依國際會計準則第19號第142段規定揭露計畫資產公允價值之分類。民國109年及108年12月31日構成該基金總資產之公允價值，請詳政府公告之各年度之勞工退休基金運用報告。

(5) 本集團有關退休金之精算假設彙總如下：

A. 本公司及台灣子公司之精算假設如下：

	109年度	108年度
折現率	<u>0.30%~0.35%</u>	<u>0.70%~0.80%</u>
未來薪資增加率	<u>3.00%~4.00%</u>	<u>3.00%~4.00%</u>

對於未來死亡率之假設係按照台灣壽險業第五回經驗生命表估計。

因採用之主要精算假設變動而影響之確定福利義務現值分析如下：

	折現率		未來薪資增加率	
	增加0.25%	減少0.25%	增加0.25%	減少0.25%
109年12月31日 對確定福利義務現值之 影響	\$ 9,207	(\$ 9,515)	(\$ 8,278)	\$ 8,067

	折現率		未來薪資增加率	
	增加0.25%	減少0.25%	增加0.25%	減少0.25%
108年12月31日 對確定福利義務現值之 影響	\$ 9,958	(\$ 10,302)	(\$ 9,075)	\$ 8,834

上述之敏感度分析係基於其他假設不變的情況下分析單一假設變動之影響。實務上許多假設的變動則可能是連動的。敏感度分析係與計算資產負債表之淨退休金負債所採用的方法一致。

本期編製敏感度分析除折現率與未來薪資增加率之精算假設有調整外，其餘所使用之方法與假設與前期相同。

B. 海外子公司之精算假設如下：

	109年度	108年度
折現率	7.00%	8.00%
未來薪資增加率	9.00%	9.00%

對於未來死亡率之假設係按照印尼保險理事會發佈之 TMI3 估計。因採用之主要精算假設變動而影響之確定福利義務現值分析如下：

	折現率		未來薪資增加率	
	增加1%	減少1%	增加1%	減少1%
109年12月31日 對確定福利義務現值之 影響	\$ 10,503	(\$ 8,845)	(\$ 9,015)	\$ 10,511
	折現率		未來薪資增加率	
	增加1%	減少1%	增加1%	減少1%
108年12月31日 對確定福利義務現值之 影響	\$ 8,513	(\$ 7,185)	(\$ 7,398)	\$ 8,618

(6)截至民國 109 年 12 月 31 日，該退休金計畫之加權平均存續期間為 8~17.91 年。

(7)本集團於民國 110 年度預計支付予退休計畫之提撥金為\$5,609。

2. 確定提撥計畫

(1)本集團除部分海外投資控股公司，因當地法令並無強制要求而未訂定外，其餘各公司每月依當地員工薪資總額之一定比率提撥退休金，公司除按月提撥外，無進一步義務。

(2)民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日，本集團依上開退休金辦法認列之退休金成本分別為\$181,885 及\$320,237。

(二十一)股本

1. 民國 109 年 12 月 31 日止，本公司額定股本為\$24,000,000(其中\$500,000 供員工認股權憑證轉換使用)，每股面額 10 元，發行及實際流通在外股數為 1,667,946,968 股，未發行股份由董事會視需要分次發行，部份得為特別股。本公司已發行股份之股款均已收訖。

本公司普通股期初與期末流通在外股數調節如下：

	109年	108年
1月1日(即12月31日期末數)	<u>1,667,946,968</u>	<u>1,667,946,968</u>

2. 本公司分別於民國 86 年度及 88 年度辦理現金增資且與神通電腦股份有限公司等主要股東將其所持有之部份股份共同參與海外存託憑證之發行。此次海外存託憑證於歐洲、亞洲及美國等地發行，每單位相當於 4 股普通股，經歷次增資追加發行，截至民國 109 年 12 月 31 日止，流通在外之存託憑證計 935,524 單位，折合為 3,742,108 普通股。其主要約定事項如下：

(1)表決權之行使

存託憑證持有人不得直接出席本公司任何股東會及直接投票或發言。惟存託機構收到超過 51%存託憑證持有人對同一議案為相同之指示時，存託機構應依存託憑證持有人之指示就該議案進行表決。

(2)存託憑證轉換方式

存託憑證持有人得於存託憑證發行滿三個月後，依中華民國相關法令及存託契約之規定，請求存託機構兌回及交付存託憑證所表彰之本公司普通股股票；或請求存託機構兌回及出售存託機構所表彰之本公司普通股股票。

(3)股利分配

本存託憑證持有人享有本公司普通股分配股利之同等權利。

(二十二) 資本公積

依公司法規定，超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得之資本公積，除得用於彌補虧損外，於公司無累積虧損時，得按股東原有股份之比例發給新股或現金。另依證券交易法之相關規定，以上開資本公積撥充資本時，每年以其合計數不超過實收資本額百分之十為限。公司非於盈餘公積填補資本虧損仍有不足時，不得以資本公積補充之。

	109年					
	關聯企業 及合資股權					合計
	發行溢價	庫藏股票交易	淨值變動	認股權	其他	
1月1日	\$ 13,626,940	\$ 340,678	\$ 544,112	\$ 228,445	\$ 3,121	\$ 14,743,296
關聯企業及合資之 股權淨值變動數	-	-	(34,323)	-	-	(34,323)
實際取得子公司股 權價格與帳面價 值差異	-	-	126	-	-	126
逾期未領股利	-	-	-	-	296	296
12月31日	<u>\$ 13,626,940</u>	<u>\$ 340,678</u>	<u>\$ 509,915</u>	<u>\$ 228,445</u>	<u>\$ 3,417</u>	<u>\$ 14,709,395</u>

	108年					
	關聯企業 及合資股權					合計
	發行溢價	庫藏股票交易	淨值變動	認股權	其他	
1月1日	\$ 13,626,940	\$ 340,678	\$ 648,117	\$ 228,445	\$ 2,606	\$ 14,846,786
關聯企業及合資之 股權淨值變動數	-	-	(104,382)	-	-	(104,382)
實際取得子公司股 權價格與帳面價 值差異	-	-	377	-	-	377
逾期未領股利	-	-	-	-	515	515
12月31日	<u>\$ 13,626,940</u>	<u>\$ 340,678</u>	<u>\$ 544,112</u>	<u>\$ 228,445</u>	<u>\$ 3,121</u>	<u>\$ 14,743,296</u>

(二十三) 保留盈餘

1. 本公司章程規定之盈餘分派方式如下：

(1) 依本公司民國 108 年 6 月 6 日股東會決議修訂後章程規定

A. 依本公司章程規定，年度決算，如有盈餘，應先提繳稅捐、彌補累積虧損，次提百分之十為法定盈餘公積，並依法令規定提撥或迴轉特別盈餘公積，如尚有盈餘，其餘額加計累積未分配盈餘由董事會擬具分派議案。以發行新股方式為之時，應提請股東會決議分派之；以發放現金方式為之時，則授權董事會以三分之二以上董事之出席，及出席董事過半同意之決議分派之，並報告股東會。

股東現金股利之比率，得由董事會考量公司財務結構、未來獲利狀況及業務發展，以現金股利之比率不得低於當次配發予股東股利之百分之十五擬定之。

B. 本公司若無虧損，得由董事會擬具分派議案，將公司法第二百四十一條規定之法定盈餘公積及資本公積之全部或一部發放給股東。以發行新股方式為之時，應提請股東會決議後分派之；以發放現金方式為之時，則授權董事會以三分之二以上董事之出席，及出席董事過半數同意之決議分派之，並報告股東會。

(2) 依本公司民國 108 年 6 月 6 日股東會決議修訂前章程規定

A. 依本公司章程規定，年度結算如有盈餘，除依法彌補以往虧損及提繳稅款外，並應先提撥百分之十為法定盈餘公積及就當年度發生之股東權益減項金額提列特別盈餘公積；餘額於加計期初累積未分配盈餘後，由董事會擬定分配議案，提請股東會承認之。

B. 前述盈餘提撥分派之比率及股東現金股利之比率得由董事會綜合考量資本公積、保留盈餘及未來獲利狀況，及視公司未來發展，凡有必要之投資計劃而能增加獲利或有資金需求，則以盈餘轉增資或資本公積轉增資因應，當資本擴充影響股利水準時，則採現金發放因應之原則，予以調整。但每次分派股東現金股利之比率不得低於當次配發予股東股利之百分之十五。

2. (1) 本公司於民國 109 年 6 月 12 日及 108 年 6 月 6 日經股東會決議通過民國 108 年度及 107 年度盈餘分派案如下：

	108年度		107年度	
	金額	每股股利 (元)	金額	每股股利 (元)
法定盈餘公積	\$ 680,113		\$ 660,740	
特別盈餘公積	1,118,003		1,356,458	
現金股利	4,336,662	\$ 2.60	3,335,894	\$ 2.00

註：民國 108 年度盈餘分派案之現金股利分派金額，業已於民國 109 年 3 月 13 日經董事會決議通過，並報告股東會。

(2)本公司於民國 110 年 3 月 12 日經董事會提議民國 109 年度盈餘分派案，分派案如下：

	109年度	
	金額	每股股利 (元)
法定盈餘公積	\$ 818,064	
特別盈餘公積迴轉	(958,465)	
現金股利	5,504,225	\$ 3.30

3. 有關員工酬勞(紅利)及董監酬勞資訊，請詳附註六、(三十一)說明。

(二十四)其他權益項目

	未實現		
	外幣換算	評價損益	總計
109年1月1日	(\$ 8,626,394)	\$ 1,331,383	(\$ 7,295,011)
評價調整：			
- 集團	-	1,015,974	1,015,974
- 關聯企業	-	7,039	7,039
評價調整轉出至保留盈餘：			
- 集團	-	(629)	(629)
外幣換算差異數：			
- 集團	(81,322)	-	(81,322)
- 關聯企業	17,403	-	17,403
109年12月31日	(\$ 8,690,313)	\$ 2,353,767	(\$ 6,336,546)

	未實現		
	外幣換算	評價損益	總計
108年1月1日	(\$ 5,903,019)	(\$ 273,988)	(\$ 6,177,007)
評價調整：			
- 集團	-	1,608,224	1,608,224
- 關聯企業	-	(2,853)	(2,853)
外幣換算差異數：			
- 集團	(2,394,005)	-	(2,394,005)
- 關聯企業	(329,370)	-	(329,370)
108年12月31日	(\$ 8,626,394)	\$ 1,331,383	(\$ 7,295,011)

(二十五)營業收入

客戶合約收入之細分

本集團之收入源於提供隨時間逐步移轉及於某一時點移轉之商品及勞務，收入可細分如下：

	收入認列時點	109年度	108年度
3C及元組件產品銷貨收入	於某一時點認列	\$ 332,695,342	\$ 338,664,446
其他	隨時間逐步認列	1,505,634	1,330,220
		<u>\$ 334,200,976</u>	<u>\$ 339,994,666</u>

(二十六) 利息收入

	109年度	108年度
銀行存款利息	\$ 112,261	\$ 193,494
其他利息收入	182,984	276,642
	<u>\$ 295,245</u>	<u>\$ 470,136</u>

(二十七) 其他收入

	109年度	108年度
租金收入	\$ 564,342	\$ 555,330
股利收入	113,011	136,142
其他	465,460	200,422
	<u>\$ 1,142,813</u>	<u>\$ 891,894</u>

(二十八) 其他利益及損失

	109年度	108年度
透過損益按公允價值衡量之金融資產淨(損)益		
—理財產品	\$ 389,460	\$ 192,892
—其他金融資產	(1,646)	89,396
淨外幣兌換(損)益	(23,534)	56,544
處分不動產、廠房及設備暨投資性不動產 (損)益	12,110	(1,901)
投資性不動產之相關費用	(92,043)	(156,085)
其他	(140,365)	(102,295)
	<u>\$ 143,982</u>	<u>\$ 78,551</u>

(二十九) 財務成本

	109年度	108年度
銀行借款利息費用	\$ 442,285	\$ 620,825
應付短期票券利息費用	74,790	74,686
租賃負債利息費用	14,481	20,145
減:符合要件之資產資本化金額	(19,845)	—
	<u>\$ 511,711</u>	<u>\$ 715,656</u>

(三十) 費用性質之額外資訊

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
員工福利費用	\$ 4,861,759	\$ 5,220,324
不動產、廠房及設備之折舊費用	\$ 289,216	\$ 324,039
使用權資產折舊費用	\$ 283,187	\$ 298,424
投資性不動產折舊費用	\$ 62,152	\$ 56,927
無形資產攤銷費用	\$ 39,436	\$ 49,281

(三十一) 員工福利費用

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
薪資費用	\$ 4,346,413	\$ 4,502,498
員工社保費用	210,184	264,455
退休金費用	200,077	337,506
董事酬勞	7,000	7,000
其他用人費用	98,085	108,865
	<u>\$ 4,861,759</u>	<u>\$ 5,220,324</u>

1. 依本公司章程規定，本公司依當年度稅前利益扣除分配員工酬勞及董事酬勞前之利益於彌補虧損後，如尚有餘額應提撥員工酬勞最高不超過百分之十最低不低於萬分之一，及董事酬勞不高於百分之一。員工酬勞以股票或現金為之，董事酬勞則以現金為之，並均應由董事會以董事三分之二以上出席及出席董事過半數同意之決議行之。
員工酬勞如以股票方式發放，本公司之從屬公司之員工符合一定條件時，亦得分配之，其一定條件授權董事長訂定之。
2. 本公司民國 109 年及 108 年度員工酬勞(紅利)估列金額分別為\$900 及\$750；董事酬勞估列金額皆為\$7,000，前述金額帳列薪資費用科目。
民國 109 年度係依截至當期止之獲利情況，分別以萬分之 1 及萬分之 9 估列員工酬勞及董事酬勞，董事會決議實際配發金額為\$900 及\$7,500，均以現金方式發放。
經董事會決議之民國 108 年度員工酬勞及董監酬勞與民國 108 年度財務報告認列之金額一致。
本公司董事會通過及股東會決議之員工酬勞及董監酬勞相關資訊可至公開資訊觀測站查詢。

(三十二) 所得稅

1. 所得稅費用

(1) 所得稅費用組成部分：

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
當期所得稅：		
當期所得產生之所得稅	\$ 738,549	\$ 901,387
以前年度所得稅低(高)估數	58,049	(330)
扣繳及暫繳稅額	899,541	800,693
未分配盈餘加徵	(33,318)	(79,507)
當期所得稅總額	<u>1,662,821</u>	<u>1,622,243</u>
遞延所得稅：		
暫時性差異之原始產生及迴轉	266,367	(30,841)
遞延所得稅總額	<u>266,367</u>	<u>(30,841)</u>
其他：		
未分配盈餘加徵	33,318	79,507
所得稅費用	<u>\$ 1,962,506</u>	<u>\$ 1,670,909</u>

(2) 與其他綜合損益相關之所得稅費用(利益)金額

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
確定福利義務之再衡量數	(\$ 4,769)	(\$ 3,301)

(3) 民國 109 年及 108 年度，本集團無直接借記或貸記權益相關之所得稅。

2. 所得稅費用與會計利潤關係

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
稅前淨利按法令稅率計算所得稅(註)	\$ 3,705,903	\$ 2,928,470
按法令規定不得認列項目影響數	(220,171)	(57,051)
按稅法規定免課稅之所得	(116,231)	(84,335)
暫時性差異未認列遞延所得稅負債	(1,440,309)	(1,226,979)
課稅損失遞延所得稅可實現性評估變動	(58,053)	31,627
未分配盈餘加徵	33,318	79,507
以前年度所得稅低(高)估數	58,049	(330)
所得稅費用	<u>\$ 1,962,506</u>	<u>\$ 1,670,909</u>

註：適用稅率之基礎係按相關國家所得適用之稅率計算。

3. 因暫時性差異及課稅損失而產生之各遞延所得稅資產或負債金額如下：

	109年				
	1月1日	認列於損益	認列於其他 綜合淨利	匯率影響數 及其他	12月31日
暫時性差異：					
-遞延所得稅資產：					
備抵呆帳超限數	\$ 508,359	(\$ 17,353)	\$ -	(\$ 9,724)	\$ 481,282
存貨跌價及呆滯損失	47,714	13,534	-	(1,213)	60,035
折舊費用	45,751	50,304	-	(1,902)	94,153
未實現兌換損失	8,398	5,247	-	(270)	13,375
未休假薪資	5,318	3,105	-	(166)	8,257
應付退休金	83,104	(3,841)	4,769	(1,665)	82,367
應付未實現費用	48,475	(36,387)	-	(239)	11,849
虧損扣抵	329,020	(263,518)	-	(7,337)	58,165
其他	10,969	5,238	-	(165)	16,042
小計	<u>\$ 1,087,108</u>	<u>(\$ 243,671)</u>	<u>\$ 4,769</u>	<u>(\$ 22,681)</u>	<u>\$ 825,525</u>
-遞延所得稅負債：					
未實現進貨折讓	(\$ 141,986)	(\$ 7,098)	\$ -	\$ 1,733	(\$ 147,351)
未實現兌換利益	(3,482)	3,482	-	-	-
未實現費用	-	(30,874)	-	359	(30,515)
其他	(28,316)	11,794	-	192	(16,330)
小計	<u>(\$ 173,784)</u>	<u>(\$ 22,696)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 2,284</u>	<u>(\$ 194,196)</u>
合計	<u>\$ 913,324</u>	<u>(\$ 266,367)</u>	<u>\$ 4,769</u>	<u>(\$ 20,397)</u>	<u>\$ 631,329</u>

	108年				
	1月1日	認列於損益	認列於其他 綜合淨利	匯率影響數	12月31日
暫時性差異：					
-遞延所得稅資產：					
備抵呆帳超限數	\$ 562,396	\$ 49,668	\$ -	(\$ 103,705)	\$ 508,359
存貨跌價及呆滯損失	90,258	(42,486)	-	(58)	47,714
折舊費用	12,729	33,077	-	(55)	45,751
未實現兌換損失	-	8,408	-	(10)	8,398
未休假薪資	43,114	(37,789)	-	(7)	5,318
應付退休金	80,484	(371)	3,301	(310)	83,104
應付未實現費用	49,549	(1,015)	-	(59)	48,475
虧損扣抵	368,567	(40,360)	-	813	329,020
其他	20,543	(9,536)	-	(38)	10,969
小計	<u>\$ 1,227,640</u>	<u>(\$ 40,404)</u>	<u>\$ 3,301</u>	<u>(\$ 103,429)</u>	<u>\$ 1,087,108</u>
-遞延所得稅負債：					
未實現進貨折讓	(\$ 163,230)	\$ 20,895	\$ -	\$ 349	(\$ 141,986)
未實現兌換利益	(55,771)	52,280	-	9	(3,482)
其他	(26,455)	(1,930)	-	69	(28,316)
小計	<u>(\$ 245,456)</u>	<u>\$ 71,245</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 427</u>	<u>(\$ 173,784)</u>
合計	<u>\$ 982,184</u>	<u>\$ 30,841</u>	<u>\$ 3,301</u>	<u>(\$ 103,002)</u>	<u>\$ 913,324</u>

4. 本集團尚未使用之課稅損失之有效期限及未認列遞延所得稅資產相關金額如下：

109年12月31日				
發生年度	申報數/核定數	尚未抵減金額	未認列遞延 所得稅資產金額	最後 抵扣年度
101~109年度	\$ 1,848,703	\$ 1,848,703	\$ 1,318,865	109~119年度

108年12月31日				
發生年度	申報數/核定數	尚未抵減金額	未認列遞延 所得稅資產金額	最後 抵扣年度
101~108年度	\$ 3,157,019	\$ 3,157,019	\$ 1,550,907	108~118年度

5. 未認列為遞延所得稅資產之可減除暫時性差異：無此情形。
6. 子公司尚未使用之虧損扣抵最後扣抵年度為民國 109 年至 119 年度。
7. 本公司並未就若干子公司投資相關之應課稅暫時性差異認列遞延所得稅負債，民國 109 年及 108 年 12 月 31 日未認列之遞延所得稅負債之暫時性差異稅額分別為\$12,395,920 仟元及\$10,967,735 仟元。
8. 本公司營利事業所得稅業經稅捐稽徵機關核定至民國 107 年度。

(三十三) 每股盈餘

	109年度		
	稅後金額	加權平均 流通在外 股數(仟股)	每股盈餘 (元)
<u>基本每股盈餘</u>			
歸屬於普通股股東之本期淨利	\$ 8,158,539	1,667,947	\$ 4.89
<u>稀釋每股盈餘</u>			
歸屬於普通股股東之本期淨利	\$ 8,158,539	1,667,947	
具稀釋作用之潛在普通股之影響			
員工酬勞	-	43	
屬於普通股股東之本期淨利加潛在普通股之影響	\$ 8,158,539	1,667,990	\$ 4.89

	108年度		
	稅後金額	加權平均 流通在外 股數(仟股)	每股盈餘 (元)
<u>基本每股盈餘</u>			
歸屬於普通股股東之本期淨利	\$ 6,815,243	1,667,947	\$ 4.09
<u>稀釋每股盈餘</u>			
歸屬於普通股股東之本期淨利	\$ 6,815,243	1,667,947	
具稀釋作用之潛在普通股之影響			
員工酬勞	-	39	
屬於普通股股東之本期淨利加潛在普通股之影響	\$ 6,815,243	1,667,986	\$ 4.09

(三十四) 與非控制權益之交易

收購子公司額外權益

本集團於民國 109 年 3 月 30 日及 108 年 9 月 30 日分別以現金 \$15,759 及 \$6,390 購入群環科技股份有限公司額外 0.87% 及 0.39% 已發行股份。民國 109 年度及 108 年度群環科技股份有限公司權益之變動對歸屬於母公司業主權益之影響如下：

	109年度	108年度
支付予非控制權益之對價	(\$ 15,759)	(\$ 6,390)
非控制權益之帳面金額減少	15,885	6,767
資本公積-實際取得子公司股權價格與帳面價值差額	\$ 126	\$ 377

(三十五) 來自籌資活動之負債之變動

	短期借款	應付短期票券	應付現金股利	租賃負債	
				流動/非流動	存入保證金
109年1月1日	\$ 41,839,694	\$ 6,280,000	\$ -	\$ 790,314	\$ 136,979
宣告現金股利	-	-	4,336,662	-	-
發放現金股利	-	-	(4,336,662)	-	-
短期借款增加	1,432,837	-	-	-	-
應付短期票券增加	-	7,450,000	-	-	-
租賃負債本金償還	-	-	-	(255,165)	-
其他非現金之變動	-	-	-	18,186	-
存入保證金增加	-	-	-	-	155,757
存入保證金減少	-	-	-	-	(140,110)
匯率變動之影響	(305,327)	-	-	(8,794)	-
109年12月31日	\$ 42,967,204	\$ 13,730,000	\$ -	\$ 544,541	\$ 152,626

	租賃負債				
	短期借款	應付短期票券	應付現金股利	流動/非流動	存入保證金
108年1月1日	\$ 40,776,119	\$ 7,690,000	\$ -	\$ 1,066,691	\$ 143,307
宣告現金股利	-	-	3,335,894	-	-
發放現金股利	-	-	(3,335,894)	-	-
短期借款增加	1,175,824	-	-	-	-
應付短期票券減少	-	(1,410,000)	-	-	-
租賃負債本金償還	-	-	-	(267,889)	-
其他非現金之變動	-	-	-	5,498	-
存入保證金增加	-	-	-	-	271,400
存入保證金減少	-	-	-	-	(277,728)
匯率變動之影響	(112,249)	-	-	(13,986)	-
108年12月31日	<u>\$ 41,839,694</u>	<u>\$ 6,280,000</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 790,314</u>	<u>\$ 136,979</u>

七、關係人交易

(一) 關係人之名稱及關係

關係人名稱	與本集團之關係
<u>關聯企業：</u>	
Synnex (Thailand) Public Company Ltd. 及其子公司(Synnex Thailand)	King's Eye 採權益法評價之被投資公司
Synnex FPT Joint Stock Company (Synnex FPT)	King's Eye 採權益法評價之被投資公司
宏燁資訊股份有限公司(宏燁)	係子公司群環之轉投資公司
聖育科技股份有限公司(聖育)	係子公司群環之轉投資公司
鼎原科技股份有限公司(鼎原)	係子公司群環之關聯企業
優達數位股份有限公司(優達數位)	係子公司群環之關聯企業
<u>其他關係人：</u>	
神通電腦股份有限公司(神通電腦)	其董事長與本公司董事長為同一人
神通資訊科技股份有限公司(神通資科)	其董事與本公司董事長為同一人
神達電腦股份有限公司(神達電腦)	其董事長與本公司董事長為同一人
神達數位股份有限公司(神達數位)	其董事與本公司董事長為同一人
神雲科技股份有限公司(神雲科技)	其董事與本公司董事長為同一人
神基科技股份有限公司(神基科技)	其董事與本公司董事長為同一人
聯華實業投資控股股份有限公司(聯華實業)	其董事長與本公司董事長為同一人
聯成化學科技股份有限公司(聯成化科)	其董事長與本公司董事長為同一人
新達電腦股份有限公司(新達電腦)	本公司董事長之二親等內親屬為該公司董事
順達電腦廠有限公司(順達電腦)	神達電腦100%孫公司
通達投資股份有限公司(通達投資)	其董事長與本公司董事為同一人
聯元投資股份有限公司(聯元)	其董事長與本公司董事為同一人
聯訊參創業投資股份有限公司(聯訊參創投)	其董事與本公司董事長為同一人

關係人名稱	與本集團之關係
<u>其他關係人：</u>	
大綜電腦系統股份有限公司(大綜電腦)	本公司之子公司(群環)為該公司董事
大椽股份有限公司(大椽)	本公司為該公司董事
聯華製粉食品股份有限公司(聯華製粉)	聯華實業100%子公司
聯華置產股份有限公司(聯華置產)	聯華實業100%子公司
PT. Mitra Integrasi Informatika (MII)	係子公司之其他關係人
PT. Metrodata Electronics, Tbk (MTDL)	係子公司SMI董事
PT. Soltius Indonesia (SI)	係子公司之其他關係人
Packet System Indonesia (PSI)	係子公司之其他關係人

(二) 與關係人間之重大交易事項

1. 營業收入

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
商品銷售：		
關聯企業	\$ 181,985	\$ 611,789
其他關係人	<u>1,873,543</u>	<u>2,125,773</u>
	<u>\$ 2,055,528</u>	<u>\$ 2,737,562</u>

商品銷售之交易價格與收款條件與非關係人並無重大差異。應收款項收款期間，關係人為月結 30 天至月結 120 天，非關係人為貨到 7 至 60 天及月結 15 天至月結 150 天。

2. 應收關係人款項

	<u>109年12月31日</u>	<u>108年12月31日</u>
應收帳款及票據：		
關聯企業	\$ 29,381	\$ 29,858
其他關係人	<u>302,607</u>	<u>193,149</u>
	<u>\$ 331,988</u>	<u>\$ 223,007</u>

應收關係人款項主要來自銷售商品而產生。該應收款項並無抵押及附息，應收關係人款項並未提列負債準備。

3. 進貨

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
商品購買：		
其他關係人	<u>\$ 325,920</u>	<u>\$ 212,895</u>

商品係按一般商業條款和條件向關聯企業購買。應付款項付款期間，關係人為月結 30 天至月結 60 天，非關係人為貨到 1 至 120 天及月結 7 天至月結 90 天。

4. 應付關係人款項

	<u>109年12月31日</u>	<u>108年12月31日</u>
應付帳款及票據：		
其他關係人	\$ 10,629	\$ 17,606

應付關係人款項主要來自進貨交易。該應付款項並無附息。

5. 其他交易事項

本集團為關係人提供之其他應收款、其他代墊款項、應收股利及股利收入等明細如下：

	<u>109年12月31日</u>	<u>108年12月31日</u>
其他應收款：		
關聯企業	\$ 108,301	\$ 177
其他關係人	-	2,160
	<u>\$ 108,301</u>	<u>\$ 2,337</u>

	<u>109年12月31日</u>	<u>108年12月31日</u>
其他應付款：		
關聯企業	\$ 851	-
其他關係人	3,921	115
	<u>\$ 4,772</u>	<u>\$ 115</u>

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
其他收入：		
其他關係人	\$ 105,523	\$ 89,128

(三) 主要管理階層薪酬資訊

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
短期員工福利	\$ 127,121	\$ 119,540
退職後福利(註)	5,292	5,672
總計	<u>\$ 132,413</u>	<u>\$ 125,212</u>

註：係提列提撥數，未實際發放。

八、質押之資產

本集團之資產提供擔保明細如下：

資產項目	帳面價值		擔保用途
	109年12月31日	108年12月31日	
按攤銷後成本衡量之金融資產-流動：			
銀行承兌匯票保證金	\$ -	\$ 19,188	銀行承兌匯票保證金
按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動：			
質押定期存款	1,255,138	1,323,943	主係質押於供應商作為進貨保證等
應收帳款	1,707,769	1,542,321	短期借款之擔保
存貨	893,854	1,747,409	"
	<u>\$ 3,856,761</u>	<u>\$ 4,632,861</u>	

九、重大或有負債及未認列之合約承諾

(一)或有事項

1. 本集團為購貨所需，請銀行開立保證函作為供應商授信額度之保證，截至民國 109 年及 108 年 12 月 31 日止，金額分別為 \$2,016,070 及 \$952,593。
2. 昆山昆豪機電有限公司於民國 104 年 11 月 24 日在香港高等法院對 Syntech Asia Ltd. (簡稱 SAL) 提出起訴，主張 SAL 違反與昆豪達成之口頭銷售承諾，要求賠償美金 2,964 仟元。SAL 認為昆豪請求並無理由，遂於民國 105 年 2 月 1 日向香港高等法院提出抗辯，申請剔除昆豪的申索。本案目前進入審理階段，訴訟結果尚無法確認，故本集團並未將可能損失估計入帳。
3. Fairchild Semiconductor International, Inc. 與 Fairchild Semiconductor Corporation 於民國 103 年 12 月 22 日在美國麻州地方法院對本公司及 Synnex Electronic Hong Kong Ltd. (簡稱 SEL) 提出第三方訴訟，主張本公司及 SEL 違反代理合約，於銷售產品時未述明保固責任之限額，導致 Fairchild 承受過多的保固負債，故針對此項負債造成之損失求償約美金 30,000 仟元。對此訴訟，本公司及 SEL 主張 Fairchild 違反屬人管轄權及起訴原由不足，美國地方法院亦於民國 104 年 6 月 18 日開庭前夕同意駁回第三方訴訟起訴案。Fairchild Semiconductor Hong Kong Limited 於民國 105 年第一季在香港國際仲裁中心再對本公司提起仲裁，民國 107 年第三季本公司仲裁敗訴。民國 109 年 7 月 31 日與 Semiconductor Components Industries, LLC (代表 Fairchild) 及 Acbel Polytech, Inc. 簽屬和解協議，本公司已於民國 109 年 8 月 5 日支付和解金美金 6,000 仟元竣事。

4. 江蘇省蘇州市相城區人民法院於民國 106 年 11 月 13 日受理紫光數碼(蘇州)集團有限公司起訴聯強國際貿易(中國)有限公司買賣合同糾紛案，紫光認為所收貨物並非合同標的物，要求返還貨款；法院認為本案已由公安機關立案偵查，於民國 107 年 1 月 22 日裁定駁回。民國 109 年 8 月紫光以公安撤銷刑事調查為由，重新起訴求償人民幣 28,926 仟元及違約金人民幣 20,000 仟元。本案現由江蘇省蘇州市相城區人民法院審理中，訴訟結果尚無法確認，惟本集團已將可能之損失金額估列入帳。

(二) 承諾事項

已簽約但尚未發生之資本支出

	<u>109年12月31日</u>	<u>108年12月31日</u>
不動產、廠房及設備	<u>\$ 2,939,734</u>	<u>\$ 2,531,117</u>

109 年 12 月 31 日：主係本集團購置台北市南港區不動產、投資興建雪梨二期運籌中心之合約承諾。

108 年 12 月 31 日：主係本集團購置台北市南港區不動產之合約承諾。

十、重大之災害損失

無此事項。

十一、重大之期後事項

本集團於民國 110 年 3 月 12 日董事會決議民國 109 年度之盈餘分派案，請詳附註六(二十三)之說明。

十二、其他

(一) 資本管理

本集團之資本管理目標，係為保障集團能繼續經營，維持最佳資本結構以降低資金成本，並為股東提供報酬。為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東之股利金額、退還資本予股東、發行新股或出售資產以降低債務。本集團利用淨借款淨值比率以監控其資本，該比率係按借款淨額除以股東權益計算。借款淨額為合併資產負債表所列之短期借款、應付短期票券扣除現金及約當現金、透過損益按公允價值衡量之理財產，及三個月以上到期之定期存款。股東權益之計算為合併資產負債表之權益總額。

於民國 109 年及 108 年 12 月 31 日，本集團之淨借款淨值比率分別為 73% 及 63%。

(二) 金融工具

1. 金融工具之種類

	<u>109年12月31日</u>	<u>108年12月31日</u>
<u>金融資產</u>		
透過損益按公允價值衡量之金融資產		
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產	\$ 120,604	\$ 9,157,264
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動		
選擇指定之權益工具投資	5,185,936	4,180,515
按攤銷後成本衡量之金融資產		
現金及約當現金	15,229,773	6,342,158
銀行承兌匯票保證	-	19,188
三個月以上到期之定期存款	9,390	905,811
應收票據淨額	7,622,345	6,169,904
應收帳款淨額	56,451,172	45,418,413
應收帳款-關係人淨額	331,988	223,007
其他應收款	6,363,831	6,958,032
質押定期存款-非流動	1,255,138	1,323,943
其他非流動資產		
-存出保證金	666,146	582,987
-長期催收帳款及票據	803,849	1,094,458
-長期應收租賃款	174,045	117,227
	<u>\$ 94,214,217</u>	<u>\$ 82,492,907</u>
	<u>109年12月31日</u>	<u>108年12月31日</u>
<u>金融負債</u>		
透過損益按公允價值衡量之金融負債		
持有供交易之金融負債	\$ 751	\$ 3,031
按攤銷後成本衡量之金融負債		
短期借款	42,967,204	41,839,694
應付短期票券	13,730,000	6,280,000
應付票據	1,027,413	2,254,481
應付帳款	32,561,833	33,491,823
其他應付款	5,294,800	4,680,868
其他非流動負債-存入保證金	152,626	136,979
	<u>\$ 95,734,627</u>	<u>\$ 88,686,876</u>
租賃負債	<u>\$ 544,541</u>	<u>\$ 790,314</u>

2. 風險管理政策

- (1) 本集團日常營運受多項財務風險之影響，包含市場風險(包括匯率風險、利率風險、及價格風險)、信用風險及流動性風險。為減少不確定性導致對本集團財務績效之不利影響，本集團承作遠期匯率合約以規避匯率風險。
- (2) 風險管理工作由本集團財務部按照集團之政策執行。本集團財務部透過與集團內各營運單位密切合作，以負責辨認、評估與規避財務風險。董事會對整體風險管理訂有書面原則，亦對特定範圍與事項提供書面政策，例如匯率風險、利率風險、信用風險、衍生與非衍生金融工具之使用，以及剩餘流動資金之投資。

3. 重大財務風險之性質及程度

(1) 市場風險

匯率風險

- A. 本集團係跨國營運，因此受相對與本公司及各子公司功能性貨幣不同的交易所產生之匯率風險，主要為美元及人民幣。相關匯率風險來自未來之商業交易及已認列之資產與負債。
- B. 本集團管理階層已訂定政策，規定集團內各公司管理相對其功能性貨幣之匯率風險。各公司應透過集團財務部就其整體匯率風險進行避險。
- C. 本集團以遠期匯率交易規避匯率風險，惟未適用避險會計，帳列透過損益按公允價值衡量之金融資產或負債，請詳附註六、(二)之說明。

D. 本集團從事之業務涉及若干非功能性貨幣(本公司及部分子公司之功能性貨幣為台幣、部分子公司之功能性貨幣為人民幣、美金及澳幣等),故受匯率波動之影響,具重大匯率波動影響之外幣資產及負債資訊如下:

	109年12月31日		
	外幣(仟元) (註2)	匯率	帳面金額 (新台幣)
(外幣:功能性貨幣)			
<u>金融資產</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美金:新台幣	\$ 126,876	28.53	\$ 3,619,772
美金:港幣(註1)	175,942	7.75	5,019,625
美金:澳幣(註1)	15,078	1.30	430,175
澳幣:新台幣(註1)	9,747	21.97	214,123
紐元:美金(註1)	24,000	0.72	492,998
人民幣:港幣(註1)	484,068	1.19	2,114,244
美金:印尼盾(註1)	29,602	14,084.51	844,545
港幣:人民幣(註1)	304,641	0.84	1,121,103
人民幣:印尼盾	27,065	2,156.13	118,207
<u>非貨幣性項目</u>			
印度幣:美金(註1)	\$ 11,088,082	0.013663	\$ 4,322,194
泰銖:美金(註1)	1,373,399	0.033434	1,310,047
越南盾:美金(註1)	1,145,663,571	0.000043	1,405,489
<u>金融負債</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美金:新台幣	\$ 59,859	28.53	\$ 1,707,777
美金:港幣(註1)	222,662	7.75	6,352,547
美金:澳幣(註1)	15,833	1.30	451,715
美金:人民幣(註1)	57,601	6.53	1,643,357
澳幣:美金(註1)	2,392	0.77	52,548
美金:印尼盾(註1)	15,781	14,084.51	450,232
人民幣:港幣(註1)	439,991	1.19	1,921,731
新台幣:人民幣(註1)	81,290	0.23	81,290

108年12月31日

	外幣(仟元) (註2)	匯率	帳面金額 (新台幣)
(外幣:功能性貨幣)			
金融資產			
貨幣性項目			
美金：新台幣	\$ 194,533	30.03	\$ 5,841,826
美金：港幣(註1)	213,497	7.79	6,411,315
美金：澳幣(註1)	6,231	1.43	187,117
澳幣：新台幣(註1)	8,217	21.05	172,976
紐元：美金(註1)	9,800	0.67	197,177
人民幣：港幣(註1)	367,564	1.11	1,576,807
美金：印尼盾(註1)	9,272	13,888.89	278,438
非貨幣性項目			
印度幣：美金(註1)	\$ 9,935,184	0.014023	\$ 4,183,812
泰銖：美金(註1)	1,270,179	0.033445	1,275,708
越南盾：美金(註1)	1,098,729,768	0.000043	1,418,779
金融負債			
貨幣性項目			
美金：新台幣	\$ 65,200	30.03	\$ 1,957,956
美金：港幣(註1)	247,618	7.79	7,435,969
美金：澳幣(註1)	23,326	1.43	700,480
美金：人民幣(註1)	61,676	7.00	1,852,130
澳幣：美金(註1)	2,456	0.70	51,628
美金：印尼盾(註1)	14,506	13,888.89	435,615
人民幣：港幣(註1)	219,450	1.11	941,415
新台幣：人民幣(註1)	88,092	0.23	88,092
澳幣：紐元(註1)	394,046	1.04	8,295,083

註 1：由於合併個體中部分個體之功能性貨幣非為新台幣，因此於揭露時亦須予以考量，例如當某一子公司之功能性貨幣為人民幣，但有美金之外幣部位亦須列入考量。

註 2：包含集團間交易在合併財務報表中已沖銷之項目。

E. 本集團貨幣性項目因匯率波動具重大影響於民國 109 年及 108 年度之全部兌換(損)益(含已實現及未實現)認列之彙總金額分別為\$(23,534)及\$56,544。

F. 本集團因重大匯率波動影響之外幣市場風險分析如下：

		109年度		
		敏感度分析		
		變動幅度	影響(損)益	影響其他 綜合(損)益
(外幣:功能性貨幣)				
金融資產				
貨幣性項目				
美金：新台幣	1%	\$	36,198	\$ -
美金：港幣(註)	1%		50,196	-
美金：澳幣(註)	1%		4,302	-
澳幣：新台幣(註)	1%		2,141	-
紐元：美金(註)	1%		4,930	-
人民幣：港幣(註)	1%		21,142	-
美金：印尼盾(註)	1%		8,445	-
港幣：人民幣(註)	1%		11,211	-
人民幣：印尼盾	1%		1,182	-
金融負債				
貨幣性項目				
美金：新台幣	1%	(\$	17,078)	\$ -
美金：港幣(註)	1%	(63,525)	-
美金：澳幣(註)	1%	(4,517)	-
美金：人民幣(註)	1%	(16,434)	-
澳幣：美金(註)	1%	(525)	-
美金：印尼盾(註)	1%	(4,502)	-
人民幣：港幣(註)	1%	(19,217)	-
新台幣：人民幣(註)	1%	(813)	-

108年度

敏感度分析

	變動幅度	影響其他	
		影響(損)益	綜合(損)益
(外幣:功能性貨幣)			
<u>金融資產</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美金：新台幣	1%	\$ 58,418	\$ -
美金：港幣(註)	1%	64,113	-
美金：澳幣(註)	1%	1,871	-
澳幣：新台幣(註)	1%	1,730	-
紐元：美金(註)	1%	1,972	-
人民幣：港幣(註)	1%	15,768	-
美金：印尼盾(註)	1%	2,784	-
<u>金融負債</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美金：新台幣	1%	(\$ 19,580)	\$ -
美金：港幣(註)	1%	(74,360)	-
美金：澳幣(註)	1%	(7,005)	-
美金：人民幣(註)	1%	(200,473)	-
澳幣：美金(註)	1%	(516)	-
美金：印尼盾(註)	1%	(4,356)	-
人民幣：港幣(註)	1%	(9,414)	-
新台幣：人民幣(註)	1%	(881)	-
澳幣：紐元(註)	1%	(82,951)	-

註：由於合併個體中部分個體之功能性貨幣非為新台幣，因此於揭露時亦須予以考量，例如當某一子公司之功能性貨幣為人民幣，但有美金之外幣部位亦須列入考量。

價格風險

- A. 本集團暴露於價格風險的權益工具，係所持有帳列於透過損益按公允價值衡量之金融資產、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。為管理權益工具投資之價格風險，本集團將其投資組合分散，其分散之方式係根據本集團設定之限額進行。
- B. 本集團主要投資於國內外公司發行之權益工具，此等權益工具之價格會因該投資標的未來價值之不確定性而受影響。若該等權益工具價格上升或下跌1%，而其他所有因素維持不變之情況下，對民國109年及108年度之稅後淨利因來自透過損益按公允價值衡量之權益工具之利益或損失將分別增加或減少\$1,206及\$91,573；對其他綜合損益因分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益投資之利益或損失分別增加或減少\$51,859及\$41,805。

現金流量及公允價值利率風險

- A. 本集團之利率風險主要來自按浮動利率發行之短期借款，使集團暴露於現金流量利率風險。於民國 109 年及 108 年度，本集團按浮動利率發行之借款主要為新台幣、美元、澳幣及印尼盾計價。
- B. 本集團之借款係採攤銷後成本衡量，依據合約約定每年利率會重新訂價，因此本集團暴露於未來市場利率變動之風險。
- C. 當借款利率上升或下跌 1%，而其他所有因素維持不變之情況下，民國 109 年及 108 年度之稅前淨利將分別減少或增加 \$1,508 及 \$5,340，主要係因浮動利率借款導致利息費用隨之變動所致。

(2) 信用風險

- A. 本集團之信用風險係因客戶或金融工具之交易對手無法履行合約義務而導致本集團財務損失之風險，主要來自交易對手無法清償按收款條件支付之應收帳款，及分類為透過損益按公允價值衡量之債務工具投資的合約現金流量。
- B. 本集團係以集團角度建立信用風險之管理。本集團依內部明定之授信政策，集團內各營運個體於訂定付款及提出交貨之條款與條件前，須就其每一新客戶進行管理及信用風險分析。內部風險控管係透過考慮其財務狀況、過往經驗及其他因素，以評估客戶之信用品質。個別風險之限額係依內部或外部之評等而制訂，並定期監控信用額度之使用。
- C. 本集團經考量過去歷史經驗，採用當合約款項按約定之支付條款逾期超過 30 天，視為金融資產自原始認列後信用風險已顯著增加。
- D. 本集團依歷史收款經驗及客戶之風險等級評估，當合約款項按約定之支付條款發生逾期一定期間以上，依客戶評等區分視為已發生違約。
- E. 本集團按客戶評等之特性將對客戶之應收帳款及應收租賃款分組，採用簡化作法以損失率法為基礎估計預期信用損失。
- F. 本集團用以判定債務工具投資為信用減損之指標如下：
 - (A) 發行人發生重大財務困難，或將進入破產或其他財務重整之可能性大增；
 - (B) 發行人由於財務困難而使該金融資產之活絡市場消失；
 - (C) 發行人延滯或不償付利息或本金；
 - (D) 導致發行人違約有關之全國性或區域性經濟情況不利之變化。

G. 本集團對已發生違約之金融資產持續進行追索之法律程序以保全債權之權利。經追索程序後，對無法合理預期可回收金融資產之金額予以沖銷，惟本集團仍會持續進行追索之法律程序以保全債權之權利。

H. 本集團納入對未來前瞻性的考量調整按特定期間歷史及現時資訊所建立之損失率，以估計應收票據(含關係人)、應收帳款(含關係人)、催收款及應收租賃款的備抵損失，民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之評估情形如下：

	群組評估	個別評估				合計
		群組A	群組B	群組C	群組D	
<u>109年12月31日</u>						
預期損失率	0.001%-0.4%	15%	50%	75%	100%	
帳面價值總額	\$ 64,561,592	\$ 700,438	\$ 359,180	\$ 115,468	\$ 1,761,899	\$ 67,498,577
備抵損失	\$ 156,087	\$ 105,066	\$ 179,590	\$ 86,581	\$ 1,761,899	\$ 2,289,223

	群組評估	個別評估				合計
		群組A	群組B	群組C	群組D	
<u>108年12月31日</u>						
預期損失率	0.001%-0.35%	15%	50%	75%	100%	
帳面價值總額	\$ 51,890,632	\$ 760,141	\$ 382,522	\$ 1,440,154	\$ 553,856	\$ 55,027,305
備抵損失	\$ 79,308	\$ 114,021	\$ 191,261	\$ 1,183,077	\$ 553,856	\$ 2,121,523

I. 本集團採簡化作法之應收票據(含關係人)、應收帳款(含關係人)、催收款及應收租賃款備抵損失變動表如下：

	109年				
	應收票據	應收帳款	催收款	其他應收款	合計
1月1日	\$ 19,791	\$ 59,517	\$ 2,035,766	\$ 6,449	\$ 2,121,523
減損提列(迴轉)	360	76,300	158,183	-	234,843
沖銷	-	-	(97,347)	-	(97,347)
匯率影響數	365	(246)	29,969	116	30,204
12月31日	<u>\$ 20,516</u>	<u>\$ 135,571</u>	<u>\$ 2,126,571</u>	<u>\$ 6,565</u>	<u>\$ 2,289,223</u>
	108年				
	應收票據	應收帳款	催收款	其他應收款	合計
1月1日	\$ 25,918	\$ 93,915	\$ 2,192,860	\$ 6,739	\$ 2,319,432
減損提列(迴轉)	(5,227)	(6,205)	544,534	-	533,102
沖銷	-	(26,800)	(615,947)	-	(642,747)
移轉	-	-	-	-	-
匯率影響數	(900)	(1,393)	(85,681)	(290)	(88,264)
12月31日	<u>\$ 19,791</u>	<u>\$ 59,517</u>	<u>\$ 2,035,766</u>	<u>\$ 6,449</u>	<u>\$ 2,121,523</u>

(3) 流動性風險

- A. 現金流量預測是由集團內各營運個體執行，並由集團財務部予以彙總。集團財務部監控集團流動資金需求之預測，確保其有足夠資金得以支應營運需要。
- B. 各營運個體所持有之剩餘現金，在超過營運資金之管理所需時，將轉撥回集團財務部。集團財務部則將剩餘資金投資於付息之活期存款、定期存款、貨幣市場存款及有價證券，其所選擇之工具具有適當之到期日或足夠流動性，以因應上述預測並提供充足之調度水位。
- C. 本集團衍生性金融負債及非衍生金融負債，按相關到期日予以分組，並依據資產負債表日至合約到期日之剩餘期間進行分析，除下表所列者外，皆為一年內到期，其未折現合約現金流量金額與資產負債表所列金額相當，其餘非衍生金融負債之未折現合約現金流量如下：

非衍生金融負債：

109年12月31日	1年以內	1年以上	帳面金額
租賃負債	\$ 242,758	\$ 316,073	\$ 558,831
存入保證金	-	152,626	152,626

非衍生金融負債：

108年12月31日	1年以內	1年以上	帳面金額
租賃負債	\$ 263,229	\$ 555,381	\$ 818,610
存入保證金	-	136,979	136,979

衍生金融負債：

109年12月31日	1年以內	1年以上	帳面金額
遠期外匯合約	\$ 751	\$ -	\$ 751

衍生金融負債：

108年12月31日	1年以內	1年以上	帳面金額
遠期外匯合約	\$ 3,031	\$ -	\$ 3,031

- D. 本集團並不預期到期日分析之現金流量發生時點會顯著提早，或實際金額會有顯著不同。

(三) 公允價值資訊

1. 為衡量金融及非金融工具之公允價值所採用評價技術的各等級定義如下：

第一等級：企業於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價（未經調整）。活絡市場係指有充分頻率及數量之資產或負債交易發生，以在持續基礎上提供定價資訊之市場。本集團

投資之上市櫃股票投資等的公允價值皆屬之。

第二等級：資產或負債直接或間接之可觀察輸入值，但包括於第一等級之報價者除外。本集團投資之未上市櫃股票投資及衍生工具等的公允價值均屬之。

第三等級：資產或負債之不可觀察輸入值。本集團投資之無活絡市場之權益工具投資皆屬之。

2. 以成本衡量之投資性不動產的公允價值資訊，請詳附註六、(十三)說明。

3. 非以公允價值衡量之金融工具

本集團非以公允價值衡量之金融工具(包括現金及約當現金、應收票據、應收帳款(含關係人)、其他應收款(含關係人)、其他非流動資產-存出保證金、其他非流動資產-長期催收帳款及票據、按攤銷後成本衡量之金融資產-質押定期存款、其他非流動資產-長期應收租賃款、短期借款、應付短期票券、應付票據、應付帳款(含關係人)、其他應付款(含關係人)、租賃負債及其他非流動負債-存入保證金)的帳面金額係公允價值之合理近似值。

4. 以公允價值衡量之金融及非金融工具，本集團依資產及負債之性質、特性及風險及公允價值等級之基礎分類，相關資訊如下：

(1) 本集團依資產及負債之性質分類，相關資訊如下：

<u>109年12月31日</u>	<u>第一等級</u>	<u>第二等級</u>	<u>第三等級</u>	<u>合計</u>
資產				
重複性公允價值				
透過損益按公允價值衡量				
之金融資產				
權益證券	\$ 120,604	\$ -	\$ -	\$ 120,604
透過其他綜合損益按公允				
價值衡量之金融資產				
-非流動				
權益證券	<u>1,412,585</u>	<u>111,022</u>	<u>3,662,329</u>	<u>5,185,936</u>
	<u>\$ 1,533,189</u>	<u>\$ 111,022</u>	<u>\$ 3,662,329</u>	<u>\$ 5,306,540</u>
<u>109年12月31日</u>	<u>第一等級</u>	<u>第二等級</u>	<u>第三等級</u>	<u>合計</u>
負債				
重複性公允價值				
透過損益按公允價值衡				
量之金融負債				
遠期外匯合約	\$ -	\$ 751	\$ -	\$ 751

108年12月31日	第一等級	第二等級	第三等級	合計
資產				
<u>重複性公允價值</u>				
透過損益按公允價值衡量				
之金融資產				
權益證券	\$ 827,869	\$ -	\$ -	\$ 827,869
理財產品	-	8,329,395	-	8,329,395
透過其他綜合損益按公允				
價值衡量之金融資產				
-非流動				
權益證券	885,115	92,793	3,202,607	4,180,515
合計	<u>\$ 1,712,984</u>	<u>\$ 8,422,188</u>	<u>\$ 3,202,607</u>	<u>\$ 13,337,779</u>
負債				
<u>重複性公允價值</u>				
透過損益按公允價值衡量				
之金融負債				
遠期外匯合約	\$ -	\$ 3,031	\$ -	\$ 3,031

(2) 本集團用以衡量公允價值所使用之方法及假設說明如下：

- A. 本集團採用市場報價作為公允價輸入值(即第一等級)者，上市(櫃)公司股票採資產負債表日之收盤價。
- B. 除上述有活絡市場之金融工具外，其餘金融工具之公允價值係以評價技術或參考交易對手報價取得。透過評價技術所取得之公允價值可參照其他實質上條件及特性相似之金融工具之現時公允價值、現金流量折現法或以其他評價技術，包括以合併資產負債表日可取得之市場資訊運用模型計算而得。
- C. 當評估非標準化且複雜性較低之金融工具時，本集團採用廣為市場參與者使用之評價技術。此類金融工具之評價模型所使用之參數通常為市場可觀察資訊。
- D. 評價模型之產出係預估之概算值，而評價技術可能無法反映本集團持有金融工具及非金融工具之所有攸關因素。因此評價模型之預估值會適當地根據額外之參數予以調整，例如模型風險或流動性風險等。根據本集團之公允價值評價模型管理政策及相關之控制程序，管理階層相信為允當表達合併資產負債表中金融工具及非金融工具之公允價值，評價調整係屬適當且必要。在評價過程中所使用之價格資訊及參數係經審慎評估，且適當地根據目前市場狀況調整。
- E. 遠期外匯合約通常係根據目前之遠期匯率評價。
- F. 本集團將信用風險評價調整納入金融工具及非金融工具公允價值計算考量，以分別反映交易對手信用風險及本集團信用品質。

5. 民國 109 年及 108 年度無第一等級與第二等級間之任何移轉。
6. 下表列示民國 109 年及 108 年度第三等級之變動：

	109年	108年
	非衍生性權益工具	非衍生性權益工具
1月1日	\$ 3,202,607	\$ 248,861
認列於其他綜合損益之利益或損失 帳列透過其他綜合損益按公允價值 衡量之權益工具投資未實現評價 損益	468,680	361,513
本期清算	(7,773)	-
轉入第三等級	-	2,608,257
匯率影響數	(1,185)	(681)
減資退回款	-	(15,343)
12月31日	<u>\$ 3,662,329</u>	<u>\$ 3,202,607</u>

7. 自第三等級轉入及轉出之情形：

因神通電腦股份有限公司於民國 108 年 03 月經董事會決議終止興櫃掛牌買賣，導致無法取得足夠之可觀察市場資訊，因此本集團於該事件發生當月底將所採用之公允價值自第二等級轉入至第三等級。民國 109 年度無自第三等級轉入及轉出之情形。

8. 本集團對於公允價值歸類於第三等級之評價流程係由財務品管部門負責進行金融工具之獨立公允價值驗證，藉獨立來源資料使評價結果貼近市場狀態、確認資料來源係獨立、可靠、與其他資源一致以及代表可執行價格，並定期校準評價模型、進行回溯測試、更新評價模型所需輸入值及資料及其他任何必要之公允價值調整，以確保評價結果係屬合理。
9. 有關屬第三等級公允價值衡量項目所使用評價模型之重大不可觀察輸入值之量化資訊及重大不可觀察輸入值變動之敏感度分析說明如下：

	109年12月31日	評價技術	重大不可觀察 輸入值	區間 (加權平均)	輸入值與 公允價值關係
	公允價值				
非衍生權益工具：					
非上市上櫃 公司股票	\$ 199,838	可類比上市上櫃 公司法	缺乏市場流通性 折價	0.7	缺乏市場流通性 折價愈高，公允 價值愈低
非上市上櫃 公司股票	<u>3,462,491</u>	淨資產價值法	不適用	-	不適用
合計	<u>\$ 3,662,329</u>				

	108年12月31日 公允價值	評價技術	重大不可觀察 輸入值	區間 (加權平均)	輸入值與 公允價值關係
非衍生權益工具：					
非上市上櫃 公司股票	\$ 176,301	可類比上市上櫃 公司法	缺乏市場流通性 折價	0.7	缺乏市場流通性 折價愈高，公允 價值愈低
非上市上櫃 公司股票	<u>3,026,306</u>	淨資產價值法	不適用	-	不適用
合計	<u>\$ 3,202,607</u>				

10. 本集團經審慎評估選擇採用之評價模型及評價參數，惟當使用不同之評價模型或評價參數可能導致評價之結果不同。針對分類為第三等級之金融資產及金融負債，若評價參數變動，則對本期損益或其他綜合損益之影響如下：

		109年12月31日					
				認列於損益		認列於其他綜合損益	
		輸入值	變動	有利變動	不利變動	有利變動	不利變動
金融資產							
權益工具	缺乏市場流通性 折價		± 10%	\$ -	\$ -	\$ 19,984	(\$ 19,984)
權益工具	淨資產價值法		± 1%	\$ -	\$ -	\$ 34,625	(\$ 34,625)
		108年12月31日					
				認列於損益		認列於其他綜合損益	
		輸入值	變動	有利變動	不利變動	有利變動	不利變動
金融資產							
權益工具	缺乏市場流通性 折價		± 10%	\$ -	\$ -	\$ 17,630	(\$ 17,630)
權益工具	淨資產價值法		± 1%	\$ -	\$ -	\$ 30,263	(\$ 30,263)

十三、附註揭露事項

(一) 重大交易事項相關資訊

1. 資金貸與他人：請詳附表一。
2. 為他人背書保證：請詳附表二。
3. 期末持有有價證券情形(不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分)：請詳附表三。
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表四。

5. 取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表五。
6. 處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無此情形。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表六。
8. 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表七。
9. 從事衍生工具交易：請詳附註六(二)。
10. 母公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額：請詳附表八。

(二) 轉投資事業相關資訊

被投資公司名稱、所在地區等相關資訊(不包含大陸被投資公司)：請詳附表九。

(三) 大陸投資資訊

1. 基本資料：請詳附表十。
2. 直接或間接經由第三地區事業與轉投資大陸之被投資公司所發生之重大交易事項：無此情形。

(四) 主要股東資訊

主要股東資訊：請詳附表十一。

十四、部門資訊

(一)一般性資訊

本集團屬於通路業，以經營3C及電子元件等產品之銷售為主。而通路業主要係以地區經營為主，因此，董事會及經營團隊評估各地區經營績效訂定各地區經營策略及分配資源。

(二)部門資訊之衡量

本公司營運部門之會計政策與合併財務報表附註四所述之重要會計政策之彙總說明相同。本公司營運決策者係依據營業淨損益評估各營運部門之績效。

(三)部門資訊

提供予主要營運決策者之應報導部門資訊如下：

民國109年度：

	台灣	香港/大陸	紐澳/印尼	調整及沖銷	總計
企業外部客戶收入	\$ 55,819,382	\$ 195,929,329	\$ 82,452,265	\$ -	\$ 334,200,976
企業內部部門收入	6,952,811	28,063,016	76,842	(35,092,669)	-
部門收入	\$ 62,772,193	\$ 223,992,345	\$ 82,529,107	(\$ 35,092,669)	\$ 334,200,976
部門(損)益	\$ 911,969	\$ 3,801,895	\$ 2,519,893	\$ -	\$ 7,233,757
部門損益包含：折舊	\$ 172,169	\$ 356,840	\$ 105,546	\$ -	\$ 634,555
部門資產	\$ 26,252,194	\$ 102,169,099	\$ 31,254,420	\$ -	\$ 159,675,713

民國 108 年度：

	台灣	香港/大陸	紐澳/印尼	調整及沖銷	總計
企業外部客戶收入	\$ 57,492,507	\$ 205,813,461	\$ 76,688,698	\$ -	\$ 339,994,666
企業內部部門收入	4,557,022	36,506,571	67,327	(41,130,920)	-
部門收入	\$ 62,049,529	\$ 242,320,032	\$ 76,756,025	(\$ 41,130,920)	\$ 339,994,666
部門(損)益	\$ 604,248	\$ 3,417,576	\$ 1,957,293	\$ -	\$ 5,979,117
部門損益包含：折舊	\$ 177,871	\$ 379,006	\$ 122,513	\$ -	\$ 679,390
部門資產	\$ 24,011,388	\$ 95,754,719	\$ 27,923,253	\$ -	\$ 147,689,360

註：因合併公司負債之衡量金額並未提供予營運決策者，故該項目得不揭露。

(四) 部門損益之調節資訊

1. 本公司向主要營運決策者呈報之各地區營業淨損益，與綜合損益表內之收入及費用等採用一致之衡量方式。

民國 109 年及 108 年度應報導營運部門(損)益與繼續營業部門稅前損益調節如下：

	109 年度	108 年度
部門損益	\$ 7,233,757	\$ 5,979,117
營業外收入及支出合計	3,267,135	2,910,842
繼續營業部門稅前淨利	\$ 10,500,892	\$ 8,889,959

2. 提供主要營運決策者之總資產金額，與本公司財務報表內之資產採一致之衡量方式。

(五) 產品別及勞務別之資訊

	109年度	108年度
商品銷售收入	\$ 332,695,342	\$ 338,664,446
勞務收入	1,505,634	1,330,220
	<u>\$ 334,200,976</u>	<u>\$ 339,994,666</u>

(六) 地區別資訊

本公司及子公司來自外部客戶之收入依銷售客戶所在地點與非流動資產所在地區分資訊如下：

	109年度		108年度	
	收入	非流動資產	收入	非流動資產
台灣	\$ 55,819,382	\$ 4,116,151	\$ 57,492,507	\$ 4,190,158
中國大陸及香港	195,929,329	5,974,612	205,813,461	6,162,273
紐澳及印尼	82,452,265	2,661,976	76,688,698	2,087,439
	<u>\$ 334,200,976</u>	<u>\$ 12,752,739</u>	<u>\$ 339,994,666</u>	<u>\$ 12,439,870</u>

(七) 重要客戶資訊

本公司及各子公司民國109年度及108年度來自某一客戶之收入，均無達損益表上營業收入金額之10%以上，故無重要客戶資訊揭露之適用。

聯強國際股份有限公司及子公司
資金貸與他人

民國109年1月1日至12月31日

附表一

單位：新台幣仟元
(除特別註明者外)

編號	貸出資金之公司	貸與對象(註6)	往來項目	是否為關係人	本期最高金額(註8)	期末餘額(註8)	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質(註1)	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品		對個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
													名稱	價值			
0	聯強國際股份有限公司	伊凡投資股份有限公司	應收關係人款項	是	\$ 500,000	\$ -	\$ -	1.08%	(註1)	\$ -	營業週轉	\$ -	-	\$ -	\$ 21,833,130	(註2)	
0	聯強國際股份有限公司	嘉發行錫股份有限公司	應收關係人款項	是	1,000,000	1,000,000	-	1.08%	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	21,833,130	(註2)	
0	聯強國際股份有限公司	Symex Global Ltd.	應收關係人款項	是	4,545,000	2,853,000	1,084,140	0.79%-2.13%	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	21,833,130	(註2)	
1	Symex Global Ltd.	聯強國際股份有限公司	應收關係人款項	是	1,515,000	1,426,500	-	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	7,958,961	(註3)	
1	Symex Global Ltd.	聯強國際(中國)投資有限公司	應收關係人款項	是	454,500	-	-	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	
1	Symex Global Ltd.	聯強國際(香港)有限公司	應收關係人款項	是	3,030,000	-	-	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	
1	Symex Global Ltd.	聯強國際(成都)科技有限公司	應收關係人款項	是	227,250	213,975	204,911	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	
1	Symex Global Ltd.	聯強國際(南京)電子有限公司	應收關係人款項	是	227,250	213,975	135,332	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	
1	Symex Global Ltd.	聯強國際(瀋陽)科技有限公司	應收關係人款項	是	90,900	85,590	85,590	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	
1	Symex Global Ltd.	聯強國際(北京)有限公司	應收關係人款項	是	90,900	85,590	85,590	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	
1	Symex Global Ltd.	聯強國際(西安)科有限公司	應收關係人款項	是	121,200	114,120	88,586	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	
1	Symex Global Ltd.	聯強國際(杭州)電子有限公司	應收關係人款項	是	15,150	14,265	14,265	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	
1	Symex Global Ltd.	聯強國際(天津)科有限公司	應收關係人款項	是	24,240	22,824	21,012	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	
1	Symex Global Ltd.	聯強國際(青島)科有限公司	應收關係人款項	是	151,500	142,650	34,236	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	
1	Symex Global Ltd.	聯強國際(濟南)電子有限公司	應收關係人款項	是	227,250	213,975	213,975	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	
1	Symex Global Ltd.	聯強國際(鄭州)科有限公司	應收關係人款項	是	227,250	213,975	88,443	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	
1	Symex Global Ltd.	聯強國際(武漢)科有限公司	應收關係人款項	是	151,500	142,650	22,824	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	

編號	貸出資金之公司	貸與對象(註6)	往來項目	是否為關係人	本期最高金額(註8)	期末餘額(註8)	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品		對個別對象資金貸與限額	資金貸與總額	備註
													名稱	價值			
1	Synnex Global Ltd.	聯強國際(合肥)科技有限公司	應收關係人款項	是	\$ 184,830	\$ 174,033	\$ 144,253	-	(註1)	\$ -	營業週轉	\$ -	-	\$ -	\$ 79,589,612	(註3)	
1	Synnex Global Ltd.	聯強國際(哈爾濱)科技有限公司	應收關係人款項	是	227,250	213,975	213,975	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	79,589,612	(註3)
1	Synnex Global Ltd.	聯強國際(南昌)電子有限公司	應收關係人款項	是	121,200	114,120	114,120	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	79,589,612	(註3)
1	Synnex Global Ltd.	聯強國際(寧波)科技有限公司	應收關係人款項	是	121,200	114,120	-	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	79,589,612	(註3)
1	Synnex Global Ltd.	聯強國際(廈門)科技有限公司	應收關係人款項	是	272,700	256,770	53,094	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	79,589,612	(註3)
1	Synnex Global Ltd.	聯強國際(長沙)科技有限公司	應收關係人款項	是	121,200	114,120	114,120	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	79,589,612	(註3)
1	Synnex Global Ltd.	Synnex Australia Pty. Ltd.	應收關係人款項	是	1,098,400	1,098,400	-	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	79,589,612	(註3)
1	Synnex Global Ltd.	Synnex New Zealand Ltd.	應收關係人款項	是	926,280	926,280	494,016	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	79,589,612	(註3)
1	Synnex Global Ltd.	King's Eye Investments Ltd.	應收關係人款項	是	757,500	-	-	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	79,589,612	(註3)
1	Synnex Global Ltd.	Synnex China Holdings Ltd.	應收關係人款項	是	3,030,000	2,853,000	2,847,438	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	79,589,612	(註3)
1	Synnex Global Ltd.	Syntech Asia Ltd.	應收關係人款項	是	6,060,000	5,706,000	1,770,971	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	79,589,612	(註3)
2	聯強國際(中國)投资有限公司	聯強國際(北京)有限公司	應收關係人款項	是	481,404	480,425	423,648	1.65%	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	10,904,672	10,904,672	(註4)
2	聯強國際(中國)投资有限公司	聯強國際(濟南)電子有限公司	應收關係人款項	是	65,646	65,513	34,940	1.65%	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	10,904,672	10,904,672	(註4)
2	聯強國際(中國)投资有限公司	聯強國際(哈爾濱)科技有限公司	應收關係人款項	是	87,528	87,350	82,327	1.65%	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	10,904,672	10,904,672	(註4)
2	聯強國際(中國)投资有限公司	聯強國際(南昌)電子有限公司	應收關係人款項	是	133,480	133,209	102,636	1.65%-3.26%	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	10,904,672	10,904,672	(註4)
2	聯強國際(中國)投资有限公司	聯強國際(寧波)科技有限公司	應收關係人款項	是	176,884	176,884	150,679	3.26%	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	10,904,672	10,904,672	(註4)
2	聯強國際(中國)投资有限公司	聯強國際(長沙)科技有限公司	應收關係人款項	是	131,232	131,025	117,923	1.65%	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	10,904,672	10,904,672	(註4)
2	聯強國際(中國)投资有限公司	聯強國際貿易(中國)有限公司	應收關係人款項	是	7,861,500	7,861,500	3,930,750	1.65%	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	10,904,672	10,904,672	(註4)
2	聯強國際(中國)投资有限公司	育德(上海)倉儲有限公司	應收關係人款項	是	8,753	8,735	3,931	4.35%	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	4,361,869	4,361,869	(註4)
2	聯強國際(中國)投资有限公司	聯強國際(合肥)科技有限公司	應收關係人款項	是	19,654	19,654	13,539	1.65%	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	10,904,672	10,904,672	(註4)

編號	貸出資金之公司	貸與對象(註6)	往來項目	是否為關係人	本期最高金額(註8)	期末餘額(註8)	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品		對個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
													名稱	價值			
3	Trade Vanguard Global Ltd	聯強國際貿易(中國)有限公司	應收關係人款項	是	\$ 5,558,028	\$ 5,546,725	\$ 5,546,725	-	(註1)	\$ -	營業週轉	\$ -	-	\$ -	\$ 27,305,109	27,305,109	(註5)
3	Trade Vanguard Global Ltd	聯強國際(中國)投资有限公司	應收關係人款項	是	3,501,120	3,494,000	2,969,900	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	27,305,109	27,305,109	(註5)
3	Trade Vanguard Global Ltd	聯強國際(香港)有限公司	應收關係人款項	是	4,376,400	4,367,500	1,920,873	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	27,305,109	27,305,109	(註5)

註1：係指有短期融通資金之必要者。

註2：聯強國際股份有限公司對個別對象資金貸與限額及資金貸與總限額：

- (1) 個別貸與之金額，以不超過聯強國際最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報表淨值之百分之四十為限。
- (2) 總貸與之金額，以不超過聯強國際最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報表淨值之百分之四十為限。

註3：Synnex Global Ltd. 對個別對象資金貸與限額及資金貸與總限額：

- (1) 貸與對象為本公司持有百分之八十以上股權之子公司；以不超過本公司最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報表淨值之百分之四十為限，個別貸與之金額，以不超過前開淨值百分之四十為限，民國109年第四季Synnex Global Ltd. 經會計師查核淨值為\$79,589,612。
- (2) 貸與對象為本公司持有未達百分之八十股權之子公司；以不超過本公司最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報表淨值之百分之二十為限，個別貸與之金額，以不超過前開淨值百分之五為限，民國109年第四季Synnex Global Ltd. 經會計師查核淨值為\$79,589,612。
- (3) 貸與對象為本公司直接或間接持有表決權股份百分之百非台灣地區公司；以不超過本公司最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報表淨值之百分之十為限，個別貸與之金額，以不超過前開淨值百分之七十為限，民國109年第四季Synnex Global Ltd. 經會計師查核淨值為\$79,589,612。
- (4) 貸與對象為本公司之母公司及其持有百分之百之台灣子公司；以不超過本公司最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報表淨值之百分之十為限，個別貸與之金額，以不超過前開淨值百分之十為限，民國109年第四季Synnex Global Ltd. 經會計師查核淨值為\$79,589,612。

註4：聯強國際(中國)投資有限公司對個別對象資金貸與限額及資金貸與總限額：

- (1) 貸與對象為本公司持有百分之八十以上股權之子公司；以不超過本公司最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報表淨值之百分之四十為限，個別貸與之金額，以不超過前開淨值百分之四十為限，民國109年第四季聯強國際(中國)投資有限公司經會計師查核淨值為\$10,904,672。
- (2) 貸與對象為本公司持有未達百分之八十股權之子公司；以不超過本公司最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報表淨值之百分之二十為限，個別貸與之金額，以不超過前開淨值百分之五為限，民國109年第四季聯強國際(中國)投資有限公司經會計師查核淨值為\$10,904,672。
- (3) 貸與對象為本公司直接或間接持有表決權股份百分之百非台灣地區公司；以不超過本公司最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報表淨值之百分之十為限，個別貸與之金額，以不超過前開淨值百分之十為限，民國109年第四季聯強國際(中國)投資有限公司經會計師查核淨值為\$10,904,672。

註5：Trade Vanguard Global Ltd對個別對象資金貸與限額及資金貸與總限額

- (1) 貸與對象為本公司持有百分之八十以上股權之子公司；以不超過本公司最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報表淨值之百分之四十為限，個別貸與之金額，以不超過前開淨值百分之四十為限，民國109年TRADE VANGUARD GLOBAL LTD. 經會計師查核淨值為\$12,411,413。
- (2) 貸與對象為本公司持有未達百分之八十股權之子公司；以不超過本公司最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報表淨值之百分之二十為限，個別貸與之金額，以不超過前開淨值百分之五為限，民國109年TRADE VANGUARD GLOBAL LTD. 經會計師查核淨值為\$12,411,413。
- (3) 貸與對象為本公司直接或間接持有表決權股份百分之百非台灣地區公司；以不超過本公司最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報表淨值之百分之二十為限，個別貸與之金額，以不超過前開淨值百分之二十為限，民國109年TRADE VANGUARD GLOBAL LTD. 經會計師查核淨值為\$12,411,413。

註6：貸出公司與貸入公司除寶德(上海)倉儲有限公司係本公司間接持有百分之八十以上股權之子公司外，均係本公司直接或間接持有100%股權之子公司。

註7：係以US：NT=1：28.53列示之。

註8：本期最高餘額係通過之資金貸與總額。

聯強國際股份有限公司及子公司

為他人背書保證

民國109年1月1日至12月31日

附表二

單位：新台幣仟元
(除特別註明者外)

編號	背書保證者 公司名稱	被背書保證對象		對單一企業 背書保證限額	本期最高 背書保證餘額	期末背書 保證餘額	實際動支 金額	以財產擔保 之背書保證 金額	累計背書保證金 額佔最近期財務 報表淨值之比率	背書保證 最高限額 (註1)	屬母公司對 子公司背書 保證	屬子公司對 母公司背書 保證	屬對大陸地 區背書保證	備註 (註2)
		公司名稱	關係											
0	聯強國際股份有限公司	Symnex Global Ltd.	2. 公司直接或間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司	\$ 54,582,826	\$ 24,543,000	\$ 23,109,300	\$ 3,951,182	-	42	\$ 109,165,652	Y	N	N	(註2)
0	聯強國際股份有限公司	Symnex Australia Pty. Ltd.	2. 公司直接或間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司	54,582,826	6,272,584	6,272,584	3,622,249	-	11	109,165,652	Y	N	N	(註2)
0	聯強國際股份有限公司	聯強國際(香港)有限公司	2. 公司直接或間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司	54,582,826	9,345,618	8,432,982	4,510,252	-	15	109,165,652	Y	N	N	(註2)
0	聯強國際股份有限公司	Symnex New Zealand Ltd.	2. 公司直接或間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司	54,582,826	542,918	542,918	360,973	-	1	109,165,652	Y	N	N	(註2)
0	聯強國際股份有限公司	嘉榮行銷股份有限公司	2. 公司直接或間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司	54,582,826	1,500,000	1,500,000	882,009	-	3	109,165,652	Y	N	N	(註2)
0	聯強國際股份有限公司	Syntech Asia Ltd.	2. 公司直接或間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司	54,582,826	10,035,360	9,372,105	4,835,835	-	17	109,165,652	Y	N	N	(註2)
0	聯強國際股份有限公司	聯強國際貿易(中國)有限公司	2. 公司直接或間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司	54,582,826	2,333,100	2,196,810	1,709,440	-	4	109,165,652	Y	N	Y	(註2)
1	群環科技股份有限公司	群環高科技股份有限公司	2. 公司直接或間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司	905,187	100,000	100,000	-	-	6	905,187	Y	N	N	(註3)

註1: 聯強國際及聯強國際之子公司累積背書保證總額，以不超過聯強國際最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報表淨值之兩倍為限。

註2: 對單一企業背書保證限額，以不超過聯強國際最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報表淨值之百分之十為限。

註3: 群環科技背書保證總額以不得超過群環科技最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報表淨值百分之五十；對單一企業(直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司，則不受此限)。

除上述限額規定外，其個別背書保證金額背書以不超過雙方間最近一年度業務往來之總金額(以孰低者)為限。(所稱業務往來金額係指雙方間進貨或銷貨金額孰高者)，民國109年度第四季群環科技經會計師查核淨值為\$1,810,375。

聯強國際股份有限公司及子公司
 期末持有有價證券情形 (不含投資子公司、關聯企業及合資控制部分)
 民國109年12月31日

附表三

單位：新台幣仟元
 (除特別註明者外)

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	股數	期		持股比例	備註
					帳面金額	公允價值		
聯強國際股份有限公司	聯華實業股份有限公司普通股	其董事長與聯強之董事長為同一人	透過損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	1,879,057	\$ 80,048	\$ 80,048	0.15%	
聯強國際股份有限公司	聯成化學科技股份有限公司普通股	其董事長與聯強之董事長為同一人	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	68,992,033	\$ 1,324,647	\$ 1,324,647	5.18%	
"	神通資訊科技股份有限公司普通股	"	"	8,262,486	199,838	199,838	5.51%	
"	通達投資股份有限公司普通股	"	"	4,848,125	111,022	111,022	19.99%	
"	神通電腦股份有限公司普通股	"	"	65,504,180	3,315,057	3,315,057	18.36%	
"	聯訊創業投資股份有限公司普通股	"	"	25,848	-	-	13.05%	
"	聯訊參創業投資股份有限公司普通股	其董事長與聯強之董事長為同一人	"	19,000	371	371	19.00%	
"	聯元投資股份有限公司普通股	"	"	9,217,196	102,495	102,495	19.99%	
"	聯華電信股份有限公司普通股	無	"	1,450,000	-	-	3.58%	
"	大椽股份有限公司普通股	聯強為該公司之董事	"	504,000	6,592	6,592	2.68%	
"	聯訊管理顧問股份有限公司普通股	其董事長與聯強之董事長為同一人	"	862,922	17,304	17,304	19.99%	
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動合計					\$ 5,077,326	\$ 5,077,326		

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末			備註
				股數	帳面金額	持股比例	
群環科技股份有限公司	大綜電腦系統股份有限公司普通股	群環為該公司之董事	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	2,931,280	\$ 87,938	8.62%	\$ 87,938
Symex Global Ltd.	Budworth Investment Ltd. 普通股	無	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	125,807	\$ -	13.83%	\$ -
"	Pilot View Ltd. 普通股	無	"	84,457	-	1.21%	-
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動合計				\$ -	-		\$ -
King's Eye Investments Ltd.	Hi Food Co., Ltd 普通股	無	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	2,150,000	\$ 20,672	10.00%	\$ 20,672
"	上市公司普通股	無	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	12,552,403	\$ 40,556	0.51%	\$ 40,556

聯強國際股份有限公司及子公司
累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上
民國109年1月1日至12月31日

附表四

單位：新台幣仟元
(除特別註明者外)

買、賣之公司	有價證券種類及名稱	帳列科目 (透過損益按公允價值衡量 之金融資產-流動)	交易對象 (註1)	關係 (註1)	交易幣別	期初		買入		賣出		其他 (註3)	期末	
						股數	金額	股數	金額	股數	售價		帳面成本	處分損益 (註2)
聯強國際(中國)投資有限公司	共贏穩健天天利、共贏穩健週期91天(基金)理財產品、中銀平穩理財計畫-儲蓄系列198411期等理財產品	"	-	-	人民幣	-	\$ 3,411,622	-	\$ 56,002,229	\$ 59,710,886	\$ 249,357	\$ 47,678	-	\$ -
聯強國際(中國)有限公司	共贏穩健天天利、安心快樂天天利滾利第2期、添利快樂淨值型等理財產品	"	-	-	人民幣	-	3,130,138	-	146,566,221	149,835,804	99,491	39,944	-	-
明朗國際貿易(上海)有限公司	添利快樂淨值型	"	-	-	人民幣	-	859,491	-	2,308,112	3,213,016	31,347	13,566	-	-
聯強國際(上海)有限公司	新招金7007號	"	-	-	人民幣	-	-	4,109,235	4,108,481	8,246	-	-	-	-
聯強國際(成都)科技有限公司	淨金池(日盈)7002及新招金7007號	"	-	-	人民幣	-	172,293	-	239,078	422,063	7,672	3,110	-	-
聯強國際(廣州)科技有限公司	淨金池(日盈)7002及新招金7007號	"	-	-	人民幣	-	175,678	-	181,689	363,137	2,588	3,172	-	-
聯強國際(南京)電子有限公司	淨金池(日盈)7002及新招金7007號	"	-	-	人民幣	-	140,671	-	189,944	339,167	6,012	2,540	-	-
技服通達供應鍊有限公司	共贏穩健天天利	"	-	-	人民幣	-	6,868	-	927,401	935,329	940	120	-	-
伊凡投資股份有限公司	上市公司普通股	"	-	-	新台幣	13,486,297	568,194	-	-	580,896	-	12,702	-	-

註1：有價證券帳列採用權益法之投資者，須填寫該二欄，餘得免填。

註2：帳列科目為「透過損益按公允價值衡量之金融資產」，依IFRS規定認列評價損益，故無處分損益。

註3：係匯率影響數及評價損益。

聯強國際股份有限公司及子公司

取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上

民國109年1月1日至12月31日

附表五

單位：新台幣千元
(除特別註明者外)

取得不動產之公司 Synnex Australia Pty. Ltd.	財產名稱 土地	事實發生日 109年7月3日	交易金額 澳幣 19,000千元	價款支付情形 依合約條件付款	交易對象 Kaufland Australia Pty Ltd.	關係 無	交易對象為關係人者，其前次移轉資料			價格決定之參考 依據 議價	取得目的及 使用情形 新建運籌中心供營運 使用	其他約定 事項 無
							所有人	與發行人之關係	移轉日期			
							-	-	\$	-		

聯強國際股份有限公司及子公司
與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上
民國109年1月1日至12月31日

附表六

單位：新台幣千元
(除特別註明者外)

進(銷)貨之公司	交易對象名稱	關係	交易情形			交易條件與一般交易不同之情形 及原因			應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率	
聯強國際股份有限公司	Syntech Asia Ltd.	係本公司持有100%股權之孫公司	(銷)貨	(\$ 4,775,910)	(11%)	月結60天	按一般客戶銷貨價格	無重大差異	\$ 49,832	1%	
聯強國際股份有限公司	Syntech Asia Ltd.	係本公司持有100%股權之孫公司	進貨	4,080,281	10%	月結60天	按一般供應高進貨價格	無重大差異	(590,220)	(14%)	
聯強國際股份有限公司	嘉榮行銷股份有限公司	係本公司持有100%股權之子公司	進貨	1,342,529	3%	月結30天	按一般供應高進貨價格	無重大差異	(5,814)	-	
聯強國際股份有限公司	通達智能運籌股份有限公司	係本公司持有100%股權之子公司	進貨	518,912	1%	月結30天	按一般供應高進貨價格	無重大差異	(50,770)	(1%)	
聯強國際股份有限公司	神雲科技股份有限公司	其他關係人	(銷)貨	(133,032)	-	月結90天	按一般客戶銷貨價格	無重大差異	9,878	-	
聯強國際股份有限公司	神基科技股份有限公司	其他關係人	(銷)貨	(162,489)	-	月結50天	按一般客戶銷貨價格	無重大差異	46,080	1%	
聯強國際股份有限公司	大統電腦系統股份有限公司	其他關係人	(銷)貨	(101,266)	-	月結60天	按一般客戶銷貨價格	無重大差異	20,089	-	
嘉榮行銷股份有限公司	聯強國際股份有限公司	係本公司最終母公司	(銷)貨	(1,342,529)	(24%)	月結30天	按一般客戶銷貨價格	無重大差異	5,814	1%	
通達智能運籌股份有限公司	聯強國際股份有限公司	係本公司最終母公司	(銷)貨	(518,912)	(63%)	月結30天	按一般客戶銷貨價格	無重大差異	50,770	61%	
群環科技股份有限公司	群冠高科股份有限公司	係本公司持有100%股權之子公司	(銷)貨	(121,495)	(1%)	月結70天	按一般客戶銷貨價格	無重大差異	56,399	2%	
群環科技股份有限公司	神通資訊科技股份有限公司	其他關係人	(銷)貨	(203,808)	(2%)	月結75天	按一般供應高進貨價格	無重大差異	71,636	2%	
群環科技股份有限公司	神基科技股份有限公司	其他關係人	進貨	236,214	2%	月結30天	按一般供應高進貨價格	無重大差異	(3,341)	-	
群環科技股份有限公司	大統電腦系統股份有限公司	其他關係人	(銷)貨	(224,900)	(2%)	月結60天	按一般客戶銷貨價格	無重大差異	26,869	1%	
群冠高科股份有限公司	群環科技股份有限公司	係本公司之母公司	進貨	121,495	82%	月結70天	按一般供應高進貨價格	無重大差異	(56,399)	(89%)	

進(銷)貨之公司	交易對象名稱	關係	交易情形				交易條件與一般交易不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率	
聯強國際(香港)有限公司及其子公司	聯強國際貿易(中國)有限公司	聯屬公司	(銷貨)	(\$ 15,228,042)	(24%)	貨到90天	按一般客戶銷貨價格	無重大差異	\$ 1,059,195	13%	
Syntech Asia Ltd.	聯強國際股份有限公司	係本公司最終母公司	(銷貨)	(4,080,281)	(5%)	月結60天	按一般客戶銷貨價格	無重大差異	590,220	5%	
Syntech Asia Ltd.	聯強國際股份有限公司	係本公司最終母公司	進貨	4,775,910	6%	月結60天	按一般供應商進貨價格	無重大差異	(49,832)	-	
Syntech Asia Ltd.	神雲科技股份有限公司	其他關係人	(銷貨)	(202,740)	-	月結120天	按一般客戶銷貨價格	無重大差異	(3,663)	-	
聯強國際貿易(中國)有限公司	聯強國際(香港)有限公司及其子公司	聯屬公司	進貨	15,228,042	20%	貨到90天	按一般供應商進貨價格	無重大差異	(1,059,195)	(13%)	
PT. Symex Metrodata Indonesia	PT. Mitra Integrasi Informatika	其他關係人	(銷貨)	(620,686)	(3%)	月結30天	按一般客戶銷貨價格	無重大差異	68,785	3%	
聯強國際(上海)有限公司	聯翰科技(深圳)有限公司	聯屬公司	(銷貨)	(1,135,798)	(98%)	月結60天	按一般客戶銷貨價格	無重大差異	1,726	100%	
聯翰科技(深圳)有限公司	聯強國際(上海)有限公司	聯屬公司	進貨	1,135,798	77%	月結60天	按一般供應商進貨價格	無重大差異	(1,726)	(1%)	

聯強國際股份有限公司及子公司

應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上

民國109年12月31日

附表七

單位：新台幣千元
(除特別註明者外)

帳列應收款項之公司	交易對象名稱	關係	應收關係人款項餘額	週轉率	逾期應收關係人款項		應收關係人款項期後收回金額	提列備抵呆帳金額
					金額	處理方式		
聯強國際股份有限公司	Synnex Australia Pty. Ltd.	係本公司持有100%股權之孫公司	\$ 201,240	-	-	-	\$ -	-
聯強國際股份有限公司	Synnex Global Ltd.	本公司持有100%股權之子公司	215,939	-	-	-	215,939	-
Synnex Global Ltd.	聯強國際(香港)有限公司及其子公司	係本公司持有100%股權之孫公司	169,467	-	-	-	169,467	-
King's Eye Investments Ltd.	Synnex (Thailand) Public Company	關聯企業	108,276	-	-	-	-	-
Syntech Asia Ltd.	聯強國際股份有限公司	係本公司最終母公司	590,220	8.50	-	-	590,220	-
聯強國際(香港)有限公司及其子公司	聯強國際貿易(中國)有限公司	聯屬公司	2,005,336	8.74	-	-	2,005,336	-
聯強國際貿易(中國)有限公司	聯強國際(香港)有限公司及其子公司	聯屬公司	1,121,074	-	-	-	89,686	-
聯強科技發展有限公司	聯強國際貿易(中國)有限公司	係持有本公司100%股權之母公司	229,561	-	-	-	216,762	-

註1：有關資金貸與產生之應收關係人金額，請詳附表(一)資金貸與他人說明。

聯強國際股份有限公司及子公司
 母公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額
 民國109年1月1日至12月31日

附表八

單位：新台幣仟元
 (除特別註明者外)

編號 (註1)	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註2)	交易往來情形			佔合併總營收或總資產 之比率(註3)
				科目	金額	交易條件	
0	聯強國際股份有限公司	Syntech Asia Ltd.	母公司對孫公司	銷貨	\$ 4,775,910	與一般客戶同	2%
0	聯強國際股份有限公司	Synnex Australia Pty. Ltd.	母公司對孫公司	其他應收款	201,240	註5、註6	-
0	聯強國際股份有限公司	Synnex Global Ltd.	母公司對子公司	其他應收款	215,939	註6	-
0	聯強國際股份有限公司	Synnex Australia Pty. Ltd.	母公司對孫公司	其他收入	199,350	註9	-
0	聯強國際股份有限公司	Syntech Asia Ltd.	母公司對孫公司	其他收入	137,251	註9	-
1	嘉榮行銷股份有限公司	聯強國際股份有限公司	子公司對母公司	銷貨	1,342,529	與一般客戶同	1%
2	通達智能運籌股份有限公司	聯強國際股份有限公司	子公司對母公司	銷貨	518,912	與一般客戶同	-
3	群環科技股份有限公司	群冠高科股份有限公司	子公司對孫公司	銷貨	121,495	與一般客戶同	-
4	Synnex Global Ltd.	聯強國際(香港)有限公司及其子公司	子公司對孫公司	其他應收款	169,467	註6	-
5	Syntech Asia Ltd.	聯強國際股份有限公司	孫公司對母公司	銷貨	4,080,281	與一般客戶同	2%
5	Syntech Asia Ltd.	聯強國際股份有限公司	孫公司對母公司	應收帳款	590,220	與一般客戶同	-
6	聯強國際(香港)有限公司及其子公司	聯強國際貿易(中國)有限公司	孫公司對孫公司	銷貨	15,228,042	與一般客戶同	7%
6	聯強國際(香港)有限公司及其子公司	聯強國際貿易(中國)有限公司	孫公司對孫公司	應收帳款	1,059,195	與一般客戶同	1%
6	聯強國際(香港)有限公司及其子公司	聯強國際貿易(中國)有限公司	孫公司對孫公司	其他應收款	946,141	註6	1%
7	聯強國際(上海)有限公司	聯強科技(深圳)有限公司	孫公司對孫公司	銷貨	1,135,798	與一般客戶同	-
8	聯強國際貿易(中國)有限公司	聯強國際(香港)有限公司及其子公司	孫公司對孫公司	其他應收款	1,121,074	註6	1%
9	聯強科技發展有限公司	聯強國際貿易(中國)有限公司	孫公司對孫公司	其他應收款	229,561	註6	-

註1：母公司及子公司相互間之業務往來資訊應分別於編號欄註明，編號之填寫方法如下：

(1). 母公司填0。

(2). 子公司依公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。

註2：與交易人之關係有以下三種，標示種類即可(若係母子公司間或各子公司間之同一筆交易，則無須重複揭露。如：母公司對子公司之交易，若母公司已揭露，則子公司部分無須重複揭露；子公司對子公司之交易，若其一子公司已揭露，則另一子公司無須重複揭露)：

(1). 母公司對子公司。

(2). 子公司對母公司。

(3). 子公司對子公司。

註3：交易往來金額佔合併總營收或總資產比率之計算，若屬資產負債項目者，以期未餘額佔合併總資產之方式計算；若屬損益項目者，以期中累積金額佔合併總營收之方式計算。

註4：各別交易不超過1億以上，不予揭露。

註5：係本公司對關係人之應收技術服務款及資金融通之應收利息。

註6：係子公司間交易之往來餘額。

註7：有關資金貸與產生之應收關係人金額，請詳附表(一)資金貸與他人情形之說明。

註8：有關母子公司間之背書保證情形，請詳附表(二)為他人背書保證情形之說明。

註9：係本公司對關係人提供技術服務之支援服務收入。

聯強國際股份有限公司及子公司
被投資公司名稱、所在地區等相關資訊 (不包含大陸被投資公司)

民國109年1月1日至12月31日

附表九

單位：新台幣千元
(除特別註明者外)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期損益	本期認列之投資損益	備註
				本期末	去年年底	股數	比率	帳面金額			
聯強國際股份有限公司	Symex Global Ltd.	英屬維京群島	投資控股	\$ 17,607,381	\$ 17,607,381	548,250,000	100.00	\$ 79,589,612	\$ 7,201,544	\$ 7,201,544	
聯強國際股份有限公司	群環科技股份有限公司	台灣	3C產品銷售	1,603,026	1,587,267	98,903,296	95.83	1,960,208	302,431	289,462	
聯強國際股份有限公司	伊凡投資股份有限公司	台灣	投資控股	1,145,384	1,145,384	22,500,000	100.00	516,993	3,157	3,157	
聯強國際股份有限公司	通達智能運籌股份有限公司	台灣	倉儲物流服務	50,000	50,000	5,000,000	100.00	258,396	205,150	205,150	
聯強國際股份有限公司	嘉榮行銷股份有限公司	台灣	3C產品銷售	1,426	1,426	100,000	100.00	86,828	83,397	83,397	
聯強國際股份有限公司	通達技術服務股份有限公司	台灣	維修及技術服務	1,000	-	100,000	100.00	989	(11)	(11)	
Symex Global Ltd.	Peer Developments Ltd.	英屬維京群島	投資控股	892,989	892,989	30,200,001	100.00	9,418,524	1,166,727	-	
Symex Global Ltd.	King's Eye Investments Ltd.	英屬維京群島	投資控股	1,782,469	1,782,469	62,477,000	100.00	20,433,632	4,066,051	-	
Symex Global Ltd.	Symex China Holdings Ltd.	英屬維京群島	投資控股	2,858,706	2,858,706	100,200,000	100.00	7,755,721	1,413,242	-	
Symex Global Ltd.	Symex Mauritius Ltd.	模里西斯	投資控股	684,720	684,720	24,000,000	100.00	4,372,590	583,077	-	
Symex Global Ltd.	Trade Vanguard Global Ltd.	英屬維京群島	投資控股	11,412,000	11,412,000	400,000,000	100.00	12,411,491	53,606	-	
King's Eye Investments Ltd.	Laser Computer Holdings Ltd.	英屬維京群島	投資控股	1,051,245	1,051,245	36,850,001	100.00	5,125,413	1,070,639	-	
King's Eye Investments Ltd.	Symex Australia Pty. Ltd.	澳大利亞	3C產品銷售	846,913	846,913	33,250,000	100.00	4,500,863	862,439	-	
Symex Global Ltd.	Symex Australia Pty. Ltd.	澳大利亞	3C產品銷售	5,492,025	4,999,883	-	-	5,492,025	-	-	
King's Eye Investments Ltd.	Symex New Zealand Ltd.	紐西蘭	3C產品銷售	29,158	29,158	1,500,000	100.00	115,770	34,789	-	
Symex Global Ltd.	Symex New Zealand Ltd.	紐西蘭	3C產品銷售	205,844	192,007	-	-	205,844	-	-	
King's Eye Investments Ltd.	Symex Electronics Hong Kong Ltd.	香港	電子元件產品銷售	8,559	8,559	299,999	100.00	10,517	(477)	-	
King's Eye Investments Ltd.	Syntech Asia Ltd.	香港	電子元件產品銷售	8,559	8,559	300,000	100.00	5,999,561	1,005,533	-	

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期損益	本期認列之投資損益	備註
				本期末	去年年底	股數	比率	帳面金額			
King's Eye Investments Ltd.	Synnex (Thailand) Public Company Ltd.	泰國	3C產品銷售	\$ 292,321	\$ 292,321	338,939,513	40.00	\$ 1,310,047	\$ 607,855	-	註1
King's Eye Investments Ltd.	Synnex FPT Joint Stock Company	越南	3C產品銷售	861,383	861,383	55,854,748	47.44	1,405,489	496,310	-	註1
King's Eye Investments Ltd.	Fortune Ideal Ltd.	香港	不動產相關業務	53,363	53,363	14,500,000	100.00	187,056	22,431	-	註1
Synnex Global Ltd.	Fortune Ideal Ltd.	香港	不動產相關業務	-	162,996	-	-	-	-	-	註2
King's Eye Investments Ltd.	Golden Thinking Ltd.	香港	不動產相關業務	103,046	103,046	28,000,000	100.00	100,045	28,549	-	註1
Synnex Global Ltd.	Golden Thinking Ltd.	香港	不動產相關業務	1,115,979	1,015,976	-	-	1,115,979	-	-	註2
Synnex Global Ltd.	聯強國際(中國)投資有限公司	中國大陸	投資控股	11,965,482	11,965,482	-	-	11,965,482	-	-	註2
Synnex Global Ltd.	聯強國際貿易(中國)有限公司	中國大陸	3C產品銷售	4,379,355	4,379,355	-	-	4,379,355	-	-	註2
Synnex Global Ltd.	聯強國際(上海)有限公司	中國大陸	3C產品銷售及倉儲物流服務	941,490	941,490	-	-	941,490	-	-	註2
King's Eye Investments Ltd.	PT. Synnex Metrodata Indonesia	印尼	3C產品銷售	303,845	303,845	150,000	50.30	2,177,976	733,352	-	註1
Peer Developments Ltd.	Synnex Corporation	美國	3C產品銷售	592,796	592,796	3,859,888	7.48	4,425,255	15,406,211	-	註1
Peer Developments Ltd.	Concentrix Corporation	美國	3C產品銷售	4,871,435	-	3,859,888	7.48	4,871,435	-	-	註1
Peer Developments Ltd.	通達智能運籌(香港)有限公司	香港	倉儲物流服務	371	371	100,000	100.00	703	224	-	註1
Synnex Mauritius Ltd.	Redington (India) Ltd.	印度	3C產品銷售	585,949	585,949	94,295,940	24.24	4,322,194	2,286,234	-	註1
Laser Computer Holdings Ltd.	Laser Computer (China) Ltd.	馬來西亞	3C產品銷售	29	29	1,000	100.00	29	-	-	註1
Laser Computer Holdings Ltd.	Synnex Technology International (HK) Ltd. 及其子公司	香港	3C產品銷售	220,812	220,812	60,000,000	100.00	4,841,280	1,070,639	-	註1
群環科技股份有限公司	Bestcom Infotech Holding Ltd.	英屬維京群島	投資控股	77,031	77,031	2,700,000	100.00	79,711	5,228	-	註1
群環科技股份有限公司	聖育科技股份有限公司	台灣	資訊軟體硬體批發及資訊系統規劃、分析及設計	19,977	19,977	3,343,574	22.94	47,085	20,601	-	註1
群環科技股份有限公司	群冠科技股份有限公司	台灣	資訊軟體硬體批發零售、認證服務及顧問業務	19,940	19,940	2,000,000	100.00	28,799	6,643	-	註1

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期損益	本期認列之投資損益	備註
				本期末	去年年底	股數	比率	帳面金額			
群環科技股份有限公司	宏燁資訊股份有限公司	台灣	資訊軟體硬體批發及資訊系統規劃、分析及設計	\$ 19,956	\$ 19,956	2,000,000	20.00	\$ 27,676	\$ 19,946	-	註1
群環科技股份有限公司	德航股份有限公司	台灣	資訊產品批發零售及電子資訊供應服務	8,000	8,000	800,000	40.00	-	-	-	註1
Bestcom Infotech Holdings Ltd.	Bestcom International Ltd.	摩里西斯	投資控股	77,031	77,031	2,700,000	100.00	-	5,228	-	註1

註1：本期損益已由本公司轉投資之子公司予以認列。

註2：係長期投資性質之款項。

聯強國際股份有限公司及子公司
大陸投資資訊－基本資料
民國109年1月1日至12月31日

附表十

單位：新台幣千元
(除特別註明者外)

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額 (註1)	投資方式 (註1)	本期初自台灣匯出 累積投資金額	本期匯出或收回 投資金額(註11)		本期末自台灣匯出 累積投資金額	被投資公司本 期損益	本公司直接 或間接投資 之持股比例	本期認列投資 損益 (註3)	期末投資帳面 金額	截至本期末已 匯回投資收益	備註
					匯出	收回							
明朔國際貿易(上海)有限公司	國際貿易、轉口貿易及保税區內貿易	\$ 28,530	2	\$ 28,530	\$ -	\$ -	\$ 28,530	\$ 71,743	100.00	\$ 71,743	\$ 481,548	\$ -	(註4)
雙華食品(上海)有限公司	膨潤或培製之穀類調製食品等之產銷業務	570,600	2	51,354	-	-	51,354	-	10.00	-	51,354	-	(註2) (註5)
聯強國際(中國)投資有限公司	投資控股	5,706,000	2	5,706,000	-	-	5,706,000	2,632,734	100.00	2,632,734	10,904,740	-	(註2) (註6)
聯強國際貿易(中國)有限公司	3C產品銷售	9,414,900	2	9,414,900	-	-	9,414,900	1,259,441	100.00	1,259,441	13,027,433	-	(註2) (註6)
聯強國際(上海)有限公司	電子元組件產品銷售及倉儲物流服務	627,660	2	627,660	-	-	627,660	279,402	100.00	279,402	1,204,039	-	(註2) (註6)
聯強國際(北京)有限公司	倉儲物流服務	256,770	2	256,770	-	-	256,770	(8,641)	100.00	(8,641)	260,425	-	(註2) (註6)
聯強國際(南京)電子有限公司	倉儲物流服務	142,650	2	142,650	-	-	142,650	20,874	100.00	20,874	188,342	-	(註2) (註6)
聯強國際(成都)科技有限公司	倉儲物流服務	142,650	2	142,650	-	-	142,650	27,169	100.00	27,169	181,598	-	(註2) (註6)
聯強國際(瀋陽)科技有限公司	倉儲物流服務	85,590	2	85,590	-	-	85,590	10,832	100.00	10,832	109,621	-	(註2) (註6)
聯強國際(天津)科技有限公司	倉儲物流服務	128,385	2	128,385	-	-	128,385	(4,133)	100.00	(4,133)	94,169	-	(註2) (註6)
聯強國際(杭州)電子有限公司	倉儲物流服務	142,650	2	142,650	-	-	142,650	5,255	100.00	5,255	158,373	-	(註2) (註6)
聯強國際(青島)科技有限公司	倉儲物流服務	142,650	2	142,650	-	-	142,650	3,744	100.00	3,744	130,709	-	(註2) (註6)
聯強國際(廣州)科技有限公司	倉儲物流服務	342,360	2	342,360	-	-	342,360	7,784	100.00	7,784	349,449	-	(註2) (註6)
聯強國際(西安)科技有限公司	倉儲物流服務	114,120	2	114,120	-	-	114,120	11,606	100.00	11,606	148,174	-	(註2) (註6)
聯強國際(蘇州)科技有限公司	倉儲物流服務	171,180	2	171,180	-	-	171,180	(132)	100.00	(132)	159,409	-	(註2) (註6)

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額 (註11)	投資方式 (註1)	本期初自台灣匯出 累積投資金額	本期匯出或收回 投資金額 (註11)		本期末自台灣匯出 累積投資金額	被投資公司本 期損益	本公司直接 或間接投資 之持股比例	本期認列投資 損益 (註3)	期末投資帳面 金額	截至本期末已 匯回投資收益 \$	備註
					匯出	收回							
大陸被投資公司名稱													
聯強國際(武漢)科技 有限公司	倉儲物流服務	\$ 142,650	2	\$ 142,650	-	\$ -	\$ 142,650	\$ 5,348	100.00	\$ 5,348	\$ 146,472	\$ -	(註2) (註6)
聯強國際(濟南)電子 有限公司	倉儲物流服務	142,650	2	142,650	-	-	142,650	31,092	100.00	31,092	166,547	-	(註2) (註6)
聯強國際(鄭州)科技 有限公司	倉儲物流服務	142,650	2	142,650	-	-	142,650	16,322	100.00	16,322	131,551	-	(註2) (註6)
聯強國際(長沙)科技 有限公司	倉儲物流服務	114,120	2	114,120	-	-	114,120	8,268	100.00	8,268	65,515	-	(註2) (註6)
聯強國際(寧波)科技 有限公司	倉儲物流服務	114,120	2	114,120	-	-	114,120	7,876	100.00	7,876	63,864	-	(註2) (註6)
聯強國際(合肥)科技 有限公司	倉儲物流服務	174,033	2	174,033	-	-	174,033	6,863	100.00	6,863	99,632	-	(註2) (註6)
聯強國際(南昌)電子 有限公司	倉儲物流服務	114,120	2	114,120	-	-	114,120	(3,291)	100.00	(3,291)	33,655	-	(註2) (註6)
聯強國際(哈爾濱)科 技有限公司	倉儲物流服務	142,650	2	142,650	-	-	142,650	3,444	100.00	3,444	8,052	-	(註2) (註6)
聯強國際(重慶)科技 有限公司	倉儲物流服務	17,118	2	17,118	-	-	17,118	-	100.00	-	-	-	(註2) (註6) (註12)
聯強國際(廈門)科技 有限公司	倉儲物流服務	171,180	2	171,180	-	-	171,180	2,481	100.00	2,481	123,240	-	(註2) (註6)
聯強科技發展有限公 司等	3C產品銷售	222,746	2	-	-	-	-	9,835	100.00	9,835	235,684	-	(註2) (註7) (註14)
聯強科技(深圳)有限 公司	電子元組件產品 銷售	5,706	2	5,706	-	-	5,706	17,964	100.00	17,964	128,049	-	(註2) (註8)
育德(上海)倉儲有 限公司	倉儲物流服務	10,482	2	-	-	-	-	9,965	97.96	9,762	(13,399)	-	(註2) (註6)
捷服通達供應鏈有限 公司	倉儲物流服務	218,376	2	218,376	-	-	218,376	5,020	100.00	5,020	228,860	-	(註6) (註13)
上海聯環科技有限公 司	3C產品銷售	77,031	2	77,031	-	-	77,031	-	100.00	-	-	-	(註2) (註9)
	合計數			\$ 19,073,853	\$ -	\$ -	\$ 19,073,853						

註1：投資方式區分為下列三種，標示種類即可：

- (1) 直接赴大陸地區從事投資
- (2) 透過第三地區公司再投資大陸公司
- (3) 其他方式

註2：投資方式係透過轉投資第三地區現有公司再投資大陸公司；聯強國際(南京)電子有限公司及聯強國際(瀋陽)科技投資有限公司自有資金投資大陸，投資額分別為美金1,500仟元、美金3,000仟元；另聯強國際(中國)投資有限公司於97年11月組織架構調整，將聯強國際貿易(中國)有限公司、聯強國際(上海)有限公司、聯強國際(北京)有限公司、聯強國際(南京)電子有限公司及聯強國際(成都)科技投資有限公司之股權改由聯強國際(中國)投資有限公司持有，金額共計美金47,000仟元，美金22,000仟元、美金13,000仟元、美金1,000仟元及美金2,000仟元。

聯強國際(成都)科技投資有限公司會計師查核之財務報表認列。

註3：本期認列投資收益係依各該同期經公司會計師查核之財務報表認列。

註4：本公司透過間接持股比率100%之轉投資公司聯強國際(香港)有限公司，其100%持有之香港群智電腦有限公司於上海設立明朗國際貿易(上海)有限公司，總投資額為美金1,000仟元。

註5：本公司透過間接持股比率10%之轉投資公司Hi Food Co., Ltd. 間接持有雙華食品(上海)有限公司10%股權，總投資金額為美金1,800仟元。

註6：本公司透過間接持股比率100%之轉投資公司Synnex China Holdings Ltd. 間接持有聯強國際(中國)投資有限公司100%股權，總投資金額為美金200,000仟元；並由聯強國際(中國)投資有限公司再投資大陸公司，總投資額係以US:NT=1:28.53列示之。

註7：本公司透過間接持股比率100%之轉投資公司聯強國際貿易(中國)有限公司取得聯強科技發展有限公司100%之股權，總投資額為人民幣50,000仟元。

註8：本公司透過間接持股比率100%之轉投資公司Peer Developments Ltd. 取得聯翔科技(深圳)有限公司100%之股權，總投資額為美金200仟元。

註9：本公司透過間接持股比率100%之轉投資公司Bestcom International Ltd. 取得上海群環科技有限公司100%之股權，總投資額為美金2,700仟元。業已於民國109年12月23日註銷登記完竣。

註10：本公司透過間接持股比率100%之轉投資公司聯強國際(中國)投資有限公司投資聯強國際貿易(中國)有限公司，投資額為美金100,000仟元。

註11：係以US:NT=28.53及RMB:NT=1:4.3675列示之。

註12：本公司之子公司-聯強國際(重慶)科技有限公司於民國108年6月5日註銷登記完竣。

註13：本公司透過間接持股比率100%之轉投資公司聯強國際(中國)投資有限公司投資捷服通供應鏈有限公司，投資額為人民幣50,000仟元。

註14：本公司之間接持股比率100%之轉投資公司聯強國際(中國)投資有限公司透過第三人投資聯眾宏宇信息科技(北京)有限公司，投資額為人民幣1,000仟元。

公司名稱	本期期末累計自台灣匯出赴大陸地區投資金額	經濟部投審會核准投資金額	依經濟部投審會規定赴大陸地區投資限額
聯強國際股份有限公司(註)	\$ 18,996,822	\$ 19,012,392	\$ 34,110,101
群環科技股份有限公司(註)	77,031	93,692	1,086,225

註：依據民國90年11月16日財政部證券暨期貨管理委員會(90)台財證(一)第006130號函規定之限額。

聯強國際股份有限公司
 主要股東資訊
 民國109年12月31日

附表十一

主要股東名稱	股份	
	持有股數	持股比例
神通電腦股份有限公司	255,321,054	15.30%

註1：本表主要股東資訊係由集保公司以每季底最後一個營業日，計算股東持有公司已完成無實體登錄交付（含庫藏股）之普通股及特別股合計達百分之五以上資料。至於公司財務報告所記載股本與公司實際已完成無實體登錄交付股數，可能因編制計算基礎不同或有差異。

註2：上開資料如屬股東將持股交付信託，係以受託人開立信託專戶之委託人個別分戶揭示。至於股東依據證券交易法令辦理持股超過百分之十之內部人股權申報，其持股包括本人持股加計其交付信託且對信託財產具有運用決定權股份等，有關內部人股權申報資料請參閱公開資訊觀測站。

聯強國際股份有限公司
個體財務報告暨會計師查核報告
民國 109 年度及 108 年度
(股票代碼 2347)

公司地址：台北市民生東路三段 75 號 4 樓
電 話：(02)2506-3320

聯強國際股份有限公司 公鑒：

查核意見

聯強國際股份有限公司民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之個體資產負債表，暨民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體綜合損益表、個體權益變動表、個體現金流量表，以及個體財務報表附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告(請參閱其他事項段)，上開個體財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達聯強國際股份有限公司民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之個體財務狀況，暨民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體財務績效及個體現金流量。

查核意見之基礎

本會計師民國 109 年度係依照會計師查核簽證財務報表規則及中華民國一般公認審計準則執行查核工作；民國 108 年度係依照會計師查核簽證財務報表規則、金融監督管理委員會民國 109 年 2 月 25 日金管證審字第 1090360805 號函及中華民國一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依中華民國會計師職業道德規範，與聯強國際股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告，本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對聯強國際股份有限公司民國 109 年度個體財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

聯強國際股份有限公司民國 109 年度個體財務報表之關鍵查核事項如下：

應收帳款備抵損失提列評估

關鍵查核事項說明

有關應收帳款之會計政策，請詳個體財務報表附註四(九)及四(十)；應收帳款備抵損失評估之會計估計及假設之不確定性，請詳個體財務報表附註五(二)；應收帳款會計科目說明，請詳個體財務報表附註六(五)。

聯強國際股份有限公司主要銷售資訊、通訊及元件類電子產品，並管理對經銷商之收款及催帳作業，承擔相關之信用風險。應收帳款減損評估，係依國際財務報導準則第9號「金融工具」之相關規定執行。聯強國際股份有限公司管理當局將應收帳款分成個別評估及群組評估二類。針對個別評估之應收帳款，將依該帳款之個案狀況決定應提列之備抵損失，而該評估過程涉及之判斷受多項因素影響，如：客戶之財務狀況、公司內部之信用評等、歷史付款記錄及目前經濟狀況等多項可能影響客戶付款能力。針對群組評估之應收帳款，聯強國際股份有限公司係參照歷史損失率、考量現時經濟情況並納入對未來前瞻性資訊等建立預期損失率，據以評估無法收回之金額，而該損失提列比例之訂定涉及管理階層之判斷。

由於應收帳款備抵損失提列之評估涉及管理階層之主觀判斷，且評價金額對財務報表之影響重大，因此本會計師對聯強國際股份有限公司應收帳款備抵損失之估計列為查核重要事項之一。

因應之查核程序

本會計師對上開關鍵查核事項已執行之因應程序彙列如下：

1. 瞭解聯強國際股份有限公司客戶授信之信用品質，評估其應收帳款分類及備抵損失所提列政策與程序之合理性。
2. 針對個別評估之應收帳款備抵損失評估，抽核管理階層之評估減損佐證資料，並與管理階層討論該評估結果及提列備抵損失之適足性。
3. 針對群組評估之應收帳款備抵損失評估，參照過往年度歷史損失率及管理階層之前瞻性調整資訊來評估其提列備抵比率之適當性。另同時針對該部分金額重大者，檢視其期後收款之情形。

備抵存貨評價損失

關鍵查核事項說明

有關存貨評價之會計政策，請詳個體財務報表附註四(十三)；存貨評價之會計估計及假設之不確定性，請詳個體財務報表附註五(二)；存貨會計科目說明，請詳個體財務報表附註六(七)。

聯強國際股份有限公司主要銷售資訊、通訊及元件類電子產品，為滿足客戶多樣化需求，故採多品牌暨多產品之代理策略。然而該等存貨因科技快速變遷，產品生命週期短且易受市場價格波動，產生存貨跌價損失之風險較高。聯強國際股份有限公司對存貨評價係以成本與淨變現價值孰低者衡量，逐一針對各個存貨料號辨認淨變現價值，比較其與成本間孰低之金額，據以提列評價損失。

由於聯強國際股份有限公司之備抵存貨評價損失主要來自存貨跌價損失，因存貨淨變現價值評價涉及主觀判斷且存貨之評價金額對財務報表影響重大，故本會計師將存貨評價列為查核重要事項之一。

因應之查核程序

本會計師對上開關鍵查核事項之因應程序彙列如下：

1. 瞭解存貨備抵評價提列政策，比較財務報表期間對備抵存貨評價損失之提列政策係一致採用。
2. 取得各項存貨之淨變現價值報表，確認其計算邏輯係一致採用，測試相關參數，包含：銷貨及採購資料檔等之來源資料，及相關佐證評估文件，並重行計算各個料號逐一比較其成本與淨變現價值孰低後所應計提之備抵評價損失。
3. 比較本期與最近年度的存貨備抵提列率，並檢視各期之存貨週轉天數，以評估整體存貨跌價損失準備係足夠且估計合理。

進貨獎勵金之估列

關鍵查核事項說明

有關進貨折讓之會計政策，請詳個體財務報表附註四(十三)；進貨獎勵金之會計估計及假設之不確定性，請詳個體財務報表附註五(二)。

聯強國際股份有限公司主要銷售資訊、通訊及元件類電子產品，因產業特性，與不同供應商間、不同商品存貨種類及數量均存在有不同之進貨獎勵約定，獎勵金方案種類繁多，如有因達到一定進貨量而取得原廠之獎勵金、商品市價下跌取得之庫存折讓、專案獎勵金、行銷輔助金等。聯強國際股份有限公司依與供應商間議定之約定條件及預計達成情形據以估計進貨折讓金額，用以認列對供應商之獎勵金。

由於進貨獎勵金種類繁多、計算複雜，且取得供應商之對象皆不同，需以人工方式匹配各個商品料號種類對應之獎勵條件來計算應估計之進貨折讓金額，考量進貨獎勵金對財務報表影響重大，因此本會計師將進貨獎勵金之估列列為查核重要事項之一。

因應之查核程序

本會計師對上開關鍵查核事項已執行之因應程序彙列如下：

1. 瞭解及評估針對進貨獎勵金所設計之內部控制，包括折讓約定或協議之控管、經權責主管核准後才能入帳或動支相關款項，並測試該等控制之有效性。
2. 就本期進貨折讓估計明細抽樣，就所抽樣之商品料號取得相關佐證折讓文件，並重行計算獎勵金認列數額與其估計金額之適當性。
3. 就資產負債表日已認列尚未經供應商確認之進貨獎勵金，抽樣並測試與資產負債表日後經供應商實際確認之貸項通知單或其他相關佐證文件所認列獎勵金之合理性，並檢視資產負債表日後有無重大新增之獎勵金折讓項目未於資產負債表日認列入帳之情形。
4. 就期末應收供應商獎勵金金額重大者，抽核相關原始憑證或佐證文件或執行期後收款測試。



其他事項-提及其他會計師之查核

列入聯強國際股份有限公司個體財務報表之部分子公司其採用權益法之投資，其財務報表未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。因此，本會計師對上開個體財務報表所表示之意見中，有關該等子公司其採用權益法之投資，其財務報表所列金額及附註十三所揭露之相關資訊，係依據其他會計師之查核報告。其中列入上開財務報表之部分被投資公司，其依照不同之財務報導架構編製之財務報表未經本會計師查核，該公司財務報表轉換為依「證券發行人財務報告編製準則」編製之調整，本會計師業已執行必要之查核程序。因此，本會計師對上開財務報表所表示之意見中，有關該被投資公司調整前財務報表所列之金額，係依據其他會計師之查核報告。民國 109 年及 108 年 12 月 31 日該等子公司其採用權益法之投資餘額分別為新台幣 15,216,033 仟元及 14,293,936 仟元，各占個體資產總額之 15%及 15%；民國 109 年及 108 年度所認列之本期淨利分別為新台幣 2,003,772 仟元及 1,994,947 仟元，各占個體本期淨利之 25%及 29%；民國 109 年及 108 年度認列之綜合損益分別為新台幣 2,028,214 仟元及 1,662,724 仟元，各占個體綜合損益之 22%及 29%。

管理階層與治理單位對個體財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個體財務報表，且維持與個體財務報表編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報表時，管理階層之責任亦包括評估聯強國際股份有限公司繼續經營之能力，相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算聯強國際股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

聯強國際股份有限公司之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核個體財務報表之責任

本會計師查核個體財務報表之目的，係對個體財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照中華民國一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於錯誤或舞弊。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照中華民國一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估個體財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對聯強國際股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使聯強國際股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報表使用者注意個體財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致聯強國際股份有限公司不再具有繼續經營之能力。
5. 評估個體財務報表(包括相關附註)之整體表達、結構及內容，以及個體財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對聯強國際股份有限公司內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報表表示意見。本會計師負責個體查核案件之指導、監督及執行，並負責形成個體財務報表之查核意見。

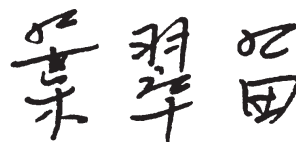
本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現(包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失)。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循中華民國會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項(包括相關防護措施)。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對聯強國際股份有限公司民國 109 年度個體財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

資 誠 聯 合 會 計 師 事 務 所

葉翠苗



會計師

梁益彰



前行政院金融監督管理委員會證券期貨局
核准簽證文號：金管證六字第 0960058737 號
金融監督管理委員會
核准簽證文號：金管證審字第 1070303009 號

中 華 民 國 1 1 0 年 3 月 1 2 日

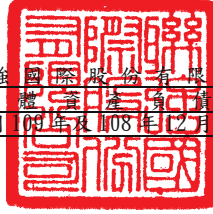

 聯強國際股份有限公司
 個體資產負債表
 民國109年及108年12月31日

單位：新台幣仟元

資	產	附註	109 年 12 月 31 日		108 年 12 月 31 日	
			金	%	金	%
流動資產						
1100	現金及約當現金	六(一)	\$ 516,157	-	\$ 610,771	1
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資	六(二)				
	產－流動		80,048	-	59,855	-
1150	應收票據淨額	六(五)	106,159	-	220,091	-
1170	應收帳款淨額	六(五)(六)	5,219,286	5	4,585,798	5
1180	應收帳款－關係人淨額	六(五)及七(二)	243,558	-	111,124	-
1200	其他應收款		720,875	1	558,423	1
1210	其他應收款－關係人	七(二)	1,697,061	2	4,216,368	4
130X	存貨	六(七)	2,992,525	3	2,868,276	3
1410	預付款項		79,119	-	70,527	-
11XX	流動資產合計		<u>11,654,788</u>	<u>11</u>	<u>13,301,233</u>	<u>14</u>
非流動資產						
1517	透過其他綜合損益按公允價值衡量	六(三)				
	之金融資產－非流動		5,077,326	5	4,033,800	4
1535	按攤銷後成本衡量之金融資產－非	六(四)及八				
	流動		720,052	1	720,007	1
1550	採用權益法之投資	六(八)	82,413,026	80	75,047,518	77
1600	不動產、廠房及設備	六(九)	3,546,804	3	1,069,805	1
1755	使用權資產	六(十)	150,749	-	202,554	-
1780	無形資產		76,570	-	69,522	-
1840	遞延所得稅資產	六(二十八)	90,252	-	126,140	-
1900	其他非流動資產	六(五)(十二)	32,270	-	2,542,692	3
15XX	非流動資產合計		<u>92,107,049</u>	<u>89</u>	<u>83,812,038</u>	<u>86</u>
1XXX	資產總計		<u>\$ 103,761,837</u>	<u>100</u>	<u>\$ 97,113,271</u>	<u>100</u>

(續次頁)

聯強國際股份有限公司
個體資產負債表
民國109年及108年12月31日



單位：新台幣仟元

負債及權益		附註	109年12月31日		108年12月31日	
			金額	%	金額	%
流動負債						
2100	短期借款	六(十三)	\$ 30,440,000	29	\$ 35,560,000	37
2110	應付短期票券	六(十四)	13,150,000	13	5,850,000	6
2150	應付票據		53,377	-	74,746	-
2170	應付帳款		3,356,435	3	3,359,100	4
2180	應付帳款－關係人	七(二)	601,607	1	274,487	-
2200	其他應付款	六(十五)	713,586	1	809,055	1
2220	其他應付款項－關係人	七(二)	65,596	-	266,382	-
2230	本期所得稅負債	六(二十八)	5,838	-	179,983	-
2280	租賃負債－流動		50,753	-	49,939	-
2300	其他流動負債	六(十六)	334,678	-	416,834	-
21XX	流動負債合計		<u>48,771,870</u>	<u>47</u>	<u>46,840,526</u>	<u>48</u>
非流動負債						
2580	租賃負債－非流動		99,780	-	150,533	-
2600	其他非流動負債	六(十七)	307,361	-	307,925	1
2XXX	負債總計		<u>49,179,011</u>	<u>47</u>	<u>47,298,984</u>	<u>49</u>
權益						
股本						
3110	普通股股本	六(十八)	16,679,470	16	16,679,470	17
資本公積						
3200	資本公積	六(十九)	14,709,395	14	14,743,296	15
保留盈餘						
3310	法定盈餘公積	六(二十)	8,855,413	9	8,175,300	9
3320	特別盈餘公積		7,295,010	7	6,177,007	6
3350	未分配盈餘		13,380,084	13	11,334,225	12
其他權益						
3400	其他權益	六(二十一)	(6,336,546)	(6)	(7,295,011)	(8)
3XXX	權益總計		<u>54,582,826</u>	<u>53</u>	<u>49,814,287</u>	<u>51</u>
重大或有負債及未認列之合約承諾 九						
重大之期後事項 十一						
3X2X	負債及權益總計		<u>\$ 103,761,837</u>	<u>100</u>	<u>\$ 97,113,271</u>	<u>100</u>

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：苗豐強



經理人：杜書伍



會計主管：林太陽




 聯強國際股份有限公司
 個體綜合損益表
 民國109年及108年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元
(除每股盈餘為新台幣元外)

項目	附註	109 年 度		108 年 度	
		金 額	%	金 額	%
4000 營業收入	六(二十二)及七(二)	\$ 42,990,429	100	\$ 42,587,573	100
5000 營業成本	六(七)及七(二)	(40,831,167)	(95)	(40,545,716)	(95)
5950 營業毛利淨額		2,159,262	5	2,041,857	5
營業費用	六(十七)(二十六)(二十七)及七(二)				
6100 推銷費用		(969,306)	(2)	(989,805)	(3)
6200 管理費用		(1,029,192)	(3)	(886,915)	(2)
6450 預期信用減損損失	十二(二)	(3,113)	-	(10,098)	-
6000 營業費用合計		(2,001,611)	(5)	(1,886,818)	(5)
6900 營業利益		157,651	-	155,039	-
營業外收入及支出					
7100 利息收入		37,022	-	94,952	-
7010 其他收入	六(二十三)及七(二)	814,777	2	681,306	2
7020 其他利益及損失	六(二十四)	(172,877)	-	(138,717)	-
7050 財務成本	六(二十五)	(362,597)	(1)	(385,271)	(1)
7070 採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額	六(八)	7,782,699	18	6,556,569	15
7000 營業外收入及支出合計		8,099,024	19	6,808,839	16
7900 稅前淨利		8,256,675	19	6,963,878	16
7950 所得稅費用	六(二十八)	(98,136)	-	(148,635)	-
8200 本期淨利		\$ 8,158,539	19	\$ 6,815,243	16
其他綜合損益(淨額)					
不重分類至損益之項目					
8311 確定福利計畫之再衡量數	六(十七)	\$ 458	-	\$ 1,554	-
8316 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益	六(三)	1,043,526	2	1,555,189	4
8330 採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資之其他綜合損益之份額-不重分類至損益之項目		(29,457)	-	44,357	-
8349 與不重分類之項目相關之所得稅	六(二十八)	(92)	-	(311)	-
8310 不重分類至損益之項目總額		1,014,435	2	1,600,789	4
後續可能重分類至損益之項目					
8361 國外營運機構財務報表換算之兌換差額	六(二十一)	(81,322)	-	(2,394,005)	(6)
8380 採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資之其他綜合損益之份額-可能重分類至損益之項目		17,403	-	(329,370)	(1)
8360 後續可能重分類至損益之項目總額		(63,919)	-	(2,723,375)	(7)
8300 其他綜合損益(淨額)		\$ 950,516	2	\$ 1,122,586	(3)
8500 本期綜合損益總額		\$ 9,109,055	21	\$ 5,692,657	13
每股盈餘	六(二十九)				
9750 基本		\$ 4.89		\$ 4.09	
9850 稀釋		\$ 4.89		\$ 4.09	

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：苗豐強

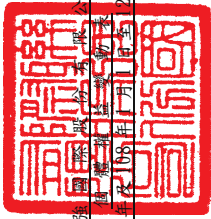


經理人：杜書伍



會計主管：林太陽





聯發國際證券股份有限公司

民國109年12月31日

單位：新台幣千元

附註	普通股	股本	公積	法定盈餘公積	特別盈餘公積	盈餘公積	未分配	盈餘	其他	權益		總額
										盈餘	其他	
108年												
108年1月1日餘額	\$ 16,679,470	\$ 14,846,786	\$ 7,514,560	\$ 4,820,549	\$ 9,886,188	(\$ 5,903,019)	(\$ 273,988)	\$ 47,570,546				
本期淨利	-	-	-	-	6,815,243	-	-	6,815,243				
本期其他綜合損益	-	-	-	-	(4,582)	(2,723,375)	1,605,371	(1,122,586)				
本期綜合損益總額	-	-	-	-	6,810,661	(2,723,375)	1,605,371	(5,692,657)				
107年度盈餘指撥及分配												
法定盈餘公積	-	-	660,740	-	(660,740)	-	-	-				
特別盈餘公積	-	-	-	1,356,458	(1,356,458)	-	-	-				
現金股利	-	-	-	-	(3,335,894)	-	-	(3,335,894)				
採用權益法認列之關聯企業及合資之變動數	-	(104,382)	-	-	(9,532)	-	-	(113,914)				
實際取得子公司股權價格與帳面價值差異	-	377	-	-	-	-	-	377				
逾期未領股利轉列資本公積	-	515	-	-	-	-	-	515				
108年12月31日餘額	\$ 16,679,470	\$ 14,743,296	\$ 8,175,300	\$ 6,177,007	\$ 11,334,225	(\$ 8,626,394)	\$ 1,331,383	\$ 49,814,287				
109年												
109年1月1日餘額	\$ 16,679,470	\$ 14,743,296	\$ 8,175,300	\$ 6,177,007	\$ 11,334,225	(\$ 8,626,394)	\$ 1,331,383	\$ 49,814,287				
本期淨利	-	-	-	-	8,158,539	-	-	8,158,539				
本期其他綜合損益	-	-	-	-	(8,578)	(63,919)	1,023,013	950,516				
本期綜合損益總額	-	-	-	-	8,149,961	(63,919)	1,023,013	9,109,055				
108年度盈餘指撥及分配												
法定盈餘公積	-	-	680,113	-	(680,113)	-	-	-				
特別盈餘公積	-	-	-	1,118,003	(1,118,003)	-	-	-				
現金股利	-	-	-	-	(4,336,662)	-	-	(4,336,662)				
採用權益法認列之關聯企業及合資之變動數	-	(34,323)	-	-	30,047	-	-	(4,276)				
實際取得子公司股權價格與帳面價值差異	-	126	-	-	-	-	-	126				
逾期未領股利轉列資本公積	-	296	-	-	-	-	-	296				
處分透過其他綜合損益案公允價值衡量之權益工具	-	-	-	-	629	-	(629)	-				
109年12月31日餘額	\$ 16,679,470	\$ 14,709,395	\$ 8,855,413	\$ 7,295,010	\$ 13,380,084	(\$ 8,690,313)	\$ 2,353,767	\$ 54,582,826				

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。



董事長：苗豐強



經理人：杜書伍



會計主管：林太陽


 聯強國際股份有限公司
 個體現金流量表
 民國109年及108年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

附註	109年1月1日 至12月31日	108年1月1日 至12月31日
營業活動之現金流量		
本期稅前淨利	\$ 8,256,675	\$ 6,963,878
調整項目		
收益費損項目		
不動產、廠房及設備折舊費用	六(九)(二十六) 57,998	67,904
使用權資產折舊費用	六(十)(二十六) 51,805	51,806
攤銷費用	六(二十六) 23,506	29,707
預期信用減損損失	十二(二) 3,113	10,098
透過損益按公允價值衡量金融資產之淨損失	六(二)(二十四) (20,193)	(14,113)
存貨跌價及呆滯損失	六(七) 2,359	2,832
利息費用	六(二十五) 362,597	385,271
利息收入	(37,022)	(94,952)
股利收入	六(二十三) (104,283)	(88,373)
採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資利益之份額	六(八) (7,782,699)	(6,556,569)
處分不動產、廠房及設備利益(損失)	六(二十四) (10,787)	1,710
與營業活動相關之資產/負債變動數		
與營業活動相關之資產之淨變動		
應收帳款及票據	(652,189)	579,174
存貨	(126,608)	744,286
其他應收款	(283,351)	13,517
預付款項	(8,592)	9,098
長期催收帳款及票據	(1,586)	(11,078)
與營業活動相關之負債之淨變動		
應付帳款及票據	303,086	(195,389)
其他應付款	(142,473)	38,355
其他流動負債	(82,156)	141,573
應計退休金負債	(77)	(121)
營運產生之現金(流出)流入	(190,877)	2,078,614
採用權益法之投資現金股利收現數	336,423	352,294
支付利息	(365,933)	(400,918)
收取利息	37,022	94,952
收取股利	104,283	88,373
支付所得稅	(236,485)	(85,007)
營業活動之淨現金(流出)流入	(315,567)	2,128,308

(續次頁)


 聯強國際股份有限公司
 個體現金流量表
 民國109年及108年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

	附註	109年1月1日 至12月31日	108年1月1日 至12月31日
<u>投資活動之現金流量</u>			
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產			
減資退回款		\$ -	\$ 15,343
其他應收款-關係人減少(增加)	七(二)	2,640,206	(60,571)
採用權益法之投資增加	六(八)	(16,759)	(6,390)
購置不動產、廠房及設備	六(九)	(27,534)	(6,113)
處分不動產、廠房及設備		13,583	-
購置無形資產價款		(30,554)	(65,259)
其他非流動資產(增加)減少		(1,255)	1,653
存出保證金增加		90	944
預付工程款增加		-	(2,508,948)
質押定期存款(增加)減少		(45)	1,863
投資活動之淨現金流入(流出)		<u>2,577,732</u>	<u>(2,627,478)</u>
<u>籌資活動之現金流量</u>			
短期借款(減少)增加		(5,120,000)	5,570,000
應付短期票據增加(減少)		7,300,000	(1,500,000)
其他應付款-關係人減少	七(二)	(150,150)	(135,965)
租賃負債本金償還		(49,939)	(53,888)
存入保證金減少		(28)	-
發放之現金股利	六(二十)	(4,336,662)	(3,335,894)
籌資活動之淨現金(流出)流入		<u>(2,356,779)</u>	<u>544,253</u>
本期現金及約當現金(減少)增加數		(94,614)	45,083
期初現金及約當現金餘額		610,771	565,688
期末現金及約當現金餘額		<u>\$ 516,157</u>	<u>\$ 610,771</u>

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：苗豐強



經理人：杜書恆



會計主管：林太陽



聯強國際股份有限公司
個體財務報表附註
民國109年度及108年度

單位：新台幣仟元
(除特別註明者外)

一、公司沿革

聯強國際股份有限公司(以下簡稱「本公司」)於中華民國77年設立，主要業務為：

1. 各種電腦及其週邊設備等資訊類產品之組裝及銷售。
2. 行動電話等通訊類產品之銷售。
3. 消費性電子產品之銷售。
4. 電子元組件產品之銷售。
5. 倉儲物流服務。
6. 維修及技術服務。

本公司股票自民國84年12月起在台灣證券交易所買賣。

二、通過財務報告之日期及程序

本個體財務報告已於民國110年3月12日經董事會通過發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)已採用金融監督管理委員會(以下簡稱「金管會」)認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

下表彙列金管會認可之民國109年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

<u>新發布/修正/修訂準則及解釋</u>	<u>國際會計準則 理事會發布之生效日</u>
國際會計準則第1號及國際會計準則第8號之修正「揭露倡議-重大性之定義」	民國109年1月1日
國際財務報導準則第3號之修正「業務之定義」	民國109年1月1日
國際財務報導準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報導準則第7號之修正「利率指標變革」	民國109年1月1日

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則 理事會發布之生效日
國際財務報導準則第16號之修正「 <u>新型冠狀病毒肺炎相關租金減讓</u> 」	民國109年6月1日 (註)

註：金管會允許提前於民國 109 年 1 月 1 日適用。

本公司經評估上述準則及解釋對本公司財務狀況與財務績效並無重大影響。

(二) 尚未採用金管會認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

下表彙列金管會認可之民國 110 年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則 理事會發布之生效日
國際財務報導準則第4號之修正「 <u>暫時豁免適用國際財務報導準則第9號之延長</u> 」	民國110年1月1日
國際財務報導準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報導準則第7號、國際財務報導準則第4號及國際財務報導準則第16號之 <u>第二階段修正「利率指標變革」</u>	民國110年1月1日

本公司經評估上述準則及解釋對本公司財務狀況與財務績效並無重大影響。

(三) 國際會計準則理事會已發布但尚未經金管會認可之國際財務報導準則之影響

下表彙列國際會計準則理事會已發布但尚未納入金管會認可之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則 理事會發布之生效日
國際財務報導準則第3號之修正「 <u>對觀念架構之索引</u> 」	民國111年1月1日
國際財務報導準則第10號及國際會計準則第28號之修正「 <u>投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入</u> 」	待國際會計準則 理事會決定
國際財務報導準則第17號「 <u>保險合約</u> 」	民國112年1月1日
國際財務報導準則第17號「 <u>保險合約</u> 」之修正	民國112年1月1日
國際會計準則第1號之修正「 <u>負債之流動或非流動分類</u> 」	民國112年1月1日
國際會計準則第1號之修正「 <u>會計政策之揭露</u> 」	民國112年1月1日
國際會計準則第8號之修正「 <u>會計估計之定義</u> 」	民國112年1月1日
國際會計準則第16號之修正「 <u>不動產、廠房及設備：達到預定使用狀態前之價款</u> 」	民國111年1月1日
國際會計準則第37號之修正「 <u>虧損性合約-履行合約之成本</u> 」	民國111年1月1日
2018-2020週期之 <u>年度改善</u>	民國111年1月1日

本公司經評估上述準則及解釋對本公司財務狀況與財務績效並無重大影響。

四、重大會計政策之彙總說明

編製本個體財務報告所採用之主要會計政策說明如下。除另有說明外，此等政策在所有報導期間一致地適用。

(一)遵循聲明

本個體財務報告係依據證券發行人財務報告編製準則編製。

(二)編製基礎

1. 除下列重要項目外，本個體財務報告係按歷史成本編製：

- (1) 按公允價值衡量之透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債(包括衍生工具)。
- (2) 按公允價值衡量之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。
- (3) 按退休基金資產減除確定福利義務現值之淨額認列之確定福利負債。

2. 編製符合金管會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告(以下簡稱 IFRSs)之財務報告需要使用一些重要會計估計，在應用本公司的會計政策過程中亦需要管理階層運用其判斷，涉及高度判斷或複雜性之項目，或涉及個體財務報告之重大假設及估計之項目，請詳附註五說明。

(三)外幣換算

本公司個體財務報告所列之項目，均係以本公司營運所處主要經濟環境之貨幣(即功能性貨幣)衡量。本個體財務報告係以本公司之功能性貨幣「新台幣」作為表達貨幣列報。

1. 外幣交易及餘額

- (1) 外幣交易採用交易日或衡量日之即期匯率換算為功能性貨幣，換算此等交易產生之換算差額認列為當期損益。
- (2) 外幣貨幣性資產及負債餘額，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之換算差額認列為當期損益。
- (3) 外幣非貨幣性資產及負債餘額，屬透過損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列為當期損益；屬透過其他綜合損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列於其他綜合損益項目；屬非按公允價值衡量者，則按初始交易日之歷史匯率衡量。
- (4) 所有兌換損益在損益表之「其他利益及損失」列報。

2. 國外營運機構之換算

(1) 功能性貨幣與表達貨幣不同之所有公司個體及關聯企業，其經營結果和財務狀況以下列方式換算為表達貨幣：

A. 表達於每一資產負債表之資產及負債係以該資產負債表日之收盤匯率換算；

B. 表達於每一綜合損益表之收益及費損係以當期平均匯率換算；及

C. 所有因換算而產生之兌換差額認列為其他綜合損益。

(2) 當部分處分或出售之國外營運機構為關聯企業時，將於其他綜合損益項下之兌換差額按比例重分類於當期損益作為出售利益或損失之一部分。惟當本公司即使仍保留對前關聯企業之部分權益，但已喪失對國外營運機構屬關聯企業之重大影響，則係以處分對國外營運機構之全部權益處理。

(3) 當部分處分或出售之國外營運機構為子公司時，係按比例將認列為其他綜合損益之累計兌換差額重新歸屬於該國外營運機構之非控制權益。惟當本公司即使仍保留對前子公司之部分權益，但已喪失對國外營運機構屬子公司之控制，則係以處分對國外營運機構之全部權益處理。

(四) 資產負債區分流動及非流動之分類標準

1. 資產符合下列條件之一者，分類為流動資產：

(1) 預期將於正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗者。

(2) 主要為交易目的而持有者。

(3) 預期於資產負債表日後十二個月內實現者。

(4) 現金或約當現金，但於資產負債表日後至少十二個月交換或用以清償負債受到限制者除外。

本公司將所有不符合上述條件之資產分類為非流動。

2. 負債符合下列條件之一者，分類為流動負債：

(1) 預期將於正常營業週期中清償者。

(2) 主要為交易目的而持有者。

(3) 預期於資產負債表日後十二個月內到期清償者。

(4) 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少十二個月者。負債之條款，可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致清償者，不影響其分類。

本公司將所有不符合上述條件之負債分類為非流動。

(五) 約當現金

約當現金係指短期並具高度流動性之投資，該投資可隨時轉換成定額現金且價值變動之風險甚小。

(六) 透過損益按公允價值衡量之金融資產

1. 係指非屬按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。
2. 本公司對於符合交易慣例之透過損益按公允價值衡量之金融資產係採用交易日會計。
3. 本公司於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本認列於損益，後續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。
4. 當收取股利之權利確立，與股利有關之經濟效益很有可能流入，及股利金額能可靠衡量時，本公司於損益認列股利收入。

(七) 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

1. 係指原始認列時作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易之權益工具投資的公允價值變動列報於其他綜合損益。
2. 本公司對於符合交易慣例之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產係採用交易日會計。
3. 本公司於原始認列時按其公允價值加計交易成本衡量，後續按公允價值衡量；屬權益工具之公允價值變動認列於其他綜合損益，於除列時，先前認列於其他綜合損益之累積利益或損失後續不得重分類至損益，轉列至保留盈餘項下。當收取股利之權利確立，與股利有關之經濟效益很有可能流入，及股利金額能可靠衡量時，本公司於損益認列股利收入。

(八) 按攤銷後成本衡量之金融資產

1. 係指同時符合下列條件者：
 - (1) 在以收取合約現金流量為目的之經營模式下持有該金融資產。
 - (2) 該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。
2. 本公司對於符合交易慣例之按攤銷後成本衡量之金融資產係採用交易日會計。
3. 本公司於原始認列時按其公允價值加計交易成本衡量，後續採有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列利息收入，及認列減損損失，並於除列時，將其利益或損失認列於損益。

4. 本公司持有不符合約當現金之定期存款，因持有期間短，折現之影響不大，係以投資金額衡量。

(九) 應收帳款及票據

1. 係指依合約約定，已具無條件收取因移轉商品或勞務所換得對價金額權利之帳款及票據。
2. 屬未付息之短期應收帳款及票據，因折現之影響不大，本公司係以原始發票金額衡量。

(十) 金融資產減損

本公司於每一資產負債表日，就按攤銷後成本衡量之金融資產，考量所有合理且可佐證之資訊(包括前瞻性者)後，對自原始認列後信用風險並未顯著增加者，按 12 個月預期信用損失金額衡量備抵損失；對自原始認列後信用風險已顯著增加者，按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失；就不包含重大財務組成部分之應收帳款，按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失。

(十一) 金融資產之除列

本公司於符合下列情況之一時，將除列金融資產：

1. 收取來自金融資產現金流量之合約權利失效。
2. 移轉收取金融資產現金流量之合約權利，且業已移轉金融資產所有權之幾乎所有風險及報酬。
3. 移轉收取金融資產現金流量之合約權利，惟未保留對金融資產之控制。

(十二) 出租人之租賃交易-營業租賃

營業租賃之租賃收益扣除給予承租人之任何誘因，於租賃期間內按直線法攤銷認列為當期損益。

(十三) 存貨

1. 存貨之購買成本包含購買價格、進口稅捐以及直接隸屬於取得商品之其他成本。交易折扣、讓價及其他類似項目應於決定購買成本時減除。
2. 存貨按成本與淨變現價值孰低者衡量，成本依移動加權平均法決定。比較成本與淨變現價值孰低時，採逐項比較法，淨變現價值係指在正常營業過程中之估計售價減除相關變動銷售費用後之餘額。

(十四) 採用權益法之投資/子公司及關聯企業

1. 子公司指受本公司控制之個體(包括結構型個體)，當本公司暴露於來自對該個體之參與之變動報酬或對該等變動報酬享有權利，且透過對該個體之權力有能力影響該等報酬時，本公司即控制該個體。
2. 本公司與子公司間交易所產生之未實現損益業已銷除。子公司之會計政策已作必要之調整，與本公司採用之政策一致。
3. 本公司對子公司取得後之損益份額認列為當期損益，對其取得後之其他綜合損益份額則認列為其他綜合損益。如本公司對子公司所認列之損失份額等於或超過在該子公司之權益時，本公司繼續按持股比例認列損失。
4. 關聯企業指所有本公司對其有重大影響而無控制之個體，一般係直接或間接持有其 20%以上表決權之股份。本公司對關聯企業之投資採用權益法處理，取得時依成本認列。
5. 本公司對關聯企業取得後之損益份額認列為當期損益，對其取得後之其他綜合損益份額則認列為其他綜合損益。如本公司對任一關聯企業之損失份額等於或超過其在該關聯企業之權益(包括任何其他無擔保之應收款)，本公司不認列進一步之損失，除非本公司對該關聯企業發生法定義務、推定義務或已代其支付款項。
6. 當關聯企業發生非損益及其他綜合損益之權益變動且不影響對關聯企業之持股比例時，本公司將所有權益變動按持股比例認列為「資本公積」。
7. 本公司與關聯企業間交易所產生之未實現損益業已依其對關聯企業之權益比例銷除；除非證據顯示該交易所轉讓之資產已減損，否則未實現損失亦予以銷除。關聯企業之會計政策已作必要之調整，與本公司採用之政策一致。
8. 關聯企業增發新股時，若本公司未按比例認購或取得，致使投資比例發生變動但仍對其有重大影響，該股權淨值變動之增減數係調整「資本公積」及「採用權益法之投資」。若致使投資比例下降者，除上述調整外，與該所有權益之減少有關而先前已認列於其他綜合損益之利益或損失，且該利益或損失於處分相關資產或負債時須被重分類至損益者，依減少比例重分類至損益。
9. 當本公司處分關聯企業時，如喪失對該關聯企業之重大影響，對於先前認列於其他綜合損益與該關聯企業有關之所有金額，其會計處理與本公司若直接處分相關資產或負債之基礎相同，亦即如先前認列為其他綜合損益之利益或損失，於處分相關資產或負債時將被重分類為損益，

則當喪失對關聯企業之重大影響時，將該利益或損失自權益重分類為損益。如仍對該關聯企業有重大影響，僅按比例將先前在其他綜合損益中認列之金額依上述方式轉出。

10. 當本公司處分關聯企業時，如喪失對該關聯企業之重大影響，將與該關聯企業有關之資本公積轉列損益；如仍對該關聯企業有重大影響，則按處分比例轉列損益。
11. 依「證券發行人財務報告編製準則」規定，個體財務報告當期損益及其他綜合損益應與合併基礎編製之財務報告中當期損益及其他綜合損益歸屬於母公司業主之分攤數相同，個體財務報告業主權益應與合併基礎編製之財務報告中歸屬於母公司業主之權益相同。

(十五) 不動產、廠房及設備

1. 不動產、廠房及設備係以取得成本為入帳基礎，並將購建期間之有關利息資本化。
2. 後續成本只有在與該項目有關之未來經濟效益很有可能流入本公司，且該項目之成本能可靠衡量時，才包括在資產之帳面金額或認列為一項單獨資產。被重置部分之帳面金額應除列。所有其他維修費用於發生時認列為當期損益。
3. 不動產、廠房及設備之後續衡量採成本模式，除土地不提折舊外，其他按估計耐用年限以直線法計提折舊。不動產、廠房及設備各項組成若屬重大，則單獨提列折舊。
4. 本公司於每一財務年度結束日對各項資產之殘值、耐用年限及折舊方法進行檢視，若殘值及耐用年限之預期值與先前之估計不同時，或資產所含之未來經濟效益之預期消耗型態已有重大變動，則自變動發生日起依國際會計準則第8號「會計政策、會計估計變動及錯誤」之會計估計變動規定處理。

各項資產耐用年限如下：

房屋及建築	20年~50年
水電設備	7年~15年
電腦通訊設備	3年~7年
運輸設備	7年
辦公設備	5年
機具設備	5年~20年
租賃改良	3年

(十六) 承租人之租賃交易－使用權資產/租賃負債

1. 租賃資產於可供本公司使用之日認列為使用權資產及租賃負債。當租賃合約係屬短期租賃或低價值標的資產之租賃時，將租賃給付採直線法於租賃期間認列為費用。
2. 租賃負債於租賃開始日將尚未支付之租賃給付按本公司增額借款利率折現後之現值認列，租賃給付係指固定給付減除可收取之任何租賃誘因。

後續採利息法按攤銷後成本法衡量，於租賃期間提列利息費用。當非屬合約修改造成租賃期間或租賃給付變動時，將重評估租賃負債，並將再衡量數調整使用權資產。

3. 使用權資產於租賃開始日按成本認列，成本包括：

- (1) 租賃負債之原始衡量金額；及
- (2) 於開始日或之前支付之任何租賃給付；

後續採成本模式衡量，於使用權資產之耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者，提列折舊費用。當租賃負債重評估時，使用權資產將調整租賃負債之任何再衡量數。

(十七) 無形資產

電腦軟體

電腦軟體以取得成本認列，依直線法按估計耐用年限 3~7 年攤銷。

(十八) 非金融資產減損

本公司於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。可回收金額係指一項資產之公允價值減處分成本或其使用價值，兩者較高者。當以前年度已認列資產減損之情況不存在或減少時，則迴轉減損損失，惟迴轉減損損失而增加之資產帳面金額，不超過該資產若未認列減損損失情況下減除折舊或攤銷後之帳面金額。

(十九) 借款

係指向銀行借入之長、短期款項。本公司於原始認列時按其公允價值減除交易成本衡量，後續就減除交易成本後之價款與贖回價值之任何差額，採有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列利息費用於損益。

(二十) 應付帳款及票據

1. 係指因賒購商品或勞務所發生之債務及因營業與非因營業而發生之應付票據。
2. 屬未付息之短期應付帳款及票據，因折現之影響不大，本公司係以原始發票金額衡量。

(二十一) 金融負債之除列

本公司於合約所載之義務履行、取消或到期時，除列金融負債。

(二十二) 金融資產及負債之互抵

當有法律上可執行之權利將所認列之金融資產及負債金額抵銷，且意圖以淨額基礎交割或同時實現資產及清償負債時，始可將金融資產及金融負債互抵，並於資產負債表中以淨額表達。

(二十三) 保固準備

保固準備係因過去事件而負有現時法定或推定義務，很有可能需要流出具經濟效益之資源以清償該義務，且該義務之金額能可靠估計時認列。保固準備之衡量係以資產負債表日清償該義務所需支出之最佳估計現值衡量，折現率採用反映目前市場對貨幣時間價值及負債特定風險之評估之稅前折現率，折現之攤銷認列為利息費用。

(二十四) 員工福利

1. 短期員工福利

短期員工福利係以預期支付之非折現金額衡量，並於相關服務提供時認列為費用。

2. 退休金

(1) 確定提撥計畫

對於確定提撥計畫，係依權責發生基礎將應提撥之退休基金數額認列為當期之退休金成本。預付提撥金於可退還現金或減少未來給付之範圍內認列為資產。

(2) 確定福利計畫

A. 確定福利計畫下之淨義務係以員工當期或過去服務所賺得之未來福利金額折現計算，並以資產負債表日之確定福利義務現值減除計畫資產之公允價值。確定福利淨義務每年由精算師採用預計單位福利法計算，折現率係使用資產負債表日與確定福利計畫之貨幣及期間一致之政府公債（於資產負債表日）之市

場殖利率。

B. 確定福利計畫產生之再衡量數於發生當期認列於其他綜合損益，並表達於保留盈餘。

C. 前期服務成本之相關費用立即認列為損益。

3. 離職福利

離職福利係於正常退休日前終止對員工之聘僱或當員工決定接受公司之福利邀約以換取聘僱之終止而提供之福利。本公司係於不再能撤銷離職福利之要約或於認列相關重組成本之孰早者時認列費用。不預期在資產負債表日後 12 個月全部清償之福利應予以折現。

4. 員工酬勞及董事酬勞

員工酬勞及董事酬勞係於具法律或推定義務且金額可合理估計時，認列為費用及負債。嗣後決議實際配發金額與估列金額有差異時，則按會計估計變動處理。

(二十五) 所得稅

1. 所得稅費用包含當期及遞延所得稅。除與列入其他綜合損益或直接列入權益之項目有關之所得稅分別列入其他綜合損益或直接列入權益外，所得稅係認列於損益。
2. 本公司依據營運及產生應課稅所得之所在國家在資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率計算當期所得稅。管理階層就適用所得稅相關法規定期評估所得稅申報之狀況，並在適用情況下根據預期須向稅捐機關支付之稅款估列所得稅負債。未分配盈餘依所得稅法加徵之所得稅，嗣盈餘產生年度之次年度於股東會通過盈餘分派案後，始就實際盈餘之分派情形，認列未分配盈餘所得稅費用。
3. 遞延所得稅採用資產負債表法，按資產及負債之課稅基礎與其於個體資產負債表之帳面金額所產生之暫時性差異認列。若投資子公司及關聯企業產生之暫時性差異，本公司可以控制暫時性差異迴轉之時點，且暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者則不予認列。遞延所得稅採用在資產負債表日已立法或已實質性立法，並於有關之遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債清償時預期適用之稅率（及稅法）為準。
4. 遞延所得稅資產於暫時性差異很有可能用以抵減未來應課稅所得之範圍內認列，並於每一資產負債表日重評估未認列及已認列之遞延所得稅資產。
5. 當有法定執行權將所認列之當期所得稅資產及負債金額互抵且有意

圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵；當有法定執行權將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵，且遞延所得稅資產及負債由同一稅捐機關課徵所得稅之同一納稅主體、或不同納稅主體產生但各主體意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將遞延所得稅資產及負債互抵。

6. 因股權投資等而產生之未使用所得稅抵減遞轉後期部分，係在很有可能未來課稅所得以供未使用所得稅抵減使用之範圍內，認列遞延所得稅資產。

(二十六)股本

普通股分類為權益。直接歸屬於發行新股或認股權之增額成本以扣除所得稅後之淨額於權益中列為價款減項。

(二十七)股利分配

民國 107 年度現金股利於本公司股東會決議分派時於財務報告認列為負債；民國 108 年度現金股利則依修訂後公司法第 240 條及本公司章程規定，經董事會特別決議後於財務報告認列為負債。另，分派股票股利於本公司股東會決議分派時認列為待分配股票股利，並於發行新股基準日時轉列普通股。

(二十八)收入認列

1. 商品銷售

- (1) 本公司銷售資訊、通訊、電子元組件及消費性電子等相關產品，銷貨收入於產品之控制移轉予客戶時認列，即當產品被交付予客戶時。當產品被運送至指定地點，陳舊過時及滅失之風險已移轉予客戶，且客戶依據銷售合約接受產品，或有客觀證據證明所有接受標準皆已滿足時，商品交付方屬發生。
- (2) 銷售收入以合約價格扣除估計銷貨退回、數量折扣及折讓之淨額認列。給予客戶之數量折扣及折讓係以每年之預期購買量及歷史經驗為基礎估計，並認列為退款負債。收入認列金額以未來高度很有可能不會發生重大迴轉之部分為限，並於每一資產負債表日更新估計。
- (3) 本公司對銷售之產品提供標準保固，對產品瑕疵負有退款之義務，於銷貨時認列負債準備。
- (4) 應收帳款於商品交付予客戶時認列，因自該時點起本公司對合約價款具無條件權利，僅須時間經過即可自客戶收取對價。

2. 服務收入

本公司提供理貨、安裝、及維修等相關服務。服務收入於服務提供予客戶之財務報導期間內認列為收入。

3. 財務組成部分

本公司與客戶簽訂之合約，移轉所承諾之商品或服務予客戶與客戶付款間之時間間隔未有超過一年者，因此本公司並未調整交易價格以反映貨幣時間價值。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本公司編製本個體財務報告時，管理階層已運用其判斷以決定所採用之會計政策，並依據資產負債表日當時之情況對於未來事件之合理預期以作出會計估計及假設。所作出之重大會計估計與假設可能與實際結果存有差異，將考量歷史經驗及其他因子持續評估及調整。該等估計及假設具有導致資產及負債帳面金額於下個財務年度重大調整之風險。請詳下列對重大會計判斷、估計與假設不確定性之說明：

(一)會計政策採用之重要判斷

收入總額或淨額認列

本公司依據交易型態及其經濟實質判定對客戶承諾之性質究係由其本身提供特定商品或勞務之履約義務(即本公司為主理人)，或係為另一方安排提供該等商品或勞務之履約義務(即本公司為代理人)。當本公司於移轉特定商品或勞務予客戶前，控制該商品或勞務，則本公司為主理人，就移轉特定商品或勞務之預期有權取得之對價總額認列收入。若特定商品或勞務移轉予客戶前，本公司並未控制該等商品或勞務，則本公司為代理人，係為另一方提供特定商品或勞務予客戶作安排，就此安排有權取得之任何收費或佣金認列為收入。

本公司依據下列指標判定於特定商品或勞務移轉予客戶前控制該商品或勞務：

1. 對完成提供特定商品或勞務之承諾負有主要責任。
2. 於特定商品或勞務移轉予客戶前或於控制移轉後承擔存貨風險。
3. 對特定商品或勞務具有訂定價格之裁量權。

(二)重要會計估計及假設

1. 應收帳款之損失評估

備抵損失提列評估過程中，本公司必須運用判斷及估計決定應收帳款之未來可回收性。而其未來可回收性受多項因素影響，如：客戶之財務狀況、本公司內部信用評等、歷史交易記錄及目前經濟狀況等多項可能影響客戶付款能力之因素。若有對其可回收性產生疑慮時，本公司即需針對該帳款個別評估回收之可能性並提列適當之備抵。此備抵之評估係依據資產負債表日當時之情況對於未來事件之合理預期，惟實際結果可能與估計存有差異，故可能產生重大變動。

2. 存貨之評價

由於存貨須以成本與淨變現價值孰低者計價，故本公司必須運用判斷及估計決定資產負債表日存貨之淨變現價值。由於科技快速變遷，本公司評估資產負債表日存貨因正常損耗、過時陳舊或無市場銷售價值之金額，並將存貨成本沖減至淨變現價值。此存貨評價主要係依未來特定期間內之產品需求為估計基礎，故可能產生重大變動。

3. 進貨獎勵金之估列

進貨獎勵金之估列，係依與供應商間議定之合約條件及預計達成情形據以估計。然而進貨獎勵之約定種類繁多、計算複雜，且取得供應商之對象皆不同，故需仰賴資訊系統蒐集大量進、銷貨資訊，並以人工方式匹配各個商品料號種類對應之獎勵條件來計算應估計之進貨折讓金額。此估計係依據資產負債表日當時之情況對於事件之合理預期，惟實際結果可能與估計存有差異，故可能產生重大變動。

六、重要會計項目之說明

(一)現金及約當現金

	109年12月31日	108年12月31日
庫存現金及週轉金	\$ 257	\$ 257
支票存款及活期存款	515,900	610,514
	<u>\$ 516,157</u>	<u>\$ 610,771</u>

1. 本公司往來之金融機構信用品質良好，且本公司與多家金融機構往來以分散信用風險，預期發生違約之可能性甚低。
2. 有關本公司將現金及約當現金提供質押擔保且已轉列按攤銷後成本衡量之金融資產之情形，請詳附註六(四)及八之說明。

(二) 透過損益按公允價值衡量之金融資產

項	目	109年12月31日	108年12月31日
流動項目：			
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產			
上市櫃公司股票		\$ 18,806	\$ 18,806
評價調整		<u>61,242</u>	<u>41,049</u>
合計		<u>\$ 80,048</u>	<u>\$ 59,855</u>

1. 本公司透過損益按公允價值衡量之金融資產於民國 109 年及 108 年度認列之淨(損)益分別計\$20,193 及\$14,113。
2. 本公司未有將透過損益按公允價值衡量之金融資產提供質押之情形。
3. 相關透過損益按公允價值衡量之金融資產信用風險資訊請詳附註十二、(二)說明。

(三) 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

項	目	109年12月31日	108年12月31日
非流動項目：			
權益工具			
上市櫃公司股票		\$ 798,693	\$ 798,693
非上市、上櫃、興櫃股票		<u>1,952,125</u>	<u>1,952,125</u>
		2,750,818	2,750,818
評價調整		<u>2,326,508</u>	<u>1,282,982</u>
合計		<u>\$ 5,077,326</u>	<u>\$ 4,033,800</u>

1. 本公司選擇將屬策略性投資之股票投資分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產，該等投資於民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之公允價值如上表列示。
2. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產認列於損益及綜合損益之明細如下：

	109年度	108年度
<u>透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具</u>		
認列於其他綜合損益之公允價值變動	<u>\$ 1,043,526</u>	<u>\$ 1,555,189</u>

3. 本公司未有將透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產提供質押擔保之情形。

(四) 按攤銷後成本衡量之金融資產

項目	109年12月31日	108年12月31日
非流動項目：		
質押定期存款	\$ 720,052	\$ 720,007

本公司將按攤銷後成本衡量之金融資產提供作為質押擔保之情形請詳附註八。

(五) 應收票據、帳款及催收款

	109年12月31日	108年12月31日
應收票據	\$ 106,172	\$ 220,102
減：備抵損失	(13)	(11)
	<u>\$ 106,159</u>	<u>\$ 220,091</u>
應收帳款	\$ 5,219,725	\$ 4,586,040
應收帳款-關係人	243,558	111,124
減：備抵損失	(439)	(242)
	<u>5,462,844</u>	<u>4,696,922</u>
催收款(表列其他非流動資產)	\$ 24,889	\$ 23,303
減：備抵損失	(19,138)	(16,224)
	<u>5,751</u>	<u>7,079</u>
	<u>\$ 5,468,595</u>	<u>\$ 4,704,001</u>

催收款係客戶倒閉或進行債務爭訟所餘欠之帳款餘額，且部份帳款業已取得抵押或擔保。

1. 應收帳款及應收票據(含關係人)之帳齡分析如下：

	109年12月31日			
	應收票據	應收帳款	催收款	合計
未逾期	\$ 106,172	\$ 5,313,898	\$ -	\$ 5,420,070
逾期60天內	-	145,950	-	145,950
逾期61-120天	-	188	89	277
逾期121-180天	-	46	3,080	3,126
逾期181天以上	-	3,201	21,720	24,921
	<u>\$ 106,172</u>	<u>\$ 5,463,283</u>	<u>\$ 24,889</u>	<u>\$ 5,594,344</u>

108年12月31日				
	應收票據	應收帳款	催收款	合計
未逾期	\$ 220,102	\$ 4,577,189	\$ -	\$ 4,797,291
逾期60天內	-	110,862	62	110,924
逾期61-120天	-	1,444	94	1,538
逾期121-180天	-	59	1,956	2,015
逾期181天以上	-	7,610	21,191	28,801
	<u>\$ 220,102</u>	<u>\$ 4,697,164</u>	<u>\$ 23,303</u>	<u>\$ 4,940,569</u>

以上係以逾期天數為基準進行之帳齡分析。

2. 民國 109 年 12 月 31 日及 108 年 12 月 31 日之應收帳款及應收票據餘額均為客戶合約所產生，另於民國 108 年 1 月 1 日客戶合約之應收款餘額為 \$5,508,665。

3. 相關應收票據及應收帳款信用風險資訊，請詳附註十二、(二)說明。

(六) 金融資產移轉

整體除列之已移轉金融資產

本公司與銀行簽訂應收帳款讓售合約，依合約規定本公司無須承擔該些已移轉應收帳款無法回收之風險，僅須負擔因商業糾紛所造成之損失，且本公司對於該些已移轉應收帳款並無任何持續參與，因此本公司除列該些讓售之應收帳款，其尚未到期之相關資訊如下：

本公司民國 109 年 12 月 31 日並無除列讓售之應收帳款金額。

美金單位：仟元

108年12月31日				
讓售應收 帳款金額	除列金額	額度	已預支金額	
\$ 152,711 (US\$5,051)	\$ 152,711 (US\$5,051)	US\$43,500	\$ 152,711 (US\$5,051)	
\$ 170,657 (US\$5,645)	\$ 170,657 (US\$5,645)	US\$15,000	\$ 170,657 (US\$5,645)	
\$ 101,062 (US\$3,322)	\$ 101,062 (US\$3,322)	US\$45,000	\$ 101,062 (US\$3,322)	

1. 本公司民國 108 年讓售應收帳款對象主要為台新國際商業銀行及中國信託商業銀行等金融機構，已預支金額之利率區間為 2.47%~2.76%。

2. 本公司民國 108 年因應收帳款讓售合約開立銀行本票金額分別為 \$48,000 美元 (仟元)。

(七) 存貨

	109年12月31日		
	成本	備抵跌價損失	帳面金額
商品存貨	\$ 3,038,967	(\$ 46,442)	\$ 2,992,525

	108年12月31日		
	成本	備抵跌價損失	帳面金額
商品存貨	\$ 2,912,359	(\$ 44,083)	\$ 2,868,276

1. 上項存貨均未提供質押擔保。
2. 本公司當期認列為費損之存貨成本：

	109年度	108年度
已出售存貨成本	\$ 40,828,808	\$ 40,542,884
跌價損失	2,359	2,832
	<u>\$ 40,831,167</u>	<u>\$ 40,545,716</u>

(八) 採用權益法之投資

1. 投資明細如下：

	109年12月31日		108年12月31日	
	金額	持股 比例	金額	持股 比例
子公司：				
Synnex Global Ltd. (註1)	\$ 79,589,612	100.00%	\$ 72,446,054	100.00%
群環科技股份有限公司 (註2)	1,960,208	95.83%	1,941,785	94.96%
伊凡投資股份有限公司	516,993	100.00%	539,495	100.00%
嘉榮行銷股份有限公司	86,828	100.00%	57,425	100.00%
通達智能運籌股份有限公司	258,396	100.00%	62,759	100.00%
通達技術服務股份有限公司 (註3)	989	100.00%	-	100.00%
	<u>\$ 82,413,026</u>		<u>\$ 75,047,518</u>	

2. 民國 109 年及 108 年度，上列採用權益法之投資，係依各該公司同期經會計師查核簽證之財務報表認列之子公司及關聯企業損益，明細如下：

	子公司與關聯企業損益	
	109年度	108年度
Synnex Global Ltd.(註1)	\$ 7,201,544	\$ 6,134,896
群環科技股份有限公司(註2)	289,462	266,767
嘉榮行銷股份有限公司	83,397	53,993
伊凡投資股份有限公司	3,157	90,343
通達智能運籌股份有限公司	205,150	10,570
通達技術服務股份有限公司(註3)	(11)	-
	<u>\$ 7,782,699</u>	<u>\$ 6,556,569</u>

註 1：經由 Synnex Global Ltd. 轉投資且採用權益法評價之被投資公司，其財務報表未經本公司會計師查核，而係由該等被投資公司委任其他會計師查核之財務報告評價而得。其中部分被投資公司係依照不同之財務報導架構編製財務報表，本公司已對該被投資公司之財務報表轉換為依「證券發行人財務報告編製準則」編製。依據該等被投資公司委任其他會計師查核之財務報告評價而認列之投資收益，民國 109 年及 108 年度分別為 \$2,003,772 及 \$1,994,947，其他綜合(損)益分別為 \$24,442 及 (\$332,223)，截至民國 109 年及 108 年 12 月 31 日止，相關之採用權益法投資餘額分別為 \$15,216,033 及 \$14,293,936。

註 2：相關取得子公司權益資訊，請詳附註六、(三十)。

註 3：係民國 109 年新設立。

3. 有關本公司之子公司資訊，請參見本公司民國 109 年度合併財務報告附註四(三)。

(以下空白)

(九) 不動產、廠房及設備

	土地	房屋及建築	水電設備	電腦通訊設備	運輸設備	辦公設備	機具設備	未完工程 及待驗設備	合計
109年1月1日									
成本	\$ 570,340	\$ 644,459	\$ 38,434	\$ 207,048	\$ 81,363	\$ 777	\$ 60,766	\$ -	\$ 1,603,187
累計折舊	-	(317,449)	(34,756)	(99,092)	(62,109)	(470)	(19,506)	-	(533,382)
	<u>\$ 570,340</u>	<u>\$ 327,010</u>	<u>\$ 3,678</u>	<u>\$ 107,956</u>	<u>\$ 19,254</u>	<u>\$ 307</u>	<u>\$ 41,260</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1,069,805</u>
109年									
1月1日	\$ 570,340	\$ 327,010	\$ 3,678	\$ 107,956	\$ 19,254	\$ 307	\$ 41,260	\$ -	\$ 1,069,805
增添	-	-	510	5,563	-	235	1,381	19,845	27,534
重分類	-	1,143	-	-	-	-	2,134	2,506,982	2,510,259
處分	-	(27)	-	(93)	(2,676)	-	-	-	(2,796)
折舊費用	-	(17,812)	(1,123)	(30,802)	(4,902)	(175)	(3,184)	-	(57,998)
12月31日	<u>\$ 570,340</u>	<u>\$ 310,314</u>	<u>\$ 3,065</u>	<u>\$ 82,624</u>	<u>\$ 11,676</u>	<u>\$ 367</u>	<u>\$ 41,591</u>	<u>\$ 2,526,827</u>	<u>\$ 3,546,804</u>
109年12月31日									
成本	\$ 570,340	\$ 645,301	\$ 38,623	\$ 190,531	\$ 51,012	\$ 1,012	\$ 63,054	\$ 2,526,827	\$ 4,086,700
累計折舊	-	(334,987)	(35,558)	(107,907)	(39,336)	(645)	(21,463)	-	(539,896)
	<u>\$ 570,340</u>	<u>\$ 310,314</u>	<u>\$ 3,065</u>	<u>\$ 82,624</u>	<u>\$ 11,676</u>	<u>\$ 367</u>	<u>\$ 41,591</u>	<u>\$ 2,526,827</u>	<u>\$ 3,546,804</u>

	土地	房屋及建築	水電設備	電腦通訊設備	運輸設備	辦公設備	機具設備	租賃改良	合計
108年1月1日									
成本	\$ 570,340	\$ 645,411	\$ 81,743	\$ 295,351	\$ 81,420	\$ 777	\$ 256,202	\$ 652	\$ 1,931,896
累計折舊	-	(300,600)	(76,810)	(156,349)	(53,721)	(315)	(210,322)	(473)	(798,590)
	\$ 570,340	\$ 344,811	\$ 4,933	\$ 139,002	\$ 27,699	\$ 462	\$ 45,880	\$ 179	\$ 1,133,306
108年									
1月1日	\$ 570,340	\$ 344,811	\$ 4,933	\$ 139,002	\$ 27,699	\$ 462	\$ 45,880	\$ 179	\$ 1,133,306
增添	-	-	910	4,990	-	-	213	-	6,113
處分	-	(8)	(680)	(138)	-	-	(884)	-	(1,710)
折舊費用	-	(17,793)	(1,485)	(35,898)	(8,445)	(155)	(3,949)	(179)	(67,904)
12月31日	\$ 570,340	\$ 327,010	\$ 3,678	\$ 107,956	\$ 19,254	\$ 307	\$ 41,260	\$ -	\$ 1,069,805
108年12月31日									
成本	\$ 570,340	\$ 644,459	\$ 38,434	\$ 207,048	\$ 81,363	\$ 777	\$ 60,766	\$ -	\$ 1,603,187
累計折舊	-	(317,449)	(34,756)	(99,092)	(62,109)	(470)	(19,506)	-	(533,382)
	\$ 570,340	\$ 327,010	\$ 3,678	\$ 107,956	\$ 19,254	\$ 307	\$ 41,260	\$ -	\$ 1,069,805

註 1：本公司房屋及建築物之重大組成部分主要為倉庫等主建築物及建物改良等，並分別按其耐用年限 20~55 年及 10~35 年予以計提折舊。

註 2：本公司購置台北市南港區不動產已於民國 109 年 2 月動工，已表列未完工程項下，故民國 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日不動產、廠房及設備已利息資本化，民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日不動產、廠房及設備無利息資本化之情形，不動產、廠房及設備借款成本資本化金額及利率區間如下：

資本化金額	109年12月31日	108年12月31日
資本化利率區間	\$ 19,845	\$ -
	0.84%~0.99%	-

註 3：民國 109 年及 108 年度，本公司未有將不動產、廠房及設備提供質押擔保之情形。

註 4：上項不動產、廠房及設備主要係為本公司自用及出租予集團子公司。

(十)租賃交易－承租人

1. 本公司租賃之標的資產係房屋，租賃合約之期間介於 2 到 5 年。租賃合約是採個別協商並包含各種不同的條款及條件，除租賃之資產不得用作借貸擔保外，未有加諸其他之限制。
2. 使用權資產之帳面價值與認列之折舊費用資訊如下：

	<u>房屋</u>
109年1月1日	\$ 202,554
折舊費用	(51,805)
109年12月31日	<u>\$ 150,749</u>
	<u>房屋</u>
108年1月1日	\$ 254,360
折舊費用	(51,806)
108年12月31日	<u>\$ 202,554</u>

3. 與租賃合約有關之損益項目資訊如下：

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
<u>影響當期損益之項目</u>		
租賃負債之利息費用	\$ 1,475	\$ 1,929
屬短期租賃合約之費用	1,487	1,453
屬低價值資產租賃之費用	1,459	1,729

4. 本公司於民國 109 年及 108 年度除上述 (十) 3. 所述之租賃相關費用之現金流出外，另因租賃負債本金償還產生之現金流出金額分別為 \$49,939 及 \$53,888。

(十一)租賃交易－出租人

1. 本公司出租之標的資產包括倉庫等，租賃合約之期間通常介於 1 到 3 年，租賃合約是採個別協商並包含各種不同的條款及條件。為保全出租資產之使用情況，通常會要求承租人不得將租賃資產用作借貸擔保，或承租人須提供殘值保證。
2. 本公司於民國 109 年及 108 年度基於營業租賃合約認列之利益分別如下：

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
租金收入	<u>\$ 40,651</u>	<u>\$ 7,433</u>

3. 本公司以營業租賃出租之租賃給付之到期日分析如下：

	<u>109年12月31日</u>	<u>108年12月31日</u>
1年內	\$ 39,906	\$ 7,079
1~5年	<u>13,623</u>	<u>3,175</u>
	<u>\$ 53,529</u>	<u>\$ 10,254</u>

(十二) 其他非流動資產

	<u>109年12月31日</u>	<u>108年12月31日</u>
預付工程款	\$ -	\$ 2,506,982
存出保證金	25,770	25,860
長期催收帳款及票據	5,751	7,079
其他	<u>749</u>	<u>2,771</u>
	<u>\$ 32,270</u>	<u>\$ 2,542,692</u>

上開預付工程款係本公司購置台北市南港區不動產所預付之工程款，因已於民國109年2月實際動工，轉列至不動產、廠房及設備-未完工程項下，請詳附註六(九)之說明。

(十三) 短期借款

<u>借款性質</u>	<u>109年12月31日</u>	<u>利率區間</u>	<u>擔保品</u>
銀行借款			
信用借款	<u>\$ 30,440,000</u>	0.75%~0.9%	無
<u>借款性質</u>	<u>108年12月31日</u>	<u>利率區間</u>	<u>擔保品</u>
銀行借款			
信用借款	<u>\$ 35,560,000</u>	0.90%~1.04%	無

(十四) 應付短期票券

	<u>109年12月31日</u>	<u>108年12月31日</u>
應付商業本票	<u>\$ 13,150,000</u>	<u>\$ 5,850,000</u>
利率區間	<u>0.75%~0.93%</u>	<u>0.98%~1.04%</u>

上述應付短期票券係委託金融機構承兌換發行。

(十五) 其他應付款

	<u>109年12月31日</u>	<u>108年12月31日</u>
應付薪資及獎金	\$ 255,840	\$ 261,307
暫收供應商款	249,191	230,825
應付費用-其他	202,961	280,193
其他應付款-其他	5,594	36,730
	<u>\$ 713,586</u>	<u>\$ 809,055</u>

(十六) 其他流動負債

	<u>109年12月31日</u>	<u>108年12月31日</u>
應付經銷商獎勵金	\$ 334,678	\$ 416,834

(十七) 退休金

1. (1) 本公司依「勞動基準法」之規定，訂有確定福利之退休辦法。員工退休金之支付係根據服務年資及退休前1個月之平均薪資計算。公司按月就薪資總額2%提撥退休基金，以勞工退休準備金監督委員會之名義專戶儲存於台灣銀行，年度終了前，若估算前項專戶餘額不足給付給次一年度內預估符合退休條件之勞工，於次年度3月底前一次提撥其差額。

(2) 資產負債表認列之金額如下：

	<u>109年12月31日</u>	<u>108年12月31日</u>
確定福利義務現值	(\$ 369,504)	(\$ 388,484)
計畫資產公允價值	63,509	81,954
淨確定福利負債(表列其他非流動負債)	<u>(\$ 305,995)</u>	<u>(\$ 306,530)</u>

(以下空白)

(3) 淨確定福利負債之變動如下：

	確定福利 義務現值	計畫資產 公允價值	淨確定 福利負債
109年度			
1月1日餘額	(\$ 388,484)	\$ 81,954	(\$ 306,530)
當期服務成本	(1,764)	-	(1,764)
利息(費用)收入	(2,719)	573	(2,146)
	<u>(392,967)</u>	<u>82,527</u>	<u>(310,440)</u>
再衡量數：			
計畫資產報酬(不包括包含於利息收入或費用之金額)	-	5,528	5,528
財務假設變動影響數	(11,582)	-	(11,582)
經驗調整	<u>6,512</u>	<u>-</u>	<u>6,512</u>
	<u>(5,070)</u>	<u>5,528</u>	<u>458</u>
提撥退休基金	-	3,987	3,987
支付退休金	<u>28,533</u>	<u>(28,533)</u>	<u>-</u>
12月31日餘額	<u>(\$ 369,504)</u>	<u>\$ 63,509</u>	<u>(\$ 305,995)</u>
	確定福利 義務現值	計畫資產 公允價值	淨確定 福利負債
108年度			
1月1日餘額	(\$ 505,749)	\$ 197,543	(\$ 308,206)
當期服務成本	(2,050)	-	(2,050)
利息(費用)收入	(4,551)	1,777	(2,774)
	<u>(512,350)</u>	<u>199,320</u>	<u>(313,030)</u>
再衡量數：			
計畫資產報酬(不包括包含於利息收入或費用之金額)	-	7,727	7,727
財務假設變動影響數	(6,293)	-	(6,293)
經驗調整	<u>120</u>	<u>-</u>	<u>120</u>
	<u>(6,173)</u>	<u>7,727</u>	<u>1,554</u>
提撥退休基金	-	4,946	4,946
支付退休金	<u>130,039</u>	<u>(130,039)</u>	<u>-</u>
12月31日餘額	<u>(\$ 388,484)</u>	<u>\$ 81,954</u>	<u>(\$ 306,530)</u>

(4) 本公司之確定福利退休計畫基金資產，係由臺灣銀行按該基金年度投資運用計畫所定委託經營項目之比例及金額範圍內，依勞工退休基金收支保管及運用辦法第六條之項目(即存放國內外之金融機構，投資國內外上市、上櫃或私募之權益證券及投資國內外不動產之證券化商品等)辦理委託經營，相關運用情形係由勞工退休基金監理會進行監督。該基金之運用，其每年決算分配之最低收益，不得低於依當地銀行二年定期存款利率計算之收益，若有不足，則經主管機關核准後由國庫補足。因本公司無權參與該基金之運作及管

理，故無法依國際會計準則第 19 號第 142 段規定揭露計劃資產公允價值之分類。民國 109 年及 108 年 12 月 31 日構成該基金總資產之公允價值，請詳政府公告之各年度之勞工退休基金運用報告。

(5)有關退休金之精算假設彙總如下：

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
折現率	<u>0.30%</u>	<u>0.70%</u>
未來薪資增加率	<u>4.00%</u>	<u>4.00%</u>

對於未來死亡率之假設係按照台灣壽險業第五回經驗生命表估計。

因採用之主要精算假設變動而影響之確定福利義務現值分析如下：

	<u>折現率</u>		<u>未來薪資增加率</u>	
	<u>增加0.25%</u>	<u>減少0.25%</u>	<u>增加0.25%</u>	<u>減少0.25%</u>
109年12月31日				
對確定福利義務現				
值之影響	<u>\$ 7,308</u>	<u>(\$ 7,547)</u>	<u>(\$ 6,408)</u>	<u>\$ 6,251</u>
	<u>增加0.25%</u>	<u>減少0.25%</u>	<u>增加0.25%</u>	<u>減少0.25%</u>
108年12月31日				
對確定福利義務現				
值之影響	<u>\$ 7,840</u>	<u>(\$ 8,107)</u>	<u>(\$ 6,981)</u>	<u>\$ 6,801</u>

上述之敏感度分析係基於其他假設不變的情況下分析單一假設變動之影響。實務上許多假設的變動則可能是連動的。敏感度分析係與計算資產負債表之淨退休金負債所採用的方法一致。

本期編製敏感度分析除折現率與未來薪資增加率之精算假設有調整外，其餘所使用之方法與假設與前期相同。

(6)本公司於民國 110 年度預計支付予退休計畫之提撥金為\$3,910。

(7)截至民國 109 年 12 月 31 日，該退休計劃之加權平均存續期間為 8 年。

2.(1)自民國 94 年 7 月 1 日起，本公司依據「勞工退休金條例」，訂有確定提撥之退休辦法，適用於本國籍之員工。本公司就員工選擇適用「勞工退休金條例」所定之勞工退休金制度部分，每月按不低於薪資總額之 6%提繳勞工退休金至勞保局員工個人帳戶，員工退休金之支付依員工個人之退休金專戶及累積收益之金額採月退休金或一次退休金方式領取。

(2)民國 109 年及 108 年度，本公司依上開退休金辦法認列之退休金成本分別為\$34,941 及\$41,300。

(十八)股本

1. 民國 109 年 12 月 31 日止，本公司額定股本為 \$24,000,000 (其中 \$500,000 供員工認股權憑證轉換使用)，每股面額 10 元，發行及實際流通在外股數為 1,667,946,968 股，未發行股份由董事會視需要分次發行，部份得為特別股。本公司已發行股份之股款均已收訖。

本公司普通股期初與期末流通在外股數調節如下：

	<u>109年</u>	<u>108年</u>
1月1日 (即12月31日期末數)	<u>1,667,946,968</u>	<u>1,667,946,968</u>

2. 本公司分別於民國 86 年度及 88 年度辦理現金增資且與神通電腦股份有限公司等主要股東將其所持有之部份股份共同參與海外存託憑證之發行。此次海外存託憑證於歐洲、亞洲及美國等地發行，每單位相當於 4 股普通股，經歷次增資追加發行，截至民國 109 年 12 月 31 日止，流通在外之存託憑證計 935,524 單位，折合為 3,742,108 普通股。其主要約定事項如下：

(1)表決權之行使

存託憑證持有人不得直接出席本公司任何股東會及直接投票或發言。惟存託機構收到超過 51%存託憑證持有人對同一議案為相同之指示時，存託機構應依存託憑證持有人之指示就該議案進行表決。

(2)存託憑證轉換方式

存託憑證持有人得於存託憑證發行滿三個月後，依中華民國相關法令及存託契約之規定，請求存託機構兌回及交付存託憑證所表彰之本公司普通股股票；或請求存託機構兌回及出售存託機構所表彰之本公司普通股股票。

(3)股利分配

本存託憑證持有人享有本公司普通股分配股利之同等權利。

(十九)資本公積

依公司法規定，超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得之資本公積，除得用於彌補虧損外，於公司無累積虧損時，按股東原有股份之比例發給新股或現金。另依證券交易法之相關規定，以上開資本公積撥充資本時，每年以其合計數不超過實收資本額百分之十為限。公司非於盈餘公積填補資本虧損仍有不足時，不得以資本公積補充之。

109年度						
	發行溢價	庫藏股票 交易	關聯企業 及合資股權		其他	合計
			淨值變動	認股權		
1月1日	\$ 13,626,940	\$ 340,678	\$ 544,112	\$ 228,445	\$ 3,121	\$ 14,743,296
關聯企業及合資之股 權淨值變動數	-	-	(34,323)	-	-	(34,323)
實際處分子公司股權 價格與帳面價值差 異	-	-	126	-	-	126
逾期未領股利	-	-	-	-	296	296
12月31日	<u>\$ 13,626,940</u>	<u>\$ 340,678</u>	<u>\$ 509,915</u>	<u>\$ 228,445</u>	<u>\$ 3,417</u>	<u>\$ 14,709,395</u>
108年度						
	發行溢價	庫藏股票 交易	關聯企業 及合資股權		其他	合計
			淨值變動	認股權		
1月1日	\$ 13,626,940	\$ 340,678	\$ 648,117	\$ 228,445	\$ 2,606	\$ 14,846,786
關聯企業及合資之股 權淨值變動數	-	-	(104,382)	-	-	(104,382)
實際處分子公司股權 價格與帳面價值差 異	-	-	377	-	-	377
逾期未領股利	-	-	-	-	515	515
12月31日	<u>\$ 13,626,940</u>	<u>\$ 340,678</u>	<u>\$ 544,112</u>	<u>\$ 228,445</u>	<u>\$ 3,121</u>	<u>\$ 14,743,296</u>

(二十) 保留盈餘/期後事項

1. 依本公司章程規定，年度決算，如有盈餘，應先提繳稅捐、彌補累積虧損，次提百分之十為法定盈餘公積，並依法令規定提撥或迴轉特別盈餘公積，如尚有盈餘，其餘額加計累積未分配盈餘由董事會擬具分派議案。以發行新股方式為之時，應提請股東會決議分派之；以發放現金方式為之時，則授權董事會以三分之二以上董事之出席，及出席董事過半同意之決議分派之，並報告股東會。

股東現金股利之比率，得由董事會考量公司財務結構、未來獲利狀況及業務發展，以現金股利之比率不得低於當次配發予股東股利之百分之十五擬定之。

2. 本公司若無虧損，得由董事會擬具分派議案，將公司法二百四十一條規定之法定盈餘公積及資本公積之全部或一部發放給股東。以發行新股方式為之時，應提請股東會決議後分派之；以發放現金方式為之時，則授權董事會以三分之二以上董事之出席，及出席董事過半數同意之決議分派之，並報告股東會。

3.(1)本公司於民國 109 年 6 月 12 日及民國 108 年 6 月 6 日經股東會決議通過民國 108 年度及 107 年度盈餘分派案如下：

	108年度		107年度	
	金額	每股股利 (元)	金額	每股股利 (元)
法定盈餘公積	\$ 680,113		\$ 660,740	
特別盈餘公積	1,118,003		1,356,458	
現金股利	4,336,662	\$ 2.60	3,335,894	\$ 2.00

註：民國 108 年度盈餘分派案之現金股利分派金額，業已於民國 109 年 3 月 13 日經董事會決議通過，並報告股東會。

(2)本公司於民國 110 年 3 月 12 日經董事會提議民國 109 年度盈餘分派案，分派案如下：

	109年度	
	金額	每股股利 (元)
法定盈餘公積	\$ 818,064	
特別盈餘公積迴轉	(958,465)	
現金股利	5,504,225	\$ 3.30

4. 有關員工酬勞(紅利)及董事酬勞資訊，請詳附註六、(二十七)。

(二十一) 其他權益項目

	外幣換算	未實現評價損益	總計
109年1月1日	(\$ 8,626,394)	\$ 1,331,383	(\$ 7,295,011)
評價調整：			
- 本公司	-	1,043,526	1,043,526
- 子公司及關聯企業	-	(20,513)	(20,513)
評價調整轉出至保留盈餘：			
- 集團		(629)	(629)
外幣換算差異數：			
- 集團	(81,322)	-	(81,322)
- 關聯企業	17,403	-	17,403
109年12月31日	(\$ 8,690,313)	\$ 2,353,767	(\$ 6,336,546)

	<u>外幣換算</u>	<u>未實現評價損益</u>	<u>總計</u>
108年1月1日	(\$ 5,903,019)	(\$ 273,988)	(\$ 6,177,007)
評價調整：			
- 本公司	-	1,555,189	1,555,189
- 子公司及關聯企業	-	50,182	50,182
外幣換算差異數：			
- 集團	(2,394,005)	-	(2,394,005)
- 關聯企業	(329,370)	-	(329,370)
108年12月31日	<u>(\$ 8,626,394)</u>	<u>\$ 1,331,383</u>	<u>(\$ 7,295,011)</u>

(二十二) 營業收入

客戶合約收入之細分

本公司之收入源於提供隨時間逐步移轉及於某一時點移轉之商品及勞務，收入可細分如下：

	<u>收入認列時點</u>	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
3C及元組件產品銷貨收入	於某一時點認列	\$ 42,715,298	\$ 42,231,273
其他	隨時間逐步認列	275,131	356,300
		<u>\$ 42,990,429</u>	<u>\$ 42,587,573</u>

(二十三) 其他收入

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
租金收入	\$ 40,651	\$ 7,433
股利收入	104,823	88,373
管理服務收入	608,408	580,293
其他	60,895	5,207
	<u>\$ 814,777</u>	<u>\$ 681,306</u>

(二十四) 其他利益及損失

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
淨外幣兌換損失	(\$ 178,152)	(\$ 29,263)
處分不動產、廠房及設備(損)益	10,787	(1,710)
透過損益按公允價值衡量之金融資產淨(損)益	20,193	14,113
其他	(25,705)	(121,857)
	<u>(\$ 172,877)</u>	<u>(\$ 138,717)</u>

(二十五) 財務成本

	109年度	108年度
銀行借款利息費用	\$ 309,911	\$ 291,966
應付短期票券利息費用	68,948	74,686
租賃負債利息費用	1,475	1,929
其他利息費用	2,108	16,690
減：符合要件之資產資本化金額	(19,845)	-
	<u>\$ 362,597</u>	<u>\$ 385,271</u>

(二十六) 費用性質之額外資訊

	109年度	108年度
員工福利費用	\$ 1,024,816	\$ 1,198,295
不動產、廠房及設備折舊費用	57,998	67,904
使用權資產折舊費用	51,805	51,806
無形資產攤銷費用	23,506	29,707
	<u>\$ 1,158,125</u>	<u>\$ 1,347,712</u>

(二十七) 員工福利費用

	109年度	108年度
薪資費用	\$ 888,440	\$ 1,041,525
員工社保費用	65,817	80,644
退休金費用	38,851	46,124
董事酬勞	7,000	7,000
其他用人費用	24,708	23,002
	<u>\$ 1,024,816</u>	<u>\$ 1,198,295</u>

1. 依本公司章程規定，本公司依當年度稅前利益扣除分配員工酬勞及董事酬勞前之利益於彌補虧損後，如尚有餘額應提撥員工酬勞最高不超過百分之十最低不低於萬分之一，及董事酬勞不高於百分之一。員工酬勞以股票或現金為之，董事酬勞則以現金為之，並均應由董事會以董事三分之二以上出席及出席董事過半數同意之決議行之。員工酬勞如以股票方式發放，本公司之從屬公司之員工符合一定條件時，亦得分配之，其一定條件授權董事長訂定之。
2. 本公司民國 109 年及 108 年度員工酬勞(紅利)估列金額分別為\$900及\$750；董事酬勞估列金額皆為\$7,000，前述金額帳列薪資費用科目。民國 109 年度係依截至當期止之獲利情況，分別以萬分之 1 及萬分之 9 估列員工酬勞及董事酬勞，董事會決議實際配發金額為\$900 及

\$7,500，均以現金方式發放。

經董事會決議之民國 108 年度員工酬勞及董事酬勞與民國 108 年度財務報告認列之金額一致。

本公司董事會通過及股東會決議之員工酬勞及董事酬勞相關資訊可至公開資訊觀測站查詢。

(二十八) 所得稅

1. 所得稅費用

(1) 所得稅費用組成部分：

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
當期所得稅：		
當期所得稅負債	\$ 5,838	\$ 179,983
以前年度所得稅低(高)估數	(5,077)	(9,232)
扣繳及暫繳稅額	61,579	34,904
未分配盈餘加徵	(33,318)	(79,507)
當期所得稅總額	<u>29,022</u>	<u>126,148</u>
遞延所得稅：		
暫時性差異之原始產生及迴轉	35,796	(57,020)
遞延所得稅總額	<u>35,796</u>	<u>(57,020)</u>
其他：		
未分配盈餘加徵	<u>33,318</u>	<u>79,507</u>
所得稅費用	<u>\$ 98,136</u>	<u>\$ 148,635</u>

(2) 與其他綜合損益相關之所得稅金額：

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
確定福利義務之再衡量數	(\$ 92)	(\$ 311)

(3) 民國 109 年及 108 年度，本公司並無直接借記或貸記權益相關之所得稅。

2. 所得稅費用與會計利潤關係：

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
稅前淨利按法令稅率計算所得稅	\$ 1,651,335	\$ 1,392,776
按法令規定不得認列項目影響數	(141,131)	(87,437)
暫時性差異未認列遞延所得稅負債	(1,440,309)	(1,226,979)
未分配盈餘加徵	33,318	79,507
以前年度所得稅低(高)估數	(5,077)	(9,232)
所得稅費用	<u>\$ 98,136</u>	<u>\$ 148,635</u>

3. 因暫時性差異而產生之各遞延所得稅資產或負債金額如下：

	109年度			
	1月1日	認列於損益	認列於其他 綜合淨利	12月31日
遞延所得稅資產：				
-暫時性差異：				
備抵呆帳超限數	\$ 832	\$ 300	\$ -	\$ 1,132
存貨跌價及呆滯損失	8,817	472	-	9,289
維修保固費用	4,123	53	-	4,176
未休假薪資	2,417	(29)	-	2,388
應付退休金	61,306	(15)	(92)	61,199
未實現兌換損失	8,390	(6,247)	-	2,143
應付未實現費用	30,330	(30,330)	-	-
其他	9,925	-	-	9,925
合計	<u>\$ 126,140</u>	<u>(\$ 35,796)</u>	<u>(\$ 92)</u>	<u>\$ 90,252</u>
	108年度			
	1月1日	認列於損益	認列於其他 綜合淨利	12月31日
遞延所得稅資產：				
-暫時性差異：				
備抵呆帳超限數	\$ 2,174	(\$ 1,342)	\$ -	\$ 832
存貨跌價及呆滯損失	8,250	567	-	8,817
維修保固費用	5,768	(1,645)	-	4,123
未休假薪資	3,852	(1,435)	-	2,417
應付退休金	61,641	(24)	(311)	61,306
未實現兌換損失	-	8,390	-	8,390
應付未實現費用	-	30,330	-	30,330
其他	19,865	(9,940)	-	9,925
小計	<u>\$ 101,550</u>	<u>\$ 24,901</u>	<u>(\$ 311)</u>	<u>\$ 126,140</u>
遞延所得稅負債：				
未實現兌換利益	(\$ 32,119)	\$ 32,119	\$ -	\$ -
合計	<u>\$ 69,431</u>	<u>\$ 57,020</u>	<u>(\$ 311)</u>	<u>\$ 126,140</u>

- 未認列為遞延所得稅資產之可減除暫時性差異：無此情形。
- 本公司並未就若干子公司投資相關之應課稅暫時性差異認列遞延所得稅負債，民國109年及108年12月31日未認列之遞延所得稅負債之暫時性差異金額分別為\$12,395,920仟元及\$10,967,735仟元。
- 本公司營利事業所得稅業經稅捐稽徵機關核定至民國107年度。

	109年度	108年度
支付予非控制權益之對價	(\$ 15,759)	(\$ 6,390)
非控制權益之帳面金額減少	<u>15,885</u>	<u>6,767</u>
資本公積－實際取得子公司股權價格與帳面價值差額	<u>\$ 126</u>	<u>\$ 377</u>

(三十一) 來自籌資活動之負債之變動

	租賃負債 流動/非流動	其他應付 款-關係人	短期借款	應付現金股利	應付 短期票券	存入保證金
109年1月1日	\$ 200,472	\$ 150,150	\$ 35,560,000	\$ -	\$ 5,850,000	\$ 1,394
其他應付款-關係人 減少	-	(150,150)	-	-	-	-
宣告現金股利	-	-	-	4,336,662	-	-
發放現金股利	-	-	-	(4,336,662)	-	-
短期借款增加	-	-	(5,120,000)	-	-	-
應付短期票券減少	-	-	-	-	7,300,000	-
租賃負債本金償還	(49,939)	-	-	-	-	-
存入保證金減少	-	-	-	-	-	(28)
109年12月31日	<u>\$ 150,533</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 30,440,000</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 13,150,000</u>	<u>\$ 1,366</u>

	租賃負債 流動/非流動	其他應付 款-關係人	短期借款	應付現金股利	應付 短期票券	存入保證金
108年1月1日	\$ 254,360	\$ 286,115	\$ 29,990,000	\$ -	\$ 7,350,000	\$ 1,394
其他應付款-關係人 減少	-	(135,965)	-	-	-	-
宣告現金股利	-	-	-	3,335,894	-	-
發放現金股利	-	-	-	(3,335,894)	-	-
短期借款增加	-	-	5,570,000	-	-	-
應付短期票券減少	-	-	-	-	(1,500,000)	-
租賃負債本金償還	(53,888)	-	-	-	-	-
108年12月31日	<u>\$ 200,472</u>	<u>\$ 150,150</u>	<u>\$ 35,560,000</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 5,850,000</u>	<u>\$ 1,394</u>

七、關係人交易

(一)關係人之名稱及關係

<u>關係人名稱</u>	<u>與本公司之關係</u>
<u>子公司:</u>	
伊凡投資股份有限公司(伊凡投資)	本公司持有100%股權之子公司
嘉榮行銷股份有限公司(嘉榮行銷)	本公司持有100%股權之子公司
通達智能運籌股份有限公司(通達運籌)	本公司持有100%股權之子公司
Synnex Global Ltd. (Synnex Global)	本公司持有100%股權之子公司
Syntech Asia Ltd. (SAL)	本公司持有100%股權之孫公司
Synnex Australia Pty. Ltd. (Synnex Australia)	本公司持有100%股權之孫公司
Synnex New Zealand Ltd. (Synnex New Zealand)	本公司持有100%股權之孫公司
聯強國際(上海)有限公司(聯強上海)	本公司持有100%股權之孫公司
聯強國際貿易(中國)有限公司(聯強國貿)	本公司持有100%股權之孫公司
聯強國際(香港)有限公司及其子公司 (聯強香港)	本公司持有100%股權之孫公司
群環科技股份有限公司(群環科技)	係本公司持有95.83%股權之子公司
群冠高科股份有限公司(群冠高)	係子公司群環科技持有100%之子公司
<u>關聯企業:</u>	
Synnex (Thailand) Public Company Ltd. 及其子公司(Synnex Thailand)	King's Eye 採權益法評價之被投資公司
Synnex FPT Joint Stock Company	King's Eye 採權益法評價之被投資公司
<u>其他關係人:</u>	
神通電腦股份有限公司(神通電腦)	其董事長與本公司董事長為同一人
神通資訊科技股份有限公司(神通資科)	其董事與本公司董事長為同一人
神達電腦股份有限公司(神達電腦)	其董事長與本公司董事長為同一人
神達數位股份有限公司(神達數位)	其董事與本公司董事長為同一人
聯華實業投資控股股份有限公司(聯華實業)	其董事長與本公司董事長為同一人
聯成化學科技股份有限公司(聯成化科)	其董事長與本公司董事長為同一人
聯訊參創業投資股份有限公司(聯訊參創)	其董事長與本公司董事長為同一人
神雲科技股份有限公司(神雲科技)	其董事與本公司董事長為同一人
神基科技股份有限公司(神基科技)	其董事與本公司董事長為同一人
新達電腦股份有限公司(新達電腦)	本公司董事長之二親等內親屬為該公司 董事
通達投資股份有限公司(通達投資)	其董事長與本公司董事為同一人
大椽股份有限公司(大椽)	本公司為其董事
聯元投資股份有限公司(聯元)	其董事長與其他關係人通達投資董事為 同一人
大綜電腦系統股份有限公司(大綜電腦)	本公司之子公司(群環)為該公司董事

(二) 與關係人間之重大交易事項

1. 營業收入

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
商品銷售：		
— 子公司	\$ 4,825,467	\$ 3,092,059
— 其他關係人	<u>496,417</u>	<u>668,714</u>
	<u>\$ 5,321,884</u>	<u>\$ 3,760,773</u>

商品銷售之交易價格與收款條件與非關係人並無重大差異。應收帳款收款期間，關係人為月結 30 天至 120 天，非關係人為月結 10 天至 150 天。

2. 進貨

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
商品購買：		
— 子公司		
SAL	\$ 4,080,281	\$ 6,115,655
其他	<u>1,348,990</u>	<u>1,173,549</u>
小計	5,429,271	7,289,204
— 其他關係人	<u>157</u>	<u>204</u>
	<u>\$ 5,429,428</u>	<u>\$ 7,289,408</u>

應收關係人款項主要來自銷售商品而產生。應付帳款付款期間，關係人為月結 60 天，非關係人為貨到 1 天至 120 天及月結 7 天至 90 天。

3. 應收關係人款項

	<u>109年12月31日</u>	<u>108年12月31日</u>
應收帳款及票據：		
— 子公司	\$ 118,999	\$ 33,577
— 其他關係人	<u>124,559</u>	<u>77,547</u>
	<u>\$ 243,558</u>	<u>\$ 111,124</u>

應收關係人款項主要來自銷售商品而產生。該應收款項並無抵押及附息，應收關係人款項並未提列負債準備。

4. 應付關係人款項

	<u>109年12月31日</u>	<u>108年12月31日</u>
應付帳款及票據：		
— 子公司		
SAL	\$ 582,883	\$ 250,451
其他	<u>18,674</u>	<u>23,930</u>
小計	601,557	274,381
— 其他關係人	<u>50</u>	<u>106</u>
	<u>\$ 601,607</u>	<u>\$ 274,487</u>

應付關係人款項主要來自進貨交易，該應付款項並無附息。

5. 其他交易事項

本公司為關係人提供資訊管理服務收入及背書保證計息收入而產生之其他應收款、其他代墊款項、應收股利及股利收入等明細如下：

	<u>109年12月31日</u>		<u>108年12月31日</u>	
	<u>其他應收款</u>	<u>其他應付款</u>	<u>其他應收款</u>	<u>其他應付款</u>
— 子公司	\$ 612,896	\$ 63,045	\$ 491,845	\$ 116,173
— 關聯企業	25	851	177	-
— 其他關聯人	-	55	-	-
	<u>\$ 612,921</u>	<u>\$ 63,951</u>	<u>\$ 492,022</u>	<u>\$ 116,173</u>
			<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
其他收入				
— 子公司				
Synnex Australia		\$ 199,350	\$ 176,500	
SAL		137,251	133,977	
聯強國貿		84,715	94,277	
聯強香港		82,295	85,780	
其他		<u>139,054</u>	<u>180,515</u>	
小計		642,665	671,049	
— 其他關係人		<u>105,523</u>	<u>89,128</u>	
		<u>\$ 748,188</u>	<u>\$ 760,177</u>	

以上其他收入含股利收入、管理服務收入及其他收入等。

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
營業費用		
一子公司		
通達運籌	\$ 518,912	\$ 129,786
其他	40	2,234
	<u>\$ 518,952</u>	<u>\$ 132,020</u>

以上營業費用主要係支付倉儲、配送及維修服務費等。

6. 資金融通情形

(1) 應收關係人款項(帳列「其他應收款-關係人」)

	<u>109年12月31日</u>	<u>108年12月31日</u>
子公司		
Synnex Global	\$ 1,084,140	\$ 3,003,000
嘉榮行銷	-	559,759
其他	-	161,587
	<u>\$ 1,084,140</u>	<u>\$ 3,724,346</u>

有關資金貸與之其他資訊，請詳附註十三、附表一之說明。

(2) 應付關係人款項(帳列「其他應付款-關係人」)

	<u>109年12月31日</u>	<u>108年12月31日</u>
子公司		
Synnex Global	\$ -	\$ 150,150

有關資金貸與之其他資訊，請詳附註十三、附表一之說明。

(3) 利息收入

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
子公司		
Synnex Global	\$ 30,373	\$ 85,068
其他	2,318	4,431
	<u>\$ 32,691</u>	<u>\$ 89,499</u>

民國 109 年及 108 年度對子公司資金貸與之利息按年利率 1.08%~3.00%收取。

7. 關係人提供背書保證情形

本公司為子公司向銀行借款而提供之融資保證及購貨保證請詳附註十三、附表二之說明。

8. 財產交易

取得不動產、廠房及設備

	109年度	108年度
子公司	\$ 7,966	\$ 1,403

截至民國 109 年及 108 年 12 月 31 日，本公司因前述交易所產生之其他應付款(帳列「其他應付款-關係人」)分別為\$1,645 及\$59。

(三) 主要管理階層薪酬資訊

	109年度	108年度
短期員工福利	\$ 127,121	\$ 119,540
退職後福利(註)	5,292	5,672
總計	\$ 132,413	\$ 125,212

註:係提列提撥數，未實際發放。

八、質押之資產

本公司之資產提供擔保明細如下：

資產項目	帳面價值		擔保用途
	109年12月31日	108年12月31日	
按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動：			
質押定期存款	\$ 720,052	\$ 720,007	主係質押於供應商作為進貨保證等。
	\$ 720,052	\$ 720,007	

九、重大或有負債及未認列之合約承諾

(一) 或有事項

1. 本公司為購貨所需，請銀行開立保證函作為供應商授信額度之保證，截至民國 109 年及 108 年 12 月 31 日止，金額分別為\$1,217,230 及\$721,362。
2. Fairchild Semiconductor International, Inc. 與 Fairchild Semiconductor Corporation 於民國 103 年 12 月 22 日在美國麻州地方法院對本公司及 Synnex Electronic Hong Kong Ltd. (簡稱 SEL) 提出第三方訴訟，主張本公司及 SEL 違反代理合約，於銷售產品時未述明保固責任之限額，導致 Fairchild 承受過多的保固負債，故針對此項負債造成之損失求償約美金 30,000 仟元。對此訴訟，本公司及 SEL 主張 Fairchild 違反屬人管轄權及起訴原由不足，美國地方法院亦於民國 104 年 6 月 18

日開庭前夕同意駁回第三方訴訟起訴案。Fairchild Semiconductor Hong Kong Limited 於民國 105 年第一季在香港國際仲裁中心再對本公司提起仲裁，民國 107 年第三季本公司仲裁敗訴。民國 109 年 7 月 31 日與 Semiconductor Components Industries, LLC(代表 Fairchild)及 Acbel Polytech, Inc. 簽屬和解協議，本公司已於民國 109 年 8 月 5 日支付和解金美金 6,000 仟元竣事。

(二) 承諾事項

已簽約但尚未發生之資本支出

	<u>109年12月31日</u>	<u>108年12月31日</u>
不動產、廠房及設備	<u>\$ 2,441,582</u>	<u>\$ 2,441,582</u>

上開已簽約但尚未發生之資本支出係本公司購置台北市南港區不動產之合約承諾。

十、重大之災害損失

無此事項。

十一、重大之期後事項

本公司於民國 110 年 3 月 12 日董事會決議民國 109 年度之盈餘分派案，請詳附註六(二十)之說明。

十二、其他

(一) 資本管理

本公司之資本管理目標，係為保障公司能繼續經營，維持最佳資本結構以降低資金成本，並為股東提供報酬。為了維持或調整資本結構，本公司可能會調整支付予股東之股利金額、退還資本予股東、發行新股或出售資產以降低債務。本公司利用淨借款淨值比率以監控其資本，該比率係按借款淨額除以股東權益計算。借款淨額為資產負債表所列之短期借款、應付短期票券扣除現金及約當現金、三個月以上到期之定期存款。股東權益之計算為資產負債表之權益總額。

於民國 109 年及 108 年 12 月 31 日，本公司之淨借款淨值比率分別為 79% 及 82%。

(二) 金融工具

1. 金融工具之種類

	<u>109年12月31日</u>	<u>108年12月31日</u>
<u>金融資產</u>		
透過損益按公允價值衡量之金融資產		
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產	\$ 80,048	\$ 59,855
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動		
選擇指定之權益工具投資	5,077,326	4,033,800
按攤銷後成本衡量之金融資產		
現金及約當現金	516,157	610,771
應收票據淨額	106,159	220,091
應收帳款淨額	5,219,286	4,585,798
應收帳款-關係人淨額	243,558	111,124
其他應收款	720,875	558,423
其他應收款-關係人	1,697,061	4,216,368
質押定期存款-非流動	720,052	720,007
其他非流動資產		
-存出保證金	25,770	25,860
-長期催收帳款及票據	5,751	7,079
	<u>\$ 14,412,043</u>	<u>\$ 15,149,176</u>
	<u>109年12月31日</u>	<u>108年12月31日</u>
<u>金融負債</u>		
按攤銷後成本衡量之金融負債		
短期借款	\$ 30,440,000	\$ 35,560,000
應付短期票券	13,150,000	5,850,000
應付票據	53,377	74,746
應付帳款	3,356,435	3,359,100
應付帳款-關係人	601,607	274,487
其他應付款	713,586	809,055
其他應付款項-關係人	65,596	266,382
其他非流動負債-存入保證金	1,366	1,394
	<u>\$ 48,381,967</u>	<u>\$ 46,195,164</u>
租賃負債 - 流動 / 非流動	<u>\$ 150,533</u>	<u>\$ 200,472</u>

2. 風險管理政策

- (1) 本公司日常營運受多項財務風險之影響，包含市場風險(包括匯率風險、利率風險、及價格風險)、信用風險及流動性風險。
- (2) 風險管理工作由本公司財務部按照公司之政策執行。本公司財務部透過與公司內各營運單位密切合作，以負責辨認、評估與規避財務

風險。董事會對整體風險管理訂有書面原則，亦對特定範圍與事項提供書面政策，例如匯率風險、利率風險、信用風險、衍生與非衍生金融工具之使用，以及剩餘流動資金之投資。

2. 重大財務風險之性質及程度

(1) 市場風險

匯率風險

- A. 本公司係跨國營運，因此受相對與本公司功能性貨幣不同的交易所產生之匯率風險，主要為美元。相關匯率風險來自未來之商業交易及已認列之資產與負債。
- B. 本公司管理階層已訂定政策，規定公司內各公司管理相對其功能性貨幣之匯率風險。各公司應透過公司財務部就其整體匯率風險進行避險。
- C. 本公司從事之業務涉及若干非功能性貨幣(本公司之功能性貨幣為台幣)，故受匯率波動之影響，具重大匯率波動影響之外幣資產及負債資訊如下：

	109年12月31日		
	<u>外幣(仟元)</u>	<u>匯率</u>	<u>帳面金額 (新台幣)</u>
(外幣:功能性貨幣)			
<u>金融資產</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美金：新台幣	\$ 126,876	28.53	\$ 3,619,772
<u>採用權益法之投資</u>			
美金：新台幣	\$ 2,789,681	28.53	\$ 79,589,612
<u>金融負債</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美金：新台幣	\$ 59,859	28.53	\$ 1,707,777

108年12月31日			
	外幣(仟元)	匯率	帳面金額 (新台幣)
(外幣:功能性貨幣)			
<u>金融資產</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美金：新台幣	\$ 103,765	30.03	\$ 3,116,063
<u>採用權益法之投資</u>			
美金：新台幣	\$ 2,412,456	30.03	\$ 72,446,054
<u>金融負債</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美金：新台幣	\$ 13,386	30.03	\$ 401,982

D. 本公司貨幣性項目因匯率波動具重大影響於民國 109 年及 108 年度之全部兌換(損)益(含已實現及未實現)認列之彙總金額分別為(\$178,152)及(\$29,263)。

E. 本公司因重大匯率波動影響之外幣市場風險分析如下：

109年度			
敏感度分析			
	變動幅度	影響(損)益	影響其他 綜合(損)益
(外幣:功能性貨幣)			
<u>金融資產</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美金：新台幣	1%	\$ 36,198	\$ -
<u>金融負債</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美金：新台幣	1%	(\$ 17,078)	\$ -

108年度

敏感度分析

(外幣:功能性貨幣)	變動幅度	影響(損)益		影響其他
		影響(損)益	綜合(損)益	綜合(損)益
<u>金融資產</u>				
<u>貨幣性項目</u>				
美金：新台幣	1%	\$ 31,161	\$	-
<u>金融負債</u>				
<u>貨幣性項目</u>				
美金：新台幣	1%	(\$ 4,020)	\$	-

價格風險

- A. 本公司暴露於價格風險的權益工具，係所持有帳列於透過損益按公允價值衡量之金融資產及透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。為管理權益工具投資之價格風險，本公司將其投資組合分散，其分散之方式係根據本公司設定之限額進行。
- B. 本公司主要投資於國內外公司發行之權益工具，此等權益工具之價格會因該投資標的未來價值之不確定性而受影響。若該等權益工具價格上升或下跌 1%，而其他所有因素維持不變之情況下，對民國 109 年及 108 年度之稅後淨利因來自透過損益按公允價值衡量之權益工具之利益或損失將分別增加或減少 \$800 及 \$599；對其他綜合損益因分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益投資之利益或損失分別增加或減少 \$50,773 及 \$40,338。

現金流量及公允價值利率風險

- A. 本公司之利率風險主要來自按浮動利率發行之短期借款，使公司暴露於現金流量利率風險。於民國 109 年及 108 年度，本公司按浮動利率發行之借款為新台幣計價。
- B. 本公司之借款係採攤銷後成本衡量，依據合約約定每年利率會重新訂價，因此本公司暴露於未來市場利率變動之風險。
- C. 當借款利率上升或下跌 1%，而其他所有因素維持不變之情況下，民國 109 年及 108 年度之稅後淨利將分別減少或增加 \$91 及 \$5,245，主要係因浮動利率借款導致利息費用隨之變動所致。

(2) 信用風險

- A. 本公司之信用風險係因客戶或金融工具之交易對手無法履行合約義務而導致本公司財務損失之風險，主要來自交易對手無法清

償按收款條件支付之應收帳款。

- B. 本公司係以公司角度建立信用風險之管理。本公司依內部明定之授信政策，公司內各部門於訂定付款及提出交貨之條款與條件前，須就其每一新客戶進行管理及信用風險分析。內部風險控管係透過考慮其財務狀況、過往經驗及其他因素，以評估客戶之信用品質。個別風險之限額係管理階層依內部或外部之評等而制訂，並定期監控信用額度之使用。
- C. 本公司經考量過去歷史經驗，採用當合約款項按約定之支付條款逾期超過 30 天，視為金融資產自原始認列後信用風險已顯著增加。
- D. 本公司依歷史收款經驗及客戶之風險等級評估，當合約款項按約定之支付條款發生逾期一定期間以上，依客戶評等區分視為已發生違約。
- E. 本公司按客戶評等之特性將對客戶之應收帳款分組，採用簡化作法以損失率法為基礎估計預期信用損失。
- F. 本公司對已發生違約之金融資產持續進行追索之法律程序以保全債權之權利。經追索程序後，對無法合理預期可回收金融資產之金額予以沖銷，惟本公司仍會持續進行追索之法律程序以保全債權之權利。
- G. 本公司納入對未來前瞻性的考量調整按特定期間歷史及現時資訊所建立之損失率，以估計應收票據(含關係人)、應收帳款(含關係人)及催收款的備抵損失，民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之評估情形如下：

	個別評估					合計
	群組評估	群組A	群組B	群組C	群組D	
<u>109年12月31日</u>						
預期損失率	0.001%-0.13%	15%	50%	75%	100%	
帳面價值總額	\$ 5,569,455	\$ 4,816	\$ 1,774	\$ 3,080	\$ 15,219	\$ 5,594,344
備抵損失	\$ 452	\$ 722	\$ 887	\$ 2,310	\$ 15,219	\$ 19,590
	個別評估					
	群組評估	群組A	群組B	群組C	群組D	合計
<u>108年12月31日</u>						
預期損失率	0.001%-0.3%	15%	50%	75%	100%	
帳面價值總額	\$ 4,917,266	\$ 6,824	\$ 2,557	\$ -	\$ 13,922	\$ 4,940,569
備抵損失	\$ 253	\$ 1,024	\$ 1,278	\$ -	\$ 13,922	\$ 16,477

H. 本公司採簡化作法之應收票據(含關係人)、應收帳款(含關係人)及催收款備抵損失變動表如下：

	109年度			
	應收票據	應收帳款	催收款	合計
1月1日	\$ 11	\$ 242	\$ 16,224	\$ 16,477
減損提列(迴轉)	2	197	2,914	3,113
12月31日	\$ 13	\$ 439	\$ 19,138	\$ 19,590
	108年度			
	應收票據	應收帳款	催收款	合計
1月1日	\$ 170	\$ 2,014	\$ 4,195	\$ 6,379
減損提列(迴轉)	(159)	(1,772)	12,029	10,098
12月31日	\$ 11	\$ 242	\$ 16,224	\$ 16,477

(3) 流動性風險

- A. 現金流量預測是由公司內各部門執行，並由公司財務部予以彙總。公司財務部監控公司流動資金需求之預測，確保其有足夠資金得以支應營運需要。
- B. 各部門所持有之剩餘現金，在超過營運資金之管理所需時，將轉撥回公司財務部。公司財務部則將剩餘資金投資於附息之活期存款、定期存款、貨幣市場存款及有價證券，其所選擇之工具具有適當之到期日或足夠流動性，以因應上述預測並提供充足之調度水位。
- C. 本公司衍生性金融負債及非衍生金融負債，按相關到期日予以分組，並依據資產負債表日至合約到期日之剩餘期間進行分析，除下表所列者外，皆為一年內到期，其未折現合約現金流量金額與資產負債表所列金額相當，其餘非衍生金融負債之未折現合約現金流量如下：

非衍生金融負債：

109年12月31日	1年以內	1年以上	帳面金額
租賃負債	\$ 51,806	\$ 100,611	\$ 152,417
存入保證金	-	1,366	1,366

非衍生金融負債：

108年12月31日	1年以內	1年以上	帳面金額
租賃負債	\$ 51,414	\$ 152,417	\$ 203,831
存入保證金	-	1,394	1,394

- D. 本公司並不預期到期日分析之現金流量發生時點會顯著提早，或實際金額會有顯著不同。

(三)公允價值資訊

1. 為衡量金融及非金融工具之公允價值所採用評價技術的各等級定義如下：

第一等級：企業於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價（未經調整）。活絡市場係指有充分頻率及數量之資產或負債交易發生，以在持續基礎上提供定價資訊之市場。本公司投資之上市櫃股票投資等的公允價值皆屬之。

第二等級：資產或負債直接或間接之可觀察輸入值，但包括於第一等級之報價者除外。本公司投資之未上市櫃股票投資及衍生工具等的公允價值均屬之。

第三等級：資產或負債之不可觀察輸入值。本公司投資之無活絡市場之權益工具投資皆屬之。

2. 非以公允價值衡量之金融工具

本公司非以公允價值衡量之金融工具(包括現金及約當現金、應收票據(含關係人)、應收帳款(含關係人)、其他應收款(含關係人)、其他非流動資產-存出保證金、其他非流動資產-質押定期存款、其他非流動資產-長期催收帳款及票據、短期借款、應付短期票券、應付票據(含關係人)、應付帳款(含關係人)、其他應付款(含關係人)及其他非流動負債-存入保證金)的帳面金額係公允價值之合理近似值。

3. 以公允價值衡量之金融及非金融工具，本公司依資產及負債之性質、特性及風險及公允價值等級之基礎分類，相關資訊如下：

(1)本公司依資產及負債之性質分類，相關資訊如下：

<u>109年12月31日</u>	<u>第一等級</u>	<u>第二等級</u>	<u>第三等級</u>	<u>合計</u>
資產				
重複性公允價值				
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
權益證券	\$ 80,048	\$ -	\$ -	\$ 80,048
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動				
權益證券	<u>1,324,647</u>	<u>111,022</u>	<u>3,641,657</u>	<u>5,077,326</u>
合計	<u>\$ 1,404,695</u>	<u>\$ 111,022</u>	<u>\$ 3,641,657</u>	<u>\$ 5,157,374</u>

108年12月31日	第一等級	第二等級	第三等級	合計
資產				
重複性公允價值				
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
權益證券	\$ 59,855	\$ -	\$ -	\$ 59,855
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動				
權益證券	765,812	92,793	3,175,195	4,033,800
合計	<u>\$ 825,667</u>	<u>\$ 92,793</u>	<u>\$ 3,175,195</u>	<u>\$ 4,093,655</u>

(2) 本公司用以衡量公允價值所使用之方法及假設說明如下：

- A. 本公司採用市場報價作為公允價值輸入值(即第一等級)者，上市(櫃)公司股票採資產負債表日之收盤價。
- B. 除上述有活絡市場之金融工具外，其餘金融工具之公允價值係以評價技術或參考交易對手報價取得。透過評價技術所取得之公允價值可參照其他實質上條件及特性相似之金融工具之現時公允價值、現金流量折現法或以其他評價技術，包括以合併資產負債表日可取得之市場資訊運用模型計算而得。
- C. 當評估非標準化且複雜性較低之金融工具時，本公司採用廣為市場參與者使用之評價技術。此類金融工具之評價模型所使用之參數通常為市場可觀察資訊。
- D. 評價模型之產出係預估之概算值，而評價技術可能無法反映本公司持有金融工具及非金融工具之所有攸關因素。因此評價模型之預估值會適當地根據額外之參數予以調整，例如模型風險或流動性風險等。根據本公司之公允價值評價模型管理政策及相關之控制程序，管理階層相信為允當表達合併資產負債表中金融工具及非金融工具之公允價值，評價調整係屬適當且必要。在評價過程中所使用之價格資訊及參數係經審慎評估，且適當地根據目前市場狀況調整。
- E. 本公司將信用風險評價調整納入金融工具及非金融工具公允價值計算考量，以分別反映交易對手信用風險及本公司信用品質。

4. 民國 109 年及 108 年度無第一等級與第二等級間之任何移轉。

5. 下表列示民國 109 年及 108 年度第三等級之變動：

	109年度	108年度
	非衍生性權益工具	非衍生性權益工具
1月1日	\$ 3,175,195	\$ 220,297
認列於其他綜合損益之利益或損失		
帳列透過其他綜合損益按公允價值		
衡量之權益工具投資未實現評價		
損益	466,461	361,984
轉入第三等級	-	2,608,257
減資退回款	-	(15,343)
12月31日	<u>\$ 3,641,656</u>	<u>\$ 3,175,195</u>

6. 自第三等級轉入及轉出之情形：

因神通電腦股份有限公司於民國 108 年 03 月經董事會決議終止興櫃掛牌買賣，導致無法取得足夠之可觀察市場資訊，因此本公司於該事件發生當月底將所採用之公允價值自第二等級轉入至第三等級。

7. 本公司對於公允價值歸類於第三等級之評價流程係由財務品管部門負責進行金融工具之獨立公允價值驗證，藉獨立來源資料使評價結果貼近市場狀態、確認資料來源係獨立、可靠、與其他資源一致以及代表可執行價格，並定期校準評價模型、進行回溯測試、更新評價模型所需輸入值及資料及其他任何必要之公允價值調整，以確保評價結果係屬合理。

8. 有關屬第三等級公允價值衡量項目所使用評價模型之重大不可觀察輸入值之量化資訊及重大不可觀察輸入值變動之敏感度分析說明如下：

	109年12月31日		重大不可觀察	區間	輸入值與
	公允價值	評價技術	輸入值	(加權平均)	公允價值關係
非衍生權益工具：					
非上市上櫃 公司股票	\$ 199,838	可類比上市上 櫃公司法	缺乏市場流通 性折價	0.7	缺乏市場流通性 折價愈高，公允 價值愈低
非上市上櫃 公司股票	<u>3,441,818</u>	淨資產價值法	不適用	-	不適用
合計	<u>\$ 3,641,656</u>				

	108年12月31日		重大不可觀察	區間	輸入值與
	公允價值	評價技術	輸入值	(加權平均)	公允價值關係
非衍生權益工具：					
非上市上櫃公司股票	\$ 176,301	可類比上市上櫃公司法	缺乏市場流通性折價	0.7	缺乏市場流通性折價愈高，公允價值愈低
非上市上櫃公司股票	<u>2,998,894</u>	淨資產價值法	不適用	-	不適用
合計	<u>\$ 3,175,195</u>				

9. 本公司經審慎評估選擇採用之評價模型及評價參數，惟當使用不同之評價模型或評價參數可能導致評價之結果不同。針對分類為第三等級之金融資產及金融負債，若評價參數變動，則對本期損益或其他綜合損益之影響如下：

	109年12月31日					
	輸入值	變動	認列於損益		認列於其他綜合損益	
			有利變動	不利變動	有利變動	不利變動
金融資產						
權益工具	缺乏市場流通性折價	± 10%	\$ -	\$ -	\$ 19,984	(\$ 19,984)
權益工具	淨資產價值法	± 1%	\$ -	\$ -	\$ 34,418	(\$ 34,418)

	108年12月31日					
	輸入值	變動	認列於損益		認列於其他綜合損益	
			有利變動	不利變動	有利變動	不利變動
金融資產						
權益工具	缺乏市場流通性折價	± 10%	\$ -	\$ -	\$ 17,630	(\$ 17,630)
權益工具	淨資產價值法	± 1%	\$ -	\$ -	\$ 29,989	(\$ 29,989)

十三、附註揭露事項

(一) 重大交易事項相關資訊

1. 資金貸與他人：請詳附表一。
2. 為他人背書保證：請詳附表二。
3. 期末持有有價證券情形(不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分)：請詳附表三。
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表四。

5. 取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表五。
6. 處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無此情形。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表六。
8. 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表七。
9. 從事衍生工具交易：請詳本公司民國 109 年度合併財務報告附註六(二)。
10. 母公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額：請詳附表八。

(二) 轉投資事業相關資訊

被投資公司名稱、所在地區等相關資訊(不包含大陸被投資公司)：請詳附表九。

(三) 大陸投資資訊

1. 基本資料：請詳附表十。
2. 直接或間接經由第三地區事業與轉投資大陸之被投資公司所發生之重大交易事項：無此情形。

(四) 主要股東資訊

主要股東資訊：請詳附表十一。

十四、營運部門資訊

不適用。

聯強國際股份有限公司及子公司
資金貸與他人

民國109年1月1日至12月31日

附表一

單位：新台幣仟元
(除特別註明者外)

編號	貸出資金之公司	貸與對象(註6)	往來項目	是否為關係人	本期最高金額(註8)	期末餘額(註8)	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質(註1)	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品		對個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
													名稱	價值			
0	聯強國際股份有限公司	伊凡投資股份有限公司	應收關係人款項	是	\$ 500,000	\$ -	\$ -	1.08%	(註1)	\$ -	營業週轉	\$ -	-	\$ -	\$ 21,833,130	(註2)	
0	聯強國際股份有限公司	嘉發行錫股份有限公司	應收關係人款項	是	1,000,000	1,000,000	-	1.08%	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	21,833,130	(註2)	
0	聯強國際股份有限公司	Synnex Global Ltd.	應收關係人款項	是	4,545,000	2,853,000	1,084,140	0.79%-2.13%	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	21,833,130	(註2)	
1	Synnex Global Ltd.	聯強國際股份有限公司	應收關係人款項	是	1,515,000	1,426,500	-	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	7,958,961	(註3)	
1	Synnex Global Ltd.	聯強國際(中國)投資有限公司	應收關係人款項	是	454,500	-	-	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	
1	Synnex Global Ltd.	聯強國際(香港)有限公司	應收關係人款項	是	3,030,000	-	-	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	
1	Synnex Global Ltd.	聯強國際(成都)科技有限公司	應收關係人款項	是	227,250	213,975	204,911	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	
1	Synnex Global Ltd.	聯強國際(南京)電子有限公司	應收關係人款項	是	227,250	213,975	135,332	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	
1	Synnex Global Ltd.	聯強國際(瀋陽)科技有限公司	應收關係人款項	是	90,900	85,580	85,590	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	
1	Synnex Global Ltd.	聯強國際(北京)有限公司	應收關係人款項	是	90,900	85,580	85,590	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	
1	Synnex Global Ltd.	聯強國際(西安)科技有限公司	應收關係人款項	是	121,200	114,120	88,586	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	
1	Synnex Global Ltd.	聯強國際(杭州)電子有限公司	應收關係人款項	是	15,150	14,265	14,265	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	
1	Synnex Global Ltd.	聯強國際(天津)科技有限公司	應收關係人款項	是	24,240	22,824	21,012	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	
1	Synnex Global Ltd.	聯強國際(青島)科技有限公司	應收關係人款項	是	151,500	142,650	34,236	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	
1	Synnex Global Ltd.	聯強國際(濟南)電子有限公司	應收關係人款項	是	227,250	213,975	213,975	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	
1	Synnex Global Ltd.	聯強國際(鄭州)科技有限公司	應收關係人款項	是	227,250	213,975	88,443	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	
1	Synnex Global Ltd.	聯強國際(武漢)科技有限公司	應收關係人款項	是	151,500	142,650	22,824	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	

編號	貸出資金之公司	貸與對象(註6)	往來項目	是否為關係人	本期最高金額(註8)	期末餘額(註8)	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品		對個別對象資金貸與總額	資金貸與總限額	備註
													名稱	價值			
1	Symex Global Ltd.	聯強國際(合肥)科技有限公司	應收關係人款項	是	\$ 184,830	\$ 174,033	\$ 144,253	-	(註1)	\$ -	營業週轉	\$ -	-	\$ -	\$ 79,589,612	(註3)	
1	Symex Global Ltd.	聯強國際(哈爾濱)科技有限公司	應收關係人款項	是	227,250	213,975	213,975	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	
1	Symex Global Ltd.	聯強國際(南昌)電子有限公司	應收關係人款項	是	121,200	114,120	114,120	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	
1	Symex Global Ltd.	聯強國際(寧波)科技有限公司	應收關係人款項	是	121,200	114,120	-	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	
1	Symex Global Ltd.	聯強國際(廈門)科技有限公司	應收關係人款項	是	272,700	256,770	53,094	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	
1	Symex Global Ltd.	聯強國際(長沙)科技有限公司	應收關係人款項	是	121,200	114,120	114,120	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	
1	Symex Global Ltd.	Symex Australia Pty. Ltd.	應收關係人款項	是	1,098,400	1,098,400	-	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	
1	Symex Global Ltd.	Symex New Zealand Ltd.	應收關係人款項	是	926,280	926,280	494,016	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	
1	Symex Global Ltd.	King's Eye Investments Ltd.	應收關係人款項	是	757,500	-	-	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	
1	Symex Global Ltd.	Symex China Holdings Ltd.	應收關係人款項	是	3,030,000	2,853,000	2,847,438	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	
1	Symex Global Ltd.	Syntech Asia Ltd.	應收關係人款項	是	6,060,000	5,706,000	1,770,971	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	55,712,728	(註3)	
2	聯強國際(中國)投资有限公司	聯強國際(北京)有限公司	應收關係人款項	是	481,404	480,425	423,648	1.65%	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	10,904,672	(註4)	
2	聯強國際(中國)投资有限公司	聯強國際(濟南)電子有限公司	應收關係人款項	是	65,646	65,513	34,940	1.65%	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	10,904,672	(註4)	
2	聯強國際(中國)投资有限公司	聯強國際(哈爾濱)科技有限公司	應收關係人款項	是	87,528	87,350	82,327	1.65%	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	10,904,672	(註4)	
2	聯強國際(中國)投资有限公司	聯強國際(南昌)電子有限公司	應收關係人款項	是	133,480	133,209	102,636	1.65%-3.26%	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	10,904,672	(註4)	
2	聯強國際(中國)投资有限公司	聯強國際(寧波)科技有限公司	應收關係人款項	是	176,884	176,884	150,679	3.26%	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	10,904,672	(註4)	
2	聯強國際(中國)投资有限公司	聯強國際(長沙)科技有限公司	應收關係人款項	是	131,292	131,025	117,923	1.65%	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	10,904,672	(註4)	
2	聯強國際(中國)投资有限公司	聯強國際貿易(中國)有限公司	應收關係人款項	是	7,861,500	7,861,500	3,930,750	1.65%	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	10,904,672	(註4)	
2	聯強國際(中國)投资有限公司	育德(上海)倉儲有限公司	應收關係人款項	是	8,753	8,735	3,881	4.35%	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	4,361,869	(註4)	
2	聯強國際(中國)投资有限公司	聯強國際(合肥)科技有限公司	應收關係人款項	是	19,654	19,654	13,539	1.65%	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	10,904,672	(註4)	

編號	貸出資金之公司	貸與對象(註6)	往來項目	是否為關係人	本期最高金額(註8)	期末餘額(註8)	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質(註1)	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品		對個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註(註5)
													名稱	價值			
3	Trade Vanguard Global Ltd	聯強國際貿易(中國)有限公司	應收關係人款項	是	\$ 5,558,028	\$ 5,546,725	\$ 5,546,725	-	(註1)	\$ -	營業週轉	\$ -	\$ -	-	\$ 27,305,109	\$ 27,305,109	(註5)
3	Trade Vanguard Global Ltd	聯強國際(中國)投资有限公司	應收關係人款項	是	3,501,120	3,494,000	2,969,900	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	27,305,109	27,305,109	(註5)
3	Trade Vanguard Global Ltd	聯強國際(香港)有限公司	應收關係人款項	是	4,376,400	4,367,500	1,920,873	-	(註1)	-	營業週轉	-	-	-	27,305,109	27,305,109	(註5)

註1：係指有短期融通資金之必要者。

註2：聯強國際股份有限公司對個別對象資金貸與限額及資金貸與總限額：

- (1) 個別貸與之金額，以不超過聯強國際最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報表淨值之百分之四十為限。
- (2) 總貸與之金額，以不超過聯強國際最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報表淨值之百分之四十為限。

註3：Synnex Global Ltd. 對個別對象資金貸與限額及資金貸與總限額：

- (1) 貸與對象為本公司持有百分之八十以上股權之子公司：以不超過本公司最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報表淨值之百分之四十為限，個別貸與之金額，以不超過前開淨值百分之四十為限，民國109年第四季Synnex Global Ltd. 經會計師查核淨值為\$79,589,612。
- (2) 貸與對象為本公司持有未達百分之八十股權之子公司：以不超過本公司最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報表淨值之百分之二十為限，個別貸與之金額，以不超過前開淨值百分之五為限，民國109年第四季Synnex Global Ltd. 經會計師查核淨值為\$79,589,612。
- (3) 貸與對象為本公司直接或間接持有表決權股份百分之百非台灣地區公司：以不超過本公司最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報表淨值之百分之十為限，個別貸與之金額，以不超過前開淨值百分之七十為限，民國109年第四季Synnex Global Ltd. 經會計師查核淨值為\$79,589,612。
- (4) 貸與對象為本公司之母公司及其持有百分之百之台灣子公司：以不超過本公司最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報表淨值之百分之十為限，個別貸與之金額，以不超過前開淨值百分之十為限，民國109年第四季Synnex Global Ltd. 經會計師查核淨值為\$79,589,612。

註4：聯強國際(中國)投資有限公司對個別對象資金貸與限額及資金貸與總限額：

- (1) 貸與對象為本公司持有百分之八十以上股權之子公司：以不超過本公司最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報表淨值之百分之四十為限，個別貸與之金額，以不超過前開淨值百分之四十為限，民國109年第四季聯強國際(中國)投資有限公司經會計師查核淨值為\$10,904,672。
- (2) 貸與對象為本公司持有未達百分之八十股權之子公司：以不超過本公司最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報表淨值之百分之二十為限，個別貸與之金額，以不超過前開淨值百分之五為限，民國109年第四季聯強國際(中國)投資有限公司經會計師查核淨值為\$10,904,672。
- (3) 貸與對象為本公司直接或間接持有表決權股份百分之百非台灣地區公司：以不超過本公司最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報表淨值之百分之十為限，個別貸與之金額，以不超過前開淨值百分之十為限，民國109年第四季聯強國際(中國)投資有限公司經會計師查核淨值為\$10,904,672。

註5：Trade Vanguard Global Ltd對個別對象資金貸與限額及資金貸與總限額

- (1) 貸與對象為本公司持有百分之八十以上股權之子公司：以不超過本公司最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報表淨值之百分之四十為限，個別貸與之金額，以不超過前開淨值百分之四十為限，民國109年TRADE VANGUARD GLOBAL LTD. 經會計師查核淨值為\$12,411,413。
- (2) 貸與對象為本公司持有未達百分之八十股權之子公司：以不超過本公司最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報表淨值之百分之二十為限，個別貸與之金額，以不超過前開淨值百分之五為限，民國109年TRADE VANGUARD GLOBAL LTD. 經會計師查核淨值為\$12,411,413。
- (3) 貸與對象為本公司直接或間接持有表決權股份百分之百非台灣地區公司：以不超過本公司最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報表淨值之百分之二十為限，個別貸與之金額，以不超過前開淨值百分之二十為限，民國109年TRADE VANGUARD GLOBAL LTD. 經會計師查核淨值為\$12,411,413。

註6：貸出公司與貸入公司除育德(上海)倉儲有限公司係本公司間接持有百分之八十以上股權之子公司外，均係本公司直接或間接持有100%股權之子公司。

註7：係以US：NT=1：28.53列示之。

註8：本期最高餘額係董事會通過之資金貸與總限額。

以不超

以不超

以不超

以不超

以不超

聯強國際股份有限公司及子公司

為他人背書保證

民國109年1月1日至12月31日

附表二

單位：新台幣仟元
(除特別註明者外)

編號	背書保證者 公司名稱	被背書保證對象		對單一企業 背書保證限額	本期最高 背書保證餘額	期末背書 保證餘額	實際動支 金額	以財產擔保 之背書保證 金額	累計背書保證金 額佔最近期財務 報表淨值之比率	背書保證 最高限額 (註1)	屬母公司對 子公司背書 保證	屬子公司對 母公司背書 保證	屬對大陸地 區背書保證	備註 (註2)
		公司名稱	關係											
0	聯強國際股份有限公司	Symnex Global Ltd.	2. 公司直接或間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司	\$ 54,582,826	\$ 24,543,000	\$ 23,109,300	\$ 3,951,182	\$ -	42	\$ 109,165,652	Y	N	N	(註2)
0	聯強國際股份有限公司	Symnex Australia Pty. Ltd.	2. 公司直接或間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司	54,582,826	6,272,584	6,272,584	3,622,249	-	11	109,165,652	Y	N	N	(註2)
0	聯強國際股份有限公司	聯強國際(香港)有限公司	2. 公司直接或間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司	54,582,826	9,345,618	8,482,982	4,510,252	-	15	109,165,652	Y	N	N	(註2)
0	聯強國際股份有限公司	Symnex New Zealand Ltd.	2. 公司直接或間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司	54,582,826	542,918	542,918	360,973	-	1	109,165,652	Y	N	N	(註2)
0	聯強國際股份有限公司	嘉榮行銷股份有限公司	2. 公司直接或間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司	54,582,826	1,500,000	1,500,000	882,009	-	3	109,165,652	Y	N	N	(註2)
0	聯強國際股份有限公司	Syntech Asia Ltd.	2. 公司直接或間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司	54,582,826	10,035,380	9,372,105	4,835,835	-	17	109,165,652	Y	N	N	(註2)
0	聯強國際股份有限公司	聯強國際貿易(中國)有限公司	2. 公司直接或間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司	54,582,826	2,333,100	2,196,810	1,709,440	-	4	109,165,652	Y	N	Y	(註2)
1	群環科技股份有限公司	群環高科技股份有限公司	2. 公司直接或間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司	905,187	100,000	100,000	-	-	6	905,187	Y	N	N	(註3)

註1: 聯強國際及聯強國際之子公司累積背書保證總額，以不超過聯強國際最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報表淨值之兩倍為限。

註2: 對單一企業背書保證限額，以不超過聯強國際最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報表淨值之百分之十為限。

註3: 群環科技背書保證總金額以不得超過群環科技最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報表淨值百分之五十；對單一企業(直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司，則不受此限)。

除上述限額規定外，其個別背書保證金額背書以不超過雙方間最近一年度業務往來之總金額(以孰低者)為限。(所稱業務往來金額係指雙方間進貨或銷貨金額孰高者)，民國109年度第四季群環科技經會計師查核淨值為\$1,810,375。

聯強國際股份有限公司及子公司
期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分）

民國109年12月31日

附表三

單位：新台幣千元
(除特別註明者外)

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係 其董事長與聯強之董事長為 同一人	帳列科目	期			末		備註
				股數	帳面金額	持股比例	公允價值		
聯強國際股份有限公司	聯華實業股份有限公司普通股	同一人	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,879,057	\$ 80,048	0.15%	\$ 80,048		
聯強國際股份有限公司	聯成化學科技股份有限公司普通股	同一人	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	68,992,033	\$ 1,324,647	5.18%	\$ 1,324,647		
"	神通資訊科技股份有限公司普通股	"	"	8,262,486	199,838	5.51%	199,838		
"	通達投資股份有限公司普通股	"	"	4,848,125	111,022	19.99%	111,022		
"	神通電腦股份有限公司普通股	"	"	65,504,180	3,315,057	18.36%	3,315,057		
"	聯訊創業投資股份有限公司普通股	"	"	25,848	-	13.05%	-		
"	聯訊參創業投資股份有限公司普通股	其董事長與聯強之董事長為同一人	"	19,000	371	19.00%	371		
"	聯元投資股份有限公司普通股	"	"	9,217,196	102,495	19.99%	102,495		
"	聯華電信股份有限公司普通股	無	"	1,450,000	-	3.58%	-		
"	大橡股份有限公司普通股	聯強為該公司之董事	"	504,000	6,592	2.68%	6,592		
"	聯訊管理顧問股份有限公司普通股	其董事長與聯強之董事長為同一人	"	862,922	17,304	19.99%	17,304		
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動合計					\$ 5,077,326		\$ 5,077,326		

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期			備註
				股數	帳面金額	持股比例	
群環科技股份有限公司	大綜電腦系統股份有限公司普通股	群環為該公司之董事	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	2,931,280	\$ 87,938	8.62%	\$ 87,938
Symex Global Ltd.	Budworth Investment Ltd. 普通股	無	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	125,807	\$ -	13.83%	\$ -
"	Pilot View Ltd. 普通股	無	"	84,457	-	1.21%	-
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動合計					\$ -		\$ -
King's Eye Investments Ltd.	Hi Food Co., Ltd 普通股	無	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	2,150,000	\$ 20,672	10.00%	\$ 20,672
"	上市公司普通股	無	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	12,552,403	\$ 40,556	0.51%	\$ 40,556

聯強國際股份有限公司及子公司
累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上
民國109年1月1日至12月31日

附表四

單位：新台幣千元
(除特別註明者外)

買、賣之公司	有價證券種類及名稱	帳列科目 (透過屬益按公允價值衡量 之金融資產-流動)	交易對象 (註1)	開帳 (註1)	交易幣別	期初		買入		賣出		其他 (註3)	期末	
						股數	金額	股數	金額	股數	售價		帳面成本	處分損益 (註2)
聯強國際(中國)投資有限公司	共贏穩健天天利(共贏穩健天天利、共贏穩健理財計畫、智普系列188411期等理財產品)	"	-	-	人民幣	\$ 3,411,622	-	\$ 56,002,229	-	\$ 59,710,886	\$ 54,461,529	\$ 249,357	-	\$ -
聯強國際貿易(中國)有限公司	共贏穩健天天利、安心快線天天利滾利第2期、添利快線淨值型等理財產品	"	-	-	人民幣	3,130,138	-	146,566,231	-	149,835,804	149,736,313	99,491	-	-
明明國際貿易(上海)有限公司	添利快線淨值型	"	-	-	人民幣	859,991	-	2,308,112	-	3,213,016	3,181,669	31,347	-	-
聯強國際(上海)有限公司	招招金7007號	"	-	-	人民幣	-	-	4,100,235	-	4,108,481	4,100,235	8,246	-	-
聯強國際(成都)科技有限公司	淨金池(日日盈)7002及聯招金7007號	"	-	-	人民幣	172,203	-	239,078	-	422,063	414,391	7,672	-	-
聯強國際(廣州)科技有限公司	淨金池(日日盈)7002及聯招金7007號	"	-	-	人民幣	175,678	-	181,689	-	363,137	360,539	2,598	-	-
聯強國際(南京)電子有限公司	淨金池(日日盈)7002及聯招金7007號	"	-	-	人民幣	140,671	-	189,944	-	339,167	333,155	6,012	-	-
技服通達供應總有限公司	共贏穩健天天利	"	-	-	人民幣	6,868	-	927,401	-	835,329	934,389	940	-	-
伊凡投資股份有限公司	上市公司普通股	"	-	-	新台幣	13,496,297	-	-	13,496,297	580,886	580,886	-	-	-

註1：有價證券帳列採用權益法之投資者，須填寫註二欄，餘項免填。

註2：帳列科目為「透過損益按公允價值衡量之金融資產」，依IFRS規定認列評價損益，故無處分損益。

註3：係匯率影響數及評價損益。

聯強國際股份有限公司及子公司
 取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上
 民國109年1月1日至12月31日

附表五

單位：新台幣仟元
 (除特別註明者外)

取得不動產之公司 Synnex Australia Pty. Ltd.	財產名稱 土地	事實發生日 109年7月3日	交易金額 澳幣 19,000千元	價款支付情形 依合約條件付訖	交易對象 Kaufland Australia Pty Ltd.	關係 無	交易對象為關係人者，其前次移轉資料			價格決定之參考 依據 報價	取得目的及 使用情形 新建運籌中心供營運 使用	其他約定 事項 無
							所有人 -	與發行人之關係 -	移轉日期 -			
									\$	-		

與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上
民國109年1月1日至12月31日
聯強國際股份有限公司及子公司

單位：新台幣仟元
(除特別註明者外)

進(銷)貨之公司	交易對象名稱	關係	交易情形			交易條件與一般交易不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率	授信期間	單價	授信期間	餘額	
聯強國際股份有限公司	Syntech Asia Ltd.	係本公司持有100%股權之孫公司	(銷)貨	(\$ 4,775,910)	(11%)	月結60天	按一般客戶銷貨價格	無重大差異	\$ 49,832	1%
聯強國際股份有限公司	Syntech Asia Ltd.	係本公司持有100%股權之孫公司	進貨	4,080,281	10%	月結60天	按一般供應廠商進貨價格	無重大差異	(590,220)	(14%)
聯強國際股份有限公司	嘉榮行銷股份有限公司	係本公司持有100%股權之子公司	進貨	1,342,529	3%	月結30天	按一般供應廠商進貨價格	無重大差異	(5,814)	-
聯強國際股份有限公司	通達智能運籌股份有限公司	係本公司持有100%股權之子公司	進貨	518,912	1%	月結30天	按一般供應廠商進貨價格	無重大差異	(50,770)	(1%)
聯強國際股份有限公司	神雲科技股份有限公司	其他關係人	(銷)貨	(133,032)	-	月結90天	按一般客戶銷貨價格	無重大差異	9,878	-
聯強國際股份有限公司	神基科技股份有限公司	其他關係人	(銷)貨	(162,489)	-	月結50天	按一般客戶銷貨價格	無重大差異	46,080	1%
聯強國際股份有限公司	大綸電腦系統股份有限公司	其他關係人	(銷)貨	(101,266)	-	月結60天	按一般客戶銷貨價格	無重大差異	20,089	-
嘉榮行銷股份有限公司	聯強國際股份有限公司	係本公司最終母公司	(銷)貨	(1,342,529)	(24%)	月結30天	按一般客戶銷貨價格	無重大差異	5,814	1%
通達智能運籌股份有限公司	聯強國際股份有限公司	係本公司最終母公司	(銷)貨	(518,912)	(63%)	月結30天	按一般客戶銷貨價格	無重大差異	50,770	61%
群環科技股份有限公司	群冠高科技股份有限公司	係本公司持有100%股權之子公司	(銷)貨	(121,495)	(1%)	月結70天	按一般客戶銷貨價格	無重大差異	56,399	2%
群環科技股份有限公司	神通資訊科技股份有限公司	其他關係人	(銷)貨	(203,808)	(2%)	月結75天	按一般供應廠商進貨價格	無重大差異	71,636	2%
群環科技股份有限公司	神基科技股份有限公司	其他關係人	進貨	236,214	2%	月結30天	按一般供應廠商進貨價格	無重大差異	(3,341)	-
群環科技股份有限公司	大綸電腦系統股份有限公司	其他關係人	(銷)貨	(224,900)	(2%)	月結60天	按一般客戶銷貨價格	無重大差異	26,869	1%
群冠高科技股份有限公司	群環科技股份有限公司	係本公司之母公司	進貨	121,495	82%	月結70天	按一般供應廠商進貨價格	無重大差異	(56,399)	(89%)

進(銷)貨之公司	交易對象名稱	關係	交易情形				交易條件與一般交易不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率	
聯強國際(香港)有限公司及其子公司	聯強國際貿易(中國)有限公司	聯屬公司	(銷)貨	(\$ 15,228,042)	(24%)	貨到90天	按一般客戶銷貨價格	無重大差異	\$ 1,059,195	13%	
Syntech Asia Ltd.	聯強國際股份有限公司	係本公司最終母公司	(銷)貨	(4,080,281)	(5%)	月結60天	按一般客戶銷貨價格	無重大差異	590,220	5%	
Syntech Asia Ltd.	聯強國際股份有限公司	係本公司最終母公司	進貨	4,775,910	6%	月結60天	按一般供應商進貨價格	無重大差異	(49,832)	-	
Syntech Asia Ltd.	神雲科技股份有限公司	其他關係人	(銷)貨	(202,740)	-	月結120天	按一般客戶銷貨價格	無重大差異	(3,663)	-	
聯強國際貿易(中國)有限公司	聯強國際(香港)有限公司及其子公司	聯屬公司	進貨	15,228,042	20%	貨到90天	按一般供應商進貨價格	無重大差異	(1,059,195)	(13%)	
PT. Synnex Metrodata Indonesia	PT. Mitra Integrasi Informatika	其他關係人	(銷)貨	(620,686)	(3%)	月結30天	按一般客戶銷貨價格	無重大差異	68,785	3%	
聯強國際(上海)有限公司	聯翔科技(深圳)有限公司	聯屬公司	(銷)貨	(1,135,798)	(98%)	月結60天	按一般客戶銷貨價格	無重大差異	1,726	100%	
聯翔科技(深圳)有限公司	聯強國際(上海)有限公司	聯屬公司	進貨	1,135,798	77%	月結60天	按一般供應商進貨價格	無重大差異	(1,726)	(1%)	

聯強國際股份有限公司及子公司

應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上

民國109年12月31日

附表七

單位：新台幣千元
(除特別註明者外)

帳列應收款項之公司	交易對象名稱	關係	應收關係人款項餘額	週轉率	逾期應收關係人款項		應收關係人款項期 後收回金額	提列備抵呆帳金額
					金額	處理方式		
聯強國際股份有限公司	Synnex Australia Pty. Ltd.	係本公司持有100%股權之孫公司	\$ 201,240	-	\$ -	-	\$ -	-
聯強國際股份有限公司	Synnex Global Ltd.	本公司持有100%股權之子公司	215,939	-	-	-	215,939	-
Synnex Global Ltd.	聯強國際(香港)有限公司及其子公司	係本公司持有100%股權之孫公司	169,467	-	-	-	169,467	-
King's Eye Investments Ltd.	Synnex (Thailand) Public Company	關聯企業	108,276	-	-	-	-	-
Syntech Asia Ltd.	聯強國際股份有限公司	係本公司最終母公司	590,220	8.50	-	-	590,220	-
聯強國際(香港)有限公司及其子公司	聯強國際貿易(中國)有限公司	聯屬公司	2,005,336	8.74	-	-	2,005,336	-
聯強國際貿易(中國)有限公司	聯強國際(香港)有限公司及其子公司	聯屬公司	1,121,074	-	-	-	89,686	-
聯強科技發展有限公司	聯強國際貿易(中國)有限公司	係持有本公司100%股權之母公司	229,561	-	-	-	216,762	-

註1：有關資金貸與產生之應收關係人金額，詳附表(一)資金貸與他人說明。

聯強國際股份有限公司及子公司
 母公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額
 民國109年1月1日至12月31日

附表八

單位：新台幣仟元
 (除特別註明者外)

編號 (註1)	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註2)	交易往來情形		佔合併總營收或總資產 之比率(註3)
				科目	金額	
0	聯強國際股份有限公司	Syntech Asia Ltd.	母公司對孫公司	銷貨	\$ 4,775,910	2%
0	聯強國際股份有限公司	Synnex Australia Pty. Ltd.	母公司對孫公司	其他應收款	201,240	-
0	聯強國際股份有限公司	Synnex Global Ltd.	母公司對子公司	其他應收款	215,989	-
0	聯強國際股份有限公司	Synnex Australia Pty. Ltd.	母公司對孫公司	其他收入	199,350	-
0	聯強國際股份有限公司	Syntech Asia Ltd.	母公司對孫公司	其他收入	137,251	-
1	嘉榮行銷股份有限公司	聯強國際股份有限公司	子公司對母公司	銷貨	1,342,529	1%
2	通達智能運籌股份有限公司	聯強國際股份有限公司	子公司對母公司	銷貨	518,912	-
3	群環科技股份有限公司	群冠高科股份有限公司	子公司對孫公司	銷貨	121,495	-
4	Synnex Global Ltd.	聯強國際(香港)有限公司及其子公司	子公司對孫公司	其他應收款	169,467	-
5	Syntech Asia Ltd.	聯強國際股份有限公司	孫公司對母公司	銷貨	4,080,281	2%
5	Syntech Asia Ltd.	聯強國際股份有限公司	孫公司對母公司	應收帳款	590,220	-
6	聯強國際(香港)有限公司及其子公司	聯強國際貿易(中國)有限公司	孫公司對孫公司	銷貨	15,228,042	7%
6	聯強國際(香港)有限公司及其子公司	聯強國際貿易(中國)有限公司	孫公司對孫公司	應收帳款	1,059,195	1%
6	聯強國際(香港)有限公司及其子公司	聯強國際貿易(中國)有限公司	孫公司對孫公司	其他應收款	946,141	1%
7	聯強國際(上海)有限公司	聯翰科技(深圳)有限公司	孫公司對孫公司	銷貨	1,135,798	-
8	聯強國際貿易(中國)有限公司	聯強國際(香港)有限公司及其子公司	孫公司對孫公司	其他應收款	1,121,074	1%
9	聯強科技發展有限公司	聯強國際貿易(中國)有限公司	孫公司對孫公司	其他應收款	229,561	-

註1：母公司及子公司相互間之業務往來資訊應分別於編號欄註明，編號之填寫方法如下：

- (1). 母公司填0。
 - (2). 子公司依公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。
- 註2：與交易人之關係有以下三種，標示種類即可(若係母子子公司間或各子公司間之同一筆交易，則無須重複揭露。如：母公司對子公司之交易，若母公司已揭露，則子公司部分無須重複揭露；子公司對子公司之交易，若其一子公司已揭露，則另一子公司無須重複揭露)：
- (1). 母公司對子公司。
 - (2). 子公司對母公司。
 - (3). 子公司對子公司。

註3：交易往來金額佔合併總營收或總資產比率之計算，若屬資產負債項目者，以期未餘額佔合併總資產之方式計算；若屬損益項目者，以期中累積金額佔合併總營收之方式計算。

註4：各別交易不超過1億以上，不予揭露。

註5：係本公司對關係人之應收技術服務款及資金融通之應收利息。

註6：係子公司間交易之往來餘額。

註7：有關資金貸與產生之應收關係人金額，請詳附表(一)資金貸與他人情形之說明。

註8：有關母子子公司間之背書保證情形，請詳附表(二)為他人背書保證情形之說明。

註9：係本公司對關係人提供技術服務之支援服務收入。

聯強國際股份有限公司及子公司
被投資公司名稱、所在地區等相關資訊 (不包含大陸被投資公司)

民國109年1月1日至12月31日

附表九

單位：新台幣仟元
(除特別註明者外)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司本期損益	本期認列之投資損益	備註
				本期末	去年年底	股數	比率			
聯強國際股份有限公司	Symmex Global Ltd.	英屬維京群島	投資控股	\$ 17,607,381	\$ 17,607,381	548,250,000	100.00	\$ 7,201,544	\$ 7,201,544	
聯強國際股份有限公司	群環科技股份有限公司	台灣	3C產品銷售	1,603,026	1,587,267	98,903,296	95.83	302,431	289,462	
聯強國際股份有限公司	伊凡投資股份有限公司	台灣	投資控股	1,145,384	1,145,384	22,500,000	100.00	3,157	3,157	
聯強國際股份有限公司	通達智能運籌股份有限公司	台灣	倉儲物流服務	50,000	50,000	5,000,000	100.00	205,150	205,150	
聯強國際股份有限公司	嘉榮行銷股份有限公司	台灣	3C產品銷售	1,426	1,426	100,000	100.00	83,397	83,397	
聯強國際股份有限公司	通達技術服務股份有限公司	台灣	維修及技術服務	1,000	-	100,000	100.00	(11)	(11)	
Symmex Global Ltd.	Peer Developments Ltd.	英屬維京群島	投資控股	892,989	892,989	30,200,001	100.00	1,166,727	-	註1
Symmex Global Ltd.	King's Eye Investments Ltd.	英屬維京群島	投資控股	1,782,469	1,782,469	62,477,000	100.00	4,066,051	-	註1
Symmex Global Ltd.	Symmex China Holdings Ltd.	英屬維京群島	投資控股	2,858,706	2,858,706	100,200,000	100.00	1,413,242	-	註1
Symmex Global Ltd.	Symmex Mauritius Ltd.	模里西斯	投資控股	684,720	684,720	24,000,000	100.00	533,077	-	註1
Symmex Global Ltd.	Trade Vanguard Global Ltd.	英屬維京群島	投資控股	11,412,000	11,412,000	400,000,000	100.00	53,606	-	註1
King's Eye Investments Ltd.	Laser Computer Holdings Ltd.	英屬維京群島	投資控股	1,051,245	1,051,245	36,850,001	100.00	1,070,639	-	註1
King's Eye Investments Ltd.	Symmex Australia Pty. Ltd.	澳大利亞	3C產品銷售	846,913	846,913	33,250,000	100.00	862,439	-	註1
Symmex Global Ltd.	Symmex Australia Pty. Ltd.	澳大利亞	3C產品銷售	5,492,025	4,999,883	-	-	-	-	註2
King's Eye Investments Ltd.	Symmex New Zealand Ltd.	紐西蘭	3C產品銷售	29,158	29,158	1,500,000	100.00	34,789	-	註1
Symmex Global Ltd.	Symmex New Zealand Ltd.	紐西蘭	3C產品銷售	205,844	192,007	-	-	-	-	註2
King's Eye Investments Ltd.	Symmex Electronics Hong Kong Ltd.	香港	電子元件產品銷售	8,559	8,559	299,999	100.00	(477)	-	註1
King's Eye Investments Ltd.	Syntech Asia Ltd.	香港	電子元件產品銷售	8,559	8,559	300,000	100.00	1,005,533	-	註1

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期損益	本期認列之投資損益	備註
				本期末	去年年底	股數	比率	帳面金額			
King's Eye Investments Ltd.	Synnex (Thailand) Public Company Ltd.	泰國	3C產品銷售	\$ 292,321	\$ 292,321	338,939,513	40.00	\$ 1,310,047	\$ 607,855	-	註1
King's Eye Investments Ltd.	Synnex FPT Joint Stock Company	越南	3C產品銷售	861,383	861,383	55,854,748	47.44	1,405,489	496,310	-	註1
King's Eye Investments Ltd.	Fortune Ideal Ltd.	香港	不動產相關業務	53,363	53,363	14,500,000	100.00	187,056	22,431	-	註1
Synnex Global Ltd.	Fortune Ideal Ltd.	香港	不動產相關業務	-	162,996	-	-	-	-	-	註2
King's Eye Investments Ltd.	Golden Thinking Ltd.	香港	不動產相關業務	103,046	103,046	28,000,000	100.00	100,045	28,549	-	註1
Synnex Global Ltd.	Golden Thinking Ltd.	香港	不動產相關業務	1,115,979	1,015,976	-	-	1,115,979	-	-	註2
Synnex Global Ltd.	聯強國際(中國)投資有限公司	中國大陸	投資控股	11,965,482	11,965,482	-	-	11,965,482	-	-	註2
Synnex Global Ltd.	聯強國際貿易(中國)有限公司	中國大陸	3C產品銷售	4,379,355	4,379,355	-	-	4,379,355	-	-	註2
Synnex Global Ltd.	聯強國際(上海)有限公司	中國大陸	3C產品銷售及倉儲物流服務	941,490	941,490	-	-	941,490	-	-	註2
King's Eye Investments Ltd.	PT. Synnex Metrodata Indonesia	印尼	3C產品銷售	303,845	303,845	150,000	50.30	2,177,976	733,352	-	註1
Peer Developments Ltd.	Synnex Corporation	美國	3C產品銷售	592,796	592,796	3,859,888	7.48	4,425,255	15,406,211	-	註1
Peer Developments Ltd.	Concentrix Corporation	美國	3C產品銷售	4,871,435	-	3,859,888	7.48	4,871,435	-	-	註1
Peer Developments Ltd.	通達智能運籌(香港)有限公司	香港	倉儲物流服務	371	371	100,000	100.00	703	224	-	註1
Synnex Mauritius Ltd.	Redington (India) Ltd.	印度	3C產品銷售	585,949	585,949	94,295,940	24.24	4,322,194	2,286,234	-	註1
Laser Computer Holdings Ltd.	Laser Computer (China) Ltd.	馬來西亞	3C產品銷售	29	29	1,000	100.00	29	-	-	註1
Laser Computer Holdings Ltd.	Synnex Technology International (HK) Ltd. 及其子公司	香港	3C產品銷售	220,812	220,812	60,000,000	100.00	4,841,280	1,070,639	-	註1
群環科技股份有限公司	Bestcom Infotech Holding Ltd.	英屬維京群島	投資控股	77,031	77,031	2,700,000	100.00	79,711	5,228	-	註1
群環科技股份有限公司	聖育科技股份有限公司	台灣	資訊軟體硬體批發及資訊系統規劃、分析及設計	19,977	19,977	3,343,574	22.94	47,085	20,601	-	註1
群環科技股份有限公司	群冠科技股份有限公司	台灣	資訊軟體硬體批發零售、認證服務及顧問業務	19,940	19,940	2,000,000	100.00	28,799	6,643	-	註1

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期損益	本期認列之投資損益	備註
				本期末	去年年底	股數	比率	帳面金額			
群環科技股份有限公司	宏碁資訊股份有限公司	台灣	資訊軟體硬體批發及資訊系統規劃、分析及設計	\$ 19,956	\$ 19,956	2,000,000	20.00	\$ 27,676	\$ 19,946	-	註1
群環科技股份有限公司	德歡股份有限公司	台灣	資訊產品批發零售及電子資訊供應服務	8,000	8,000	800,000	40.00	-	-	-	註1
Bestcom Infotech Holdings Ltd.	Bestcom International Ltd.	檳里西斯	投資控股	77,031	77,031	2,700,000	100.00	-	5,228	-	註1

註1：本期損益已由本公司轉投資之子公司予以認列。

註2：係長期投資性質之款項。

聯強國際股份有限公司及子公司
大陸投資資訊—基本資料
民國109年1月1日至12月31日

附表十

單位：新台幣仟元
(除特別註明者外)

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額 (註1)	投資方式 (註1)	本期初自台灣匯出 累積投資金額	本期匯出或收回 投資金額(註11)		本期末自台灣匯出 累積投資金額	被投資公司本 期損益	本公司直接 或間接投資 之持股比例	本期認列投資 損益 (註3)	期末投資帳面 金額	截至本期末已 匯回投資收益	備註
					匯出	收回							
大陸被投資公司名稱 明陞國際貿易(上海) 有限公司	國際貿易、轉口 貿易及保稅區內 貿易	\$ 28,530	2	\$ 28,530	-	\$ -	\$ 28,530	\$ 71,743	100.00	\$ 71,743	\$ 481,548	\$ -	(註4)
雙華食品(上海)有限 公司	膨潤或培製之穀 類調製食品等之 產製業務	570,600	2	51,354	-	-	51,354	-	10.00	-	51,354	-	(註2) (註5)
聯強國際(中國)投資 有限公司	投資控股	5,706,000	2	5,706,000	-	-	5,706,000	2,632,734	100.00	2,632,734	10,904,740	-	(註2) (註6)
聯強國際貿易(中國) 有限公司	3C產品銷售	9,414,900	2	9,414,900	-	-	9,414,900	1,259,441	100.00	1,259,441	13,027,433	-	(註2) (註6)
聯強國際(上海)有限 公司	電子元件產品 銷售及倉儲物流 服務	627,660	2	627,660	-	-	627,660	279,402	100.00	279,402	1,204,039	-	(註2) (註6)
聯強國際(北京)有限 公司	倉儲物流服務	256,770	2	256,770	-	-	256,770	(8,641)	100.00	(8,641)	260,425	-	(註2) (註6)
聯強國際(南京)電子 有限公司	倉儲物流服務	142,650	2	142,650	-	-	142,650	20,874	100.00	20,874	188,342	-	(註2) (註6)
聯強國際(成都)科技 有限公司	倉儲物流服務	142,650	2	142,650	-	-	142,650	27,169	100.00	27,169	181,598	-	(註2) (註6)
聯強國際(瀋陽)科技 有限公司	倉儲物流服務	85,590	2	85,590	-	-	85,590	10,832	100.00	10,832	109,621	-	(註2) (註6)
聯強國際(天津)科技 有限公司	倉儲物流服務	128,385	2	128,385	-	-	128,385	(4,133)	100.00	(4,133)	94,169	-	(註2) (註6)
聯強國際(杭州)電子 有限公司	倉儲物流服務	142,650	2	142,650	-	-	142,650	5,255	100.00	5,255	158,373	-	(註2) (註6)
聯強國際(青島)科技 有限公司	倉儲物流服務	142,650	2	142,650	-	-	142,650	3,744	100.00	3,744	130,709	-	(註2) (註6)
聯強國際(廣州)科技 有限公司	倉儲物流服務	342,360	2	342,360	-	-	342,360	7,784	100.00	7,784	349,449	-	(註2) (註6)
聯強國際(西安)科技 有限公司	倉儲物流服務	114,120	2	114,120	-	-	114,120	11,606	100.00	11,606	148,174	-	(註2) (註6)
聯強國際(蘇州)科技 有限公司	倉儲物流服務	171,180	2	171,180	-	-	171,180	(132)	100.00	(132)	159,409	-	(註2) (註6)

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額 (註11)	投資方式 (註1)	本期初自台灣匯出 累積投資金額	本期匯出或收回 投資金額 (註11)		本期末自台灣匯出 累積投資金額	被投資公司本 期損益	本公司直接 或間接投資 之持股比例	本期認列投資 損益 (註3)	期末投資帳面 金額	截至本期末已 匯回投資收益 \$	備註
					匯出	收回							
大陸被投資公司名稱													
聯強國際(武漢)科技 有限公司	倉儲物流服務	\$ 142,650	2	\$ 142,650	-	\$ -	\$ 142,650	\$ 5,348	100.00	\$ 5,348	\$ 146,472	\$ -	(註2) (註6)
聯強國際(濟南)電子 有限公司	倉儲物流服務	142,650	2	142,650	-	-	142,650	31,092	100.00	31,092	166,547	-	(註2) (註6)
聯強國際(鄭州)科技 有限公司	倉儲物流服務	142,650	2	142,650	-	-	142,650	16,322	100.00	16,322	131,551	-	(註2) (註6)
聯強國際(長沙)科技 有限公司	倉儲物流服務	114,120	2	114,120	-	-	114,120	8,268	100.00	8,268	65,515	-	(註2) (註6)
聯強國際(寧波)科技 有限公司	倉儲物流服務	114,120	2	114,120	-	-	114,120	7,876	100.00	7,876	63,864	-	(註2) (註6)
聯強國際(合肥)科技 有限公司	倉儲物流服務	174,033	2	174,033	-	-	174,033	6,863	100.00	6,863	99,632	-	(註2) (註6)
聯強國際(南昌)電子 有限公司	倉儲物流服務	114,120	2	114,120	-	-	114,120	(3,291)	100.00	(3,291)	33,655	-	(註2) (註6)
聯強國際(哈爾濱)科 技有限公司	倉儲物流服務	142,650	2	142,650	-	-	142,650	3,444	100.00	3,444	8,052	-	(註2) (註6)
聯強國際(重慶)科技 有限公司	倉儲物流服務	17,118	2	17,118	-	-	17,118	-	100.00	-	-	-	(註2) (註6) (註12)
聯強國際(廈門)科技 有限公司	倉儲物流服務	171,180	2	171,180	-	-	171,180	2,481	100.00	2,481	123,240	-	(註2) (註6)
聯強科技發展有限公 司等	3C產品銷售	222,746	2	-	-	-	-	9,835	100.00	9,835	235,684	-	(註2) (註7) (註14)
聯翔科技(深圳)有限 公司	電子元組件產品 銷售	5,706	2	5,706	-	-	5,706	17,964	100.00	17,964	128,049	-	(註2) (註8)
育德(上海)倉儲有 限公司	倉儲物流服務	10,482	2	-	-	-	-	9,965	97.96	9,762	(13,399)	-	(註2) (註6)
捷服通達供應鏈有限 公司	倉儲物流服務	218,376	2	218,376	-	-	218,376	5,020	100.00	5,020	228,860	-	(註6) (註13)
上海聯環科技有限公 司	3C產品銷售	77,031	2	77,031	-	-	77,031	-	100.00	-	-	-	(註2) (註9)
	合計數			\$ 19,073,853	\$ -	\$ -	\$ 19,073,853						

註1：投資方式區分為下列三種，標示種類即可：

- (1)直接赴大陸地區從事投資
- (2)透過第三地區公司再投資大陸公司
- (3)其他方式

註2：投資方式係透過轉投資第三地區現有公司再投資大陸公司；聯強國際(南京)電子有限公司及聯強國際(瀋陽)科技投資有限公司部分資金係由間接持股比例100%之轉投資大陸，投資額分別為美金1,500仟元、美金3,000仟元；另聯強國際(中國)投資有限公司部分資金係本公司於97年11月組織架構調整，將聯強國際(上海)有限公司、聯強國際(北京)有限公司、聯強國際(南京)電子有限公司及聯強國際(成都)科技投資有限公司之股權改由聯強國際(中國)投資有限公司持有，金額共計美金47,000仟元、美金22,000仟元、美金9,000仟元、美金1,000仟元及美金2,000仟元。

註3：本期認列投資收益係依各該同期經會計師查核之財務報表認列。

註4：本公司透過間接持股比例100%之轉投資公司Hi Food Co., Ltd.間接持有雙華食品(上海)有限公司10%股權，總投資金額為美金1,800仟元。

註5：本公司透過間接持股比例100%之轉投資公司Synnex China Holdings Ltd.間接持有聯強國際(中國)投資有限公司100%股權，總投資金額為美金200,000仟元；並由聯強國際(中國)投資有限公司再投資大陸公司，總投資額

係以US:NT=1:28.53列示之。

註6：本公司透過間接持股比例100%之轉投資公司聯強國際貿易(中國)有限公司取得聯強科技發展有限公司100%之股權，總投資額為人民幣50,000仟元。

註7：本公司透過間接持股比例100%之轉投資公司Peer Developments Ltd.取得聯翔科技(深圳)有限公司100%之股權，總投資額為美金200仟元。

註8：本公司透過間接持股比例100%之轉投資公司Bestcom International Ltd.取得上海群環科技投資有限公司100%之股權，總投資額為美金2,700仟元。業已於民國109年12月23日註銷登記完竣。

註9：本公司透過間接持股比例100%之轉投資公司聯強國際(中國)投資有限公司投資聯強國際貿易(中國)有限公司，投資額為美金100,000仟元。

註10：本公司透過間接持股比例100%之轉投資公司聯強國際(中國)投資有限公司投資聯強國際貿易(中國)有限公司，投資額為美金100,000仟元。

註11：係以US:NT=28.53及RMB:NT=1:4.3675列示之。

註12：本公司之子公司-聯強國際(重慶)科技投資有限公司於民國108年6月5日註銷登記完竣。

註13：本公司透過間接持股比例100%之轉投資公司聯強國際(中國)投資有限公司投資捷服通供應鏈有限公司，投資額為人民幣50,000仟元。

註14：本公司之間接持股比例100%之轉投資公司聯強國際(中國)投資有限公司透過第三人投資聯眾宏宇信息科技(北京)有限公司，投資額為人民幣1,000仟元。

公司名稱	本期末累計自台灣匯出赴大陸地區投資金額	經濟部投審會核准投資金額	依經濟部投審會規定赴大陸地區投資限額
聯強國際股份有限公司(註)	\$ 18,998,822	\$ 19,012,392	\$ 34,110,101
群環科技股份有限公司(註)	77,031	93,692	1,086,225

註：依據民國90年11月16日財政部證券暨期貨管理委員會(90)台財證(一)第006130號函規定之限額。

聯強國際股份有限公司
 主要股東資訊
 民國109年12月31日

附表十一

主要股東名稱	股份	
	持有股數	持股比例
神通電腦股份有限公司	255,321,054	15.30%

註1：本表主要股東資訊係由集保公司以每季底最後一個營業日，計算股東持有公司已完成無實體登錄交付（含庫藏股）之普通股及特別股合計達百分之五以上資料。

至於公司財務報告所記載股本與公司實際已完成無實體登錄交付股數，可能因編制計算基礎不同或有差異。

註2：上開資料如屬股東將持股交付信託，係以受託人開立信託專戶之委託人個別分戶揭示。至於股東依據證券交易法令辦理持股超過百分之十之內部人股權申報，

其持股包括本人持股加計其交付信託財產具有運用決定權股份等，有關內部人股權申報資料請參閱公開資訊觀測站。

聯強國際股份有限公司



董事長：苗豐強



