

為健全風險管理作業，透過風險意識的認知，建立對潛在風險進行辨識、評估、控制、監督等流程，確保公司健全經營，並強化公司治理。本公司於 2022 年訂定「風險管理政策與程序」，並經董事會通過，作為本公司風險管理之最高指導原則；本公司每年定期由風險管理小組進行風險因子鑑別，藉以辨識可能影響企業永續發展的相關風險，篩選出風險管理範疇。依組織將各風險單位整合為風險管理小組，由總經理擔任風險管理小組總召集人，進行風險因子鑑別與控管，促進風險管理組織之指揮調度、評估及執行風險管理政策。

「風險管理小組」組織架構

為公司治理發展，本公司於 2022 年成立「風險管理小組」，由集團總裁擔任風險管理小組總召集人，定期進行風險評估以及後續分析與處理，並向審計委員會及董事會報告年度風險評估及風險管理運作情形。

以風險特性做區分，除由風險管理小組負責統整各項風險管理相關事務外，一般性質之營運風險，由各功能單位負責最初之風險辨識、風險評估及風險控制，以促進風險管理組織之指揮調度、自我評估及執行等更有效率；涉及重大風險之項目則分別根據其風險性質高低及金額高低，依本公司規定送呈各專案審議小組進行審議，達規定標準者送審計委員會及董事會核准。

「風險管理範疇」

本公司的風險管理包括「營運風險」、「氣候風險」、「財務風險」、「職業安全風險」、「資訊安全風險」及「法遵風險」等之管理。

「風險管理小組」2023 年運作情形

風險管理小組已於 2023 年 11 月 7 日對氣候變遷相關風險辨識及評估向審計委員會及董事會報告。

項目	風險類型	機會類型	營運影響	影響時間	影響程度
極端天然災害衝擊 (颱風/洪水)	實體風險	產品/服務	作業/市場等風險	短/中/長期	高
極端氣溫變化衝擊 (乾旱)	實體風險	產品/服務	作業/市場等風險	短/中/長期	高
政策法規衝擊	政策風險	新能源	作業/市場/政策等風險	短期	中
全球化經濟變化	市場風險	市場	市場風險	短/中/長期	中
投資標的影響	市場風險	市場	市場風險	短期	中

影響時間定義：短期3年(含)以內；中期為3年以上至10年(含)；長期為10年以上

氣候變遷風險影響說明：

聯強為通路服務商，氣候變遷對公司無重大潛在財務影響。

氣候暖化可能會造成用水用電增加，評估若水電費增加一成，僅致營業費用率增加 0.002%。

其他潛在風險公司已陸續推動相關機制因應(建物、軟硬體設備、資安、居家上班...)，應無重大影響。